

Financieel Jaarverslag 2020



Statutair en feitelijk vestigingsadres

Minckelersweg 40
2031 EM HAARLEM

Postadres

Postbus 1041
2001 BA HAARLEM

Overige bereikbaarheidsgegevens

telefoon: 023 7517 200
e-mail: info@spaarnelanden.nl
website: www.spaarnelanden.nl
facebook: www.facebook.com/spaarnelanden.nl
twitter: www.twitter.com/spaarnelanden
KvK nr.: 34208676
BTW-nr.: NL813620429B01



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Inhoud

1	Profiel.....	1
1.1	Identiteit.....	1
1.2	Missie.....	1
1.3	Visie.....	1
1.4	Ambitie.....	1
1.5	Kwaliteit en klantgerichtheid.....	1
2	Bestuursverslag.....	2
2.1	Van de directie.....	2
2.2	Financiële ontwikkelingen.....	4
2.3	Risicobeheer.....	5
2.3.1	Algemeen.....	5
2.3.2	Strategisch.....	5
2.3.3	Operationeel.....	6
2.3.4	Financieel en Compliance.....	7
3	Kerncijfers.....	8
3.1	Financieel.....	8
3.2	Afvalstoffenbalans Haarlem.....	9
3.3	Afvalstoffenbalans Zandvoort.....	10
4	Raad van Commissarissen.....	11
5	Jaarrekening.....	12
5.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2020.....	13
5.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020.....	14
5.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020.....	15
5.4	Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.....	16
5.5	Algemene grondslagen.....	18
5.6	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva.....	19
5.7	Grondslagen voor de bepaling van het resultaat.....	22
5.8	Toelichting op de geconsolideerde balans.....	24
5.9	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.....	29
5.10	Bezoldiging bestuurders en commissarissen.....	32
5.11	Accountantshonoraria.....	33
5.12	Gebeurtenissen na balansdatum.....	34
5.13	Enkelvoudige balans per 31 december 2020.....	35
5.14	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020.....	36
5.15	Toelichting op de enkelvoudige balans.....	37
6	Overige gegevens.....	41
6.1	Statutaire regeling inzake resultaatbestemming.....	42
6.2	Controleverklaring van de onafhankelijk accountant.....	43



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

1 Profiel

1.1 Identiteit

Spaarnelanden is gevormd door het verzelfstandigen van taken en activiteiten van de gemeenten Haarlem en Zandvoort. Vanuit die historie en verbondenheid met inwoners voelen wij ons verantwoordelijk voor een veilige, hele en schone openbare ruimte. We doen dat zo slim en efficiënt mogelijk en zijn betrokken bij thema's die belangrijk zijn, zoals leefbaarheid, bereikbaarheid en duurzaamheid. Het eigendom van de naamloze vennootschap Spaarnelanden is voor 90% in handen van de gemeente Haarlem en voor 10% van de gemeente Zandvoort.

1.2 Missie

Spaarnelanden wil in de wijze waarop zij haar opdrachten uitvoert en in de manier waarop zij naar de openbare ruimte kijkt de motor zijn voor een duurzame en plezierige leefomgeving voor burgers en bedrijven, voor nu en voor de toekomst.

1.3 Visie

De bedoeling van ons bedrijf is dat we zó goed zorgen voor de leefomgeving in onze werkgebieden, dat zoveel mogelijk mensen (inwoners, ondernemers, gasten) hier blij van worden. Verduurzaming van de leefomgeving draagt onlosmakelijk bij aan deze belevingskwaliteit.

1.4 Ambitie

Operational excellence is voor ons een belangrijk doel. Dit houdt in dat we ons werk zo goed mogelijk doen en constant streven naar verbetering. Waar dat kan houden we rekening met belangrijke thema's als circulariteit, klimaatadaptatie, bio-diversiteit en duurzame mobiliteit. Het is onze ambitie om in het jaar 2030 een emissieloze organisatie te zijn en mede daarom besteden we veel aandacht aan de meetbaarheid van onze footprint en diverse innovaties.

1.5 Kwaliteit en klantgerichtheid

De kern van ons kwaliteitsbewustzijn is: Zeggen wat we doen, doen wat we zeggen en dat vervolgens bewijzen. Spaarnelanden werkt volgens de ISO-9001 en ISO-14001 kwaliteitsnormen. Dit betekent dat Spaarnelanden een kwaliteits- en milieumanagement systeem heeft ingericht dat zorgt dat de organisatie voldoet aan de eisen van de klant, en de geldende wet- en regelgeving. Klantgerichtheid bewerkstelligen we met contracten die zijn gebaseerd op te behalen prestaties of beeldkwaliteit. Daarnaast heeft Spaarnelanden een veiligheidsmanagementsysteem, waarbij zij bedrijfsbreed VCA** gecertificeerd is. Op het gebied van duurzaamheid beschikken we over trede 5 van de CO2 prestatieladder. Verduurzaming van activiteiten en constante verbetercycli vormen tevens onderdeel van onze bedrijfsvoering. In 2020 heeft Spaarnelanden tevens Trede 3 op de PSO-Prestatieladder behaald. Hiermee is Spaarnelanden koploper als het gaat om werkgelegenheid voor mensen met een kwetsbare arbeidsmarktpositie.



2 Bestuursverslag

2.1 Van de directie

Corona virus

Operatie:

In 2020 is met de komst van corona, een nieuwe werkelijkheid ontstaan. Voor Spaarnelanden heeft dit veel impact op de organisatie en operatie. Er is sprake van een grote toename van het aanbod van afval en grondstoffen, met als gevolg veel extra inzet van mensen en materieel. We waren – en zijn nog steeds - in staat hier flexibel op in te spelen en de kwaliteit van de dienstverlening hoog te houden. Het bedrijfscontinuïteitsplan werd hiertoe begin 2020 geüpdate, waarbij er verschillende extra beheersmaatregelen zijn genomen om de dagelijkse operatie te borgen. Deze focus op de vitale functie van ons bedrijf in de regio heeft impact gehad op de voortgang van een aantal projecten en initiatieven.

De gevolgen van de pandemie

De pandemie heeft grote impact op de financiën binnen Spaarnelanden. Met de opdrachtgevers vindt een continue en nauwe afstemming plaats over de gemaakte en geprognosticeerde kosten. Dit geldt voor de kosten in 2020, en ook die voor voor het jaar 2021. Daarnaast heeft corona een negatief effect op de omzet uit commerciële activiteiten, zoals inzameling bedrijfsafval, dienstverlening bij evenementen en de social enterprise iZoof Electric Taxi. Naast extra kosten in de bedrijfsvoering om de organisatie aan te passen, zoals verder investeren in thuiswerkmiddelen, plaatsen van schermen, en extra hygiëne-maatregelen, zijn er soms ook minder kosten gemaakt. Dit wordt met name veroorzaakt door minder projectkosten.

Organisatie & mensen

Corona zorgt voor een verhoogde druk in de organisatie, o.a. door veiligheidsmaatregelen, meer ad hoc werkzaamheden, veel thuiswerken en minder sociale contacten. Het kost meer tijd en effort om werkzaamheden gedaan te krijgen. Dit is terug te zien bij medewerkers van Spaarnelanden, maar ook bij de belangrijkste stakeholders. Het management is zich bewust van deze ontwikkeling en wekelijks wordt hier in het managementteam aandacht aan besteed. Het thuiswerken is geëvalueerd, er zijn extra aanpassingen gedaan in thuiswerkmiddelen en extra maatregelen voor sneltesten genomen. Daarnaast zijn er acties ingezet om medewerkers een hart onder de riem te steken. Verder is een traject ingezet vanuit management waarin focus op noodzakelijke werkzaamheden een belangrijk aandachtspunt is. Er zijn keuzes gemaakt welke projecten voortgang krijgen en wat tijdelijk on hold gezet kon worden. We zijn blij dat alle maatregelen werken en prijzen ons gelukkig dat niemand in ons bedrijf ernstig ziek is geworden ten gevolge van Corona.

Buiten het Corona virus hebben zich in 2020 geen andere ongebruikelijke gebeurtenissen voorgedaan, die impact hebben op de jaarrekening van 2020.

Financiële cijfers

Spaarnelanden is een financieel gezond en winstgevend bedrijf. Daardoor zijn we in staat om onze ambities te realiseren op het gebied van maatschappelijke betrokkenheid, duurzaamheid en creëren we werkgelegenheid in de gemeente Haarlem. Er zijn geen research en development kosten gemaakt. Het resultaat na belasting in 2020 bedraagt € 905.000.



Onze financiële positie is solide: het eigen vermogen voor resultaatbestemming bedraagt ultimo 2020 € 12.379.000. De solvabiliteit is, gecorrigeerd voor reeds ontvangen voorschotten, 26%.

Ook in 2021 zal Spaarnelanden haar activiteiten ten aanzien van een veilige – hele en schone openbare ruimte voortzetten, alsmede invulling geven aan haar strategie van echt duurzaam doen. Dit zal plaatsvinden binnen het kader van de nieuwe werkelijkheid die is ontstaan, aangezien Corona ook in 2021 nog een grote impact heeft op de bedrijfsvoering van Spaarnelanden.

Ik dank alle medewerkers voor hun inzet en betrokkenheid in een bewogen jaar. Door hun inspanning kunnen we ons blijven inzetten voor een fijne leefomgeving voor alle inwoners, bezoekers en ondernemers in Haarlem en Zandvoort.

Robert Oosting
Directeur

Haarlem, 21 april 2021



2.2 Financiële ontwikkelingen

Resultaat

Spaarnelanden is een overheidsbedrijf en werkt tegen maatschappelijk verantwoorde kosten. Het realiseren van winst is geen doel op zich, maar een middel om reserves te kunnen vormen met het oog op de solvabiliteit van de onderneming en het vermogen om zelfstandig tegenvallers te kunnen opvangen.

Het jaar 2020 is afgesloten met een positief resultaat van € 905.000 (2019: € 449.000 positief). Het resultaat 2020 voor belastingen bedraagt € 1.226.000 (2019: € 517.000). Het eigen vermogen voor dividenduitkering bedraagt ultimo 2020 € 12.379.000. De solvabiliteit, gecorrigeerd voor reeds ontvangen bedragen, bedraagt eind 2020 26% (2019: 26%).

Opbrengsten

De netto omzet is gestegen van € 50.525.000 in 2019 naar € 55.175.000 in 2020. De omzet uit publieke taken is gestegen door indexatie, uitbreiding van areaal en extra in opdracht gegeven activiteiten. Voor de noodzakelijk extra inzet in verband met Corona werden wij door onze opdrachtgevers gecompenseerd.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten zijn gestegen van € 49.707.000 in 2019 naar € 53.677.000 in 2020. Deze stijging wordt grotendeels verklaard door de kosten die gepaard gaan met de genoemde uitbreiding van werkzaamheden. Ook de extra inzet voor corona leidde tot hogere kosten en er zijn hogere afschrijvingslasten. De personeelskosten laten daarentegen een beperkte stijging zien. De overige bedrijfskosten waren vergelijkbaar met voorgaand jaar.

Note: De bezoldiging van de Bestuurders en Commissarissen is separaat toegelicht in paragraaf 5.10 van de jaarrekening.

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn gedaald van € 19.751.000 in 2019 naar € 17.295.000 in 2020. In 2020 zijn geen nieuwe financieringen aangetrokken.

Investerings

In 2020 is € 6.141.000 geïnvesteerd. Per saldo neemt de boekwaarde van de materiële vaste activa toe met € 1.350.000. De investeringen hebben voornamelijk plaatsgevonden in bedrijfspanden, bedrijfswagens, ICT en facilitair gerelateerde zaken.

Hoogte Eigen Vermogen

De winst is in 2020 uitgekomen op € 905.000 na belasting. Het voorstel aan de aandeelhouders is dat de winst wordt toegevoegd aan de overige reserves en dat bij vaststelling van deze jaarrekening een bedrag van € 300.000 beschikbaar zal worden gesteld voor dividend ten laste van de overige reserves.



Hieronder volgt een overzicht van de opbouw van het eigen vermogen (x € 1 mln.) en het verloop van de solvabiliteit van de afgelopen vijf jaar.

Financiële kerngegevens	2020	2019	2018	2017	2016
Eigen vermogen	12,4	11,8	11,6	10,7	10,9
Solvabiliteit	26%	26%	30%	30%	35%

2.3 Risicobeheer

2.3.1 Algemeen

De activiteiten van Spaarnelanden brengen risico's met zich mee. Om deze risico's te beheersen maken wij gebruik van een intern risicobeheersing- en controlesysteem. Dit systeem is gericht op het signaleren en beheersen van risico's bij de uitvoering van onze strategie en het realiseren van bedrijfsdoelstellingen. Ook ondersteunt het systeem ons bij het naleven van wet- en regelgeving en het borgen van de betrouwbaarheid van de financiële rapportages. Risicomanagement vormt een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van Spaarnelanden. Het interne risicobeheersing- en controlesysteem wordt uitgedragen door directie en management en ingezet om de strategische, operationele, financiële en compliance risico's inzichtelijk te hebben en te beheersen. De directie volgt de risico's actief en stelt vast hoe deze worden beheerst en zij bewaakt de voortgang van verbeterprogramma's.

Onze processen zijn ingericht en gecertificeerd volgens de ISO-9001 norm en ISO-14001 norm. Risicobeheersing maakt een belangrijk onderdeel uit van dit kwaliteitsborgingssysteem. Risicobeheersing is een vast agendapunt in het managementoverleg binnen Spaarnelanden.

2.3.2 Strategisch

Onzekerheid omtrent de rol en strategische positie van Spaarnelanden

Spaarnelanden staat midden in de samenleving. Net als branchegenoten in de overheidsmarkt krijgt Spaarnelanden in toenemende mate een sociaal-maatschappelijke rol, onder andere door meer koppeling te leggen tussen het fysiek domein en het sociaal domein. Voor haar continuïteit is Spaarnelanden afhankelijk van de investering van opdrachten door de gemeente. De opdrachtgever beschouwt Spaarnelanden soms als een marktpartij en heeft de neiging om haar dan niet met andere overheidsorganen te vergelijken maar met andere marktpartijen. Echter, marktpartijen kunnen in tegenstelling tot overheidsorganen, opdrachten spreiden binnen een grotere portefeuille, kennen een ander beheersingsinstrumentarium en hanteren andere prijsstellingen in tijden van overcapaciteit. Door aandacht te besteden aan onze lange termijnstrategie en een marketingmix voor onze activiteiten op de commerciële markt, richt Spaarnelanden zich op een grotere portefeuille met meer omzet. We doen dit in goed overleg met onze aandeelhouders. Mogelijke oplossingen zien we in de investering van meer domeinen en we bekijken hoe de 20% ruimte voor commerciële omzet benut kan worden. Spaarnelanden heeft haar visie en strategie vastgelegd in een visie document. Hierbij vindt afstemming plaats met de Raad van Commissarissen en de Aandeelhouder op welke wijze we het gesprek kunnen voeren met de achterban. Wegens corona zijn initiatieven hieromtrent in 2020 vertraagd en besluitvorming uitgesteld naar 2021. Een hiervan afhankelijk plan om de juridische organisatie op deze strategie aan te passen werd om deze reden ook nog niet uitgevoerd.



Onzekerheid omtrent het behoud van de gemeente als contractpartner

Spaarnelanden verleent haar diensten primair aan de opdracht gevende gemeenten Haarlem en Zandvoort. Het niet verlengen van opdrachten door deze gemeenten kan de continuïteit van Spaarnelanden in gevaar brengen. Daarom staat aandacht voor deze opdrachtgevers bovenaan. Dat doen we onder meer door er voor te zorgen dat de kwaliteit van het verrichte werk zo goed mogelijk is binnen de beschikbare opdrachtsommen. In 2020 is onder andere verder gewerkt aan een vereenvoudigde contractvorm met onze opdrachtgevers en het verbeteren van de strategische en tactische rapportages aan deze zelfde opdrachtgevers.

2.3.3 Operationeel

Impact van corona op de bedrijfsvoering en bedrijfscontinuïteit

Corona zorgt voor een verhoogde druk op de medewerkers en organisatie binnen Spaarnelanden. Indien medewerkers wegvallen, met name specialisten in de operatie, kan dit leiden tot het onvoldoende kunnen uitvoeren van de primaire dienstverlening. Daarom hebben we in 2020 onze bedrijfscalamiteitenplannen geüpdatet en gespecificeerd naar een corona calamiteitenplan, met verschillende scenario's. Continue monitoring vindt plaats, o.a. in de wekelijkse corona-overleggen. Er is bewust management aandacht op het fysieke en psychische welzijn van de medewerkers middels evaluaties en de kwaliteit van thuiswerkplekken. Daarnaast zijn keuzes gemaakt t.a.v. het (tijdelijk) on hold zetten van projecten om focus op de operatie te houden en druk op medewerkers te verlichten.

Risico's met betrekking tot het beheersbaar en actueel houden van het ICT Landschap:

Ten aanzien van de bedrijfsvoering:

Uitval van deze systemen en calamiteiten kunnen ernstige gevolgen hebben voor de bereikbaarheid van de stad en de veiligheid van burgers. Om die reden zijn er beheerprotocollen, back-upsystemen en noodprocedures. Met onze activiteiten op het gebied van parkeerservice leveren we 24 uur per dag services aan klanten met behulp van hightech systemen. Deze systemen en procedures worden periodiek getest. Op installaties zijn keurmerken van toepassing en periodiek vinden inspecties door derden plaats. Cameraprotocollen en beheersplannen zorgen voor de borging van de privacy van burgers. Een belangrijke, aanvullende focus in 2020 lag in het afdwingen van afspraken met opdrachtgevers voor noodzakelijk groot onderhoud aan parkeergarages. Een goede staat van onderhoud en een goede werking van systemen is cruciaal voor de veiligheid van bezoekers.

Ten aanzien van het borgen van efficiency en effectiviteit van het ICT landschap

Spaarnelanden is in haar bedrijfsvoering afhankelijk van een goed werkend ICT landschap. Het onvoldoende borgen van ICT ontwikkel- en beheersingsprocessen kan leiden tot bedrijfsvoeringsrisico's:

- Spaarnelanden heeft in 2018 een nieuw ICT applicatielandschap geïmplementeerd. Het verder optimaliseren van de inrichting en het gebruik van de aanwezige software is een continu proces teneinde risico's in de bedrijfsvoering te mitigeren. In 2020 is een softwareonderdeel (gebruikt voor Mobiliteit en Inkoopproces) uitgefaseerd en vervangen door een nieuw systeem. Vastlegging van kennis, change-, release en projectmanagement worden in toenemende mate van belang om effectiviteit en efficiency te blijven waarborgen. In een pilotproject in 2020 is hier expliciet aandacht aan besteed. In 2021 zal dit structureel worden geborgd.
- Naast het applicatielandschap, verdient het datalandschap separate aandacht. Data wordt steeds belangrijker voor een effectieve en efficiënte bedrijfsvoering. In 2020 is hieromtrent een adviesrapport opgesteld met de naam 'Van Data naar Informatie', dat in 2021 verder wordt uitgerold. Hierbij maken we onderscheid naar de inrichting van de data governance, het technische datalandschap en het verbeteren van de sturingsinformatie.



2.3.4 Financieel en Compliance

Financiële verslaggevingsrisico's

Spaarnelanden heeft haar operationele activiteiten georganiseerd vanuit vier businessunits. Transparantie in de kostenstructuur en adequate managementinformatie zijn belangrijk om juiste beslissingen te nemen. Onjuiste managementinformatie kan leiden tot verkeerde maatregelen en gevolgen hebben voor de kostprijs, solvabiliteit en liquiditeit van bedrijfsonderdelen of de onderneming als geheel. Om dit te beheersen, is een planning- en controlcyclus ingericht. Het stelsel van functiescheidingen en andere interne controlemaatregelen waarborgt dat de financiële verslaggeving betrouwbaar is. De externe accountant geeft op basis van haar werkzaamheden extra betrouwbaarheid aan de jaarrekening. Zij deelt in haar managementletter mee hoe zij oordeelt over de opzet, bestaan en werking van het stelsel van interne controlemaatregelen en waar restrisico's blijven.

Oneigenlijke balansverlenging en verslechtering van solvabiliteit door toename investeringen in assets die toebehoren aan aandeelhoudende gemeenten.

Een groot deel van de investeringen die Spaarnelanden doet, behelst assets in de openbare ruimte. Spaarnelanden realiseert zich dat investeringen in assets voor opdrachtgevers die gefinancierd worden met vreemd vermogen, significante invloed hebben op de solvabiliteitsratio. In 2020 heeft Spaarnelanden een balansanalyse gedaan incl. verband tussen solvabiliteitsontwikkeling in relatie tot genoemde investeringen. Het gesprek en de aanpak van effectief balansmanagement met de aandeelhoudende gemeenten zal worden vervolgd in 2021. Dit is ook als beheersingsmaatregel van belang in kader van het liquiditeitsrisico. Het liquiditeitsrisico wordt vooralsnog gemonitord middels periodieke liquiditeits- /cashflowprognoses.

Overige financiële risico's

De rentes voor de langjarige leningsovereenkomsten staan vast, waardoor afhankelijkheid van renterisico beperkt is. Met betrekking tot het prijsrisico geldt, dat het grootste deel van de contracten langlopende overeenkomsten met de gemeenten betreft, waarbij jaarlijks geïndexeerd wordt conform vastgestelde CBS standaarden en CAO ontwikkelingen. Het kredietrisico wordt als beheersbaar gezien, door het actief monitoren van de debiteurenpositie. Hierbij is in 2020 expliciet rekening gehouden met de ontwikkeling van corona en de mogelijke impact op debiteuren is hier voorzien. Spaarnelanden loopt op basis van de contractafspraken geen valutarisico.

Compliance risico's

Spaarnelanden is een semi- overheidsonderneming. Diensten in de openbare ruimte worden, in tegenstelling tot onze commerciële activiteiten, betaald uit belastingmiddelen. Dit geeft een groot maatschappelijk besef en stelt hoge eisen aan integriteit. Schending van integriteit kan ernstige imagoschade veroorzaken, niet alleen voor Spaarnelanden zelf, maar ook voor haar klanten. Om die reden bestaat een corporate governance code en is er een zero-tolerance beleid voor die gevallen waarin regels van integriteit geschonden worden.



3 Kerncijfers

3.1 Financieel

(bedragen in € 1.000,-)

Resultaat	2020	2019
Netto-omzet	55.175	50.525
Resultaat na belastingen	905	449

Vermogen	31-12-2020	31-12-2019
Balanstotaal	50.546	45.837
Eigen vermogen	12.379	11.774
Solvabiliteit	26%	26%
Liquiditeit	74%	83%

De winst is in 2020 uitgekomen op € 905.000 na belasting. Het voorstel aan de aandeelhouders is dat de winst wordt toegevoegd aan de overige reserves en dat bij vaststelling van deze jaarrekening een bedrag van € 300.000 beschikbaar zal worden gesteld voor dividend ten laste van de overige reserves.

De vermogenspositie ziet er na de dividenduitkering als volgt uit:

Vermogen	31-12-2020	31-12-2019
Balanstotaal	50.546	45.837
Eigen vermogen	12.379	11.474
Solvabiliteit	26%*	26%
Liquiditeit	74%	83%

* betreft solvabiliteit excl. voorschotten



3.2 Afvalstoffenbalans Haarlem

Deze afvalstoffenbalans geeft inzicht in alle afval en grondstofstromen die in Haarlem worden ingezameld.

Afvalstromen (tonnages)	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Bronscheiding						
GFT	7.069	6.309	5.847	5.768	5.700	5.412
Glas	3.842	3.457	3.238	3.040	3.060	3.210
Papier	6.289	5.849	5.239	4.931	4.941	5.465
Kunststof verpakkingsafval	2.280	1.807	1.089	888	726	636
Textiel	587	675	595	602	566	560
KCA	203	185	182	165	151	146
Asbest	49	45	39	36	41	50
Bouw- en sloopafval, puin	2.897	2.374	2.307	2.249	1.900	2.325
Bouw- en sloopafval, gemengd	1.095	1.202	1.142	1.021	973	219
Grof tuinafval	460	492	483	436	467	360
Hout	4.490	4.286	4.116	3.972	3.328	2.289
Vlaktglas	80	77	78	66	69	60
Elektr(on)ische apparatuur	617	588	527	514	531	462
Metaal	443	357	366	435	463	370
Overig gescheiden grof afval	548	497	477	442	428	352
Totaal bronscheiding	30.949	28.200	25.725	24.565	23.344	21.916
Niet gescheiden afval						
Huishoudelijk restafval	38.012	35.534	37.980	39.410	41.193	41.927
Grof huishoudelijk afval	4.856	4.123	3.945	3.647	3.007	4.690
Totaal niet gescheiden afval	42.868	39.657	41.925	43.057	44.200	46.617
Totaal huishoudelijk afval	73.817	67.857	67.650	67.622	67.544	68.533
Overig						
Reinigingsdienstenaafval	2.322	2.451	2.537	3.049	2.879	2.426
Overig afval buitenruimte	3.330	3.350	3.641	3.353	3.594	2.921
Bedrijfsafval	6.541	7.535	6.561	6.317	5.993	5.370
Totaal overig	12.193	13.336	12.739	12.719	12.466	10.717



3.3 Afvalstoffenbalans Zandvoort

Onderstaande afvalstoffenbalans geeft inzicht in alle stromen die in Zandvoort worden ingezameld.

Afvalstromen (tonnages)	2020	2019	2018
Bronscheiding			
GFT	1.120	986	1.096
Glas	483	466	435
Papier	701	589	628
Kunststof verpakkingsafval	190	330	129
Textiel	98	100	89
Totaal bronscheiding	2.592	2.471	2.377
Niet gescheiden afval			
Huishoudelijk restafval	4.228	4.082	4.263
Grof huishoudelijk afval	632	631	693
Totaal niet gescheiden afval	4.860	4.713	4.956
Totaal huishoudelijk afval	7.452	7.184	7.333



4 Raad van Commissarissen

Als Raad van Commissarissen houden wij toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken bij Spaarnelanden N.V.. Daarnaast staan wij de directie met advies terzijde. Wij doen dit in het belang van de vennootschap en alle belanghebbenden.

In het verslagjaar is de samenstelling van de RvC gewijzigd. In het voorjaar zijn mevrouw ir. A.M. Ottolini en de heer ing. F. van Voorst Vader wegens het einde van hun zittingstermijn afgetreden. De heer drs. I.G.M. Verbruggen en mevrouw ing. V.M. Dalm hebben hen opgevolgd. Eind 2020 heeft de voorzitter, de heer mr. Drs. J.F.P. Houben, zich teruggetrokken wegens het verkrijgen van een functie elders, die niet te combineren valt met een toezichthoudende rol bij Spaarnelanden. Mevrouw Dalm heeft zich per 31 december 2020 teruggetrokken wegens privé-omstandigheden. Wij danken hen voor hun inzet en toewijding bij het bedrijf. In het bijzonder bedanken wij de heer Houben voor zijn jarenlange voorzitterschap en de betrokken en deskundige wijze waarop hij als commissaris de Directie met raad en daad bijstond in en fase van transitie. Per 1 april 2021 zijn mevrouw drs. M. van der Werf als voorzitter en de heer mr. J. van Betten als lid aangetreden.

Spaarnelanden staat voor een openbare ruimte die schoon, heel en veilig is. Operational excellence is voor ons belangrijk. We richten ons daarbij op een gezonde bedrijfsvoering en houden rekening met thema's als circulariteit, klimaatadaptatie, biodiversiteit en duurzame mobiliteit. Innovatie is daarom een belangrijk onderwerp. Voor ons is het van belang dat er in het innovatiebeleid een juist evenwicht bestaat tussen verbetering en aanpassing van de bestaande operatie en de aandacht die uitgaat naar nieuwe activiteiten. In 2020 werkten wij aan versterking van het draagvlak bij stakeholders voor deze strategische koers en we zien uit naar het gesprek hierover op aandeelhoudersniveau in 2021.

De coronacrisis heeft in 2020 impact gehad op onze bedrijfsvoering. Doordat veel mensen thuiswerken, ontstond substantieel meer aanbod van huishoudelijk restafval en grondstoffen. Daardoor kwam een belangrijke focus te liggen op het goed draaiende houden van de operatie en het inzetten van meer capaciteit. Een enorme uitdaging, te meer omdat we dit moesten doen – en nog steeds doen – op een manier waarop we ook onze eigen mensen en organisatie met strenge maatregelen wilden beschermen tegen een corona uitbraak. Als RvC hebben we directie en management bijgestaan in deze uitdagende periode. We waarderen de professionele wijze van handelen en complimenteren iedereen die bij Spaarnelanden werkt voor het doorzettingsvermogen.

In 2020 waren er twee aandeelhoudersvergaderingen en vijf vergaderingen van de RvC. In deze vergaderingen zijn met de directie de jaarrekening 2019, de rapportages 2020, de begroting 2021 en overige informatie besproken en besluiten genomen. Bijzondere aandacht is besteed aan de effecten van de coronacrisis, de strategie, financiële ontwikkelingen, het innovatieprogramma, social resource management en investeringen. Ook de deelcommissies tussen directie en RvC vonden periodiek plaats, waarin specifieke thema's werden behandeld als de ontwikkeling van nieuwe initiatieven, de juridische structuur en balansmanagement met het oog op de toekomst.

De Raad van Commissarissen dankt de directie en haar medewerkers voor hun inzet voor Spaarnelanden.

Raad van Commissarissen
Haarlem, 21 april 2021



5 Jaarrekening



5.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2020

Voor bestemming resultaat

(bedragen in € 1.000,-)

Activa	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
Vaste activa			
Materiële vaste activa	(1)	35.577	34.227
Financiële vaste activa	(2)	478	398
Vlottende activa			
Vorraden	(3)	452	463
Vorderingen	(4)	4.767	5.625
Liquide middelen	(5)	<u>9.272</u>	<u>5.124</u>
Totaal activa		50.546	45.837
Passiva			
Groepsvermogen			
Gestort en opgevraagd kapitaal	(6)	3.889	3.889
Agioreserve		3.639	3.639
Overige reserves		3.946	3.797
Resultaat boekjaar		<u>905</u>	<u>449</u>
		12.379	11.774
Voorzieningen			
Overige voorzieningen	(7)	<u>1.289</u>	<u>809</u>
		1.289	809
Langlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen	(8)	17.295	19.751
Kortlopende schulden			
	(9)	<u>19.583</u>	<u>13.503</u>
Totaal passiva		50.546	45.837



5.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020

(bedragen in € 1.000,-)

	Toelichting	2020	2019
Netto-omzet	(11)	55.175	50.525
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	(12)	20.220	16.917
Personeelskosten	(13)	17.870	17.509
Afschrijvingen op materiële vaste activa	(14)	4.723	4.486
Overige bedrijfskosten	(15)	<u>10.864</u>	<u>10.795</u>
Som der bedrijfslasten		53.677	49.707
Bedrijfsresultaat		<u>1.498</u>	<u>818</u>
Financiële baten en lasten	(16)	- 272	- 301
Resultaat voor belasting		<u>1.226</u>	<u>517</u>
Vennootschapsbelasting	(17)	-321	-68
Resultaat na belasting		905	449



5.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020

(bedragen in € 1.000,-)

		2020	2019
Bedrijfsresultaat		1.498	818
<i>Aanpassing voor:</i>			
Afschrijvingen	(14)	4.511	4.486
Mutatie voorzieningen	(7)	480	- 54
Mutatie in het werkkapitaal		7.040	- 1.201
Betaalde interest		-272	- 301
Kasstroom uit operationele activiteiten		13.257	3.748
Investerings in materiële vaste activa	(1)	-6.141	- 6.733
Desinvesteringen in materiële vaste activa	(1)	-212	10
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-6.353	- 6.723
Dividend en winstafkoop	(20)	-300	- 300
Aflossing langlopende schulden	(8)	-2.456	- 1.709
Opname langlopende schulden	(8)	-	8.201
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		- 2.756	6.192
Netto kasstroom		4.148	3.217
Stand liquide middelen per 1 januari	(5)	5.124	1.907
Stand liquide middelen per 31 december	(5)	9.272	5.124
Mutatie liquide middelen		4.148	3.217



5.4 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

Algemene toelichting

Spaarnelanden is in 2004 opgericht. Zij is gevormd door de verzelfstandiging van taken en activiteiten van de gemeenten Haarlem en Zandvoort. De belangrijkste activiteiten van Spaarnelanden zijn:

- inzameling van huishoudelijk afval en grondstoffen ;
- inzameling van bedrijfsafval
- reiniging van de openbare ruimte;
- onderhouden van het openbaar groen en bomen;
- onderhoud en beheer van parkeergarages, fietsenstallingen en straatparkeren;
- onderhoud van stranden en boulevards
- rioleringsonderhoud
- onderhoud van voertuigen en wagenparken.

De 100% dochter van Spaarnelanden, Spaarnelanden bedrijven B.V., is op 14 december 2006 opgericht. Vanaf 2018 verricht de vennootschap activiteiten ten aanzien van vervoer per taxi en goederenvervoer over de weg (geen verhuizingen). De financiële informatie van Spaarnelanden Bedrijven B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Spaarnelanden N.V.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Spaarnelanden N.V. is feitelijk gevestigd op de Minckelersweg 40, 2031 EM te Haarlem en is bij het handelsregister ingeschreven onder nummer 34208676.

Aandeelhouders

Spaarnelanden N.V. kent per 31 december 2018 twee aandeelhouders, de Gemeente Haarlem (90% van de aandelen) en de Gemeente Zandvoort (10% van de aandelen).

Groepsverhoudingen

De gemeente Haarlem bezit negentig procent van het aandelenkapitaal en de gemeente Zandvoort tien procent van het aandelenkapitaal van Spaarnelanden N.V. Spaarnelanden N.V. is verzelfstandigd en wordt niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de gemeenten, echter wel als verbonden partij.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Spaarnelanden N.V. samen met haar groepsmaatschappij waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Spaarnelanden N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Binnen Spaarnelanden N.V. is geen sprake van aandeel van derden in het groepsvermogen en van deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen).

De jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel Spaarnelanden N.V. als haar groepsmaatschappij.



Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappij is waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschap is:

- Spaarnelanden Bedrijven B.V., Haarlem (100%)

Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2020 van Spaarnelanden Bedrijven B.V. is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Voorstel resultaatbestemming

Voorgesteld wordt het resultaat 2020 ad € 905.000 als volgt te verdelen:

- Uitkering dividend aandeelhouders (in overeenstemming met de statuten) ad € 300.000 en;
- Toevoeging aan de Overige reserves ad € 605.000.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook het statutaire directielid, andere sleutelfunctionarissen in het management van Spaarnelanden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Oordelen, schattingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Spaarnelanden N.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, schattingen inclusief de bij de onzekerheden behorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De investeringen in materiële vaste activa zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Hierin zijn alleen die investeringen opgenomen waarvoor geldmiddelen zijn opgeofferd. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.



5.5 Algemene grondslagen

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Functionele valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's.

Leasing

De vennootschap leaset een deel van het wagenpark; hierbij heeft de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De vennootschap handelt niet in financiële derivaten. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn voor circa 69% geconcentreerd bij twee gemeenten (gerubriceerd onder vorderingen op participanten).

Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen van 30 dagen.



Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De vennootschap heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

5.6 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

In 2019 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden. Met ingang van 2019 wordt rekening gehouden met een restwaarde van 10% van de aanschafwaarde bij rollend materieel. Reden hiervoor is om bij verkoop van afgestoten activa een fluctuatie in het resultaat te voorkomen. De restwaarde sluit beter aan bij de marktwaarde op het moment van verkoop.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Groot onderhoud na een langere gebruikperiode aan materiële vaste activa worden verwerkt in de boekwaarde van het actief. Regelmatig voorkomende onderhoudskosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Als resultaat wordt het bedrag verantwoord waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva opvolgens fiscale



voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn of een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderversverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst- en verliesrekening.

Voorraden voor gebruik en verkoop

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen kostprijs of verkrijgingsprijzen van Spaarnelanden onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



Eigen vermogen

Het eigen vermogen is gebaseerd op de intrinsieke waarde van de onderneming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.



5.7 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Netto-omzet

Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van in het boekjaar aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de levering van diensten, exclusief omzetbelasting.

Omzet publieke taken

De vergoeding voor het uitvoeren van de publieke taken wordt maandelijks gefactureerd op basis van de opdrachtgevende overeenkomsten met de aandeelhoudende gemeenten.

Omzet verwijdering bedrijfsafvalstoffen en overige bedrijfsopbrengsten

De omzet betreft de in het boekjaar verrichte prestaties, bestaande uit de omzet verminderd met verstrekte kortingen.

Kosten

De kosten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Spaarnelanden N.V. heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Spaarnelanden N.V. en Spaarnelanden Bedrijven B.V. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht respectievelijk bij Stichting Bedrijfspensioenfonds ABP en bij Pensioenfonds Vervoer. Spaarnelanden N.V. en Spaarnelanden Bedrijven B.V. betalen hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen.

Herstelplan 2019 Stichting Bedrijfspensioenfonds ABP

Het herstelplan is een berekening die moet voldoen aan de regels uit de Pensioenwet. De berekening wordt door het ABP ter goedkeuring voor aan de toezichthouder: De Nederlandsche Bank (DNB) voorgelegd. De berekening moet laten zien dat de beleidsdekkingsgraad binnen 10 jaar vanaf eind 2019 groeit naar het vereiste niveau. Voor ABP ligt dat niveau op 126,6%. Als dit niveau binnen 10 jaar niet wordt bereikt, mag ABP in de berekening het beleid aanpassen om zo het vereiste niveau te halen. Bijvoorbeeld minder indexeren van de pensioenen. Als het vereiste niveau in de berekening van het herstelplan dan nog steeds niet binnen 10 jaar wordt bereikt, moet ABP de pensioenen verlagen. Spaarnelanden N.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Spaarnelanden



N.V. heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Herstelplan Pensioenfonds Vervoer

De beleidsdekkingsgraad van Pensioenfonds Vervoer was eind 2019 101,4%. Dit is te laag. Daarom moet Pensioenfonds Vervoer volgens de regels van De Nederlandsche Bank een herstelplan opstellen. Dit herstelplan moet laten zien dat de beleidsdekkingsgraad binnen 10 jaar vanaf eind 2019 groeit naar het vereiste niveau. Voor Pensioenfonds Vervoer ligt dat vereiste niveau op 31 december 2019 op 116,6%. Eind 2026 voldoet Pensioenfonds Vervoer volgens het herstelplan weer aan het vereiste niveau. De pensioenen worden niet of niet volledig geïndexeerd zolang de dekkingsgraad onvoldoende is. Dit zie je terug in het herstelplan. Indexatie (het verhogen van de opgebouwde pensioenen en de pensioenuitkeringen) is niet mogelijk in 2020. De kans is klein dat Pensioenfonds Vervoer de komende jaren de pensioenen wel kan verhogen. Tot nu toe hoefden de pensioenen echter ook niet verlaagd te worden. Volgens het herstelplan zou dat ook in de komende periode niet nodig zijn. Maar, het herstelplan is gebaseerd op de situatie van eind 2019. De corona crisis brengt extra onzekerheid over de ontwikkeling van de dekkingsgraad met zich mee. Bij een verdere verslechtering van de financiële situatie kunnen toekomstige verlagingen in de toekomst mogelijk toch noodzakelijk worden. Spaarnelanden Bedrijven B.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Spaarnelanden Bedrijven B.V. heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen vinden plaats vanaf de datum van ingebruikname volgens de lineaire methode. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Deze bestaan uit financiële rentebaten en -lasten. Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Resultaat deelneming (gewaardeerd op nettovermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Spaarnelanden N.V. wordt toegerekend.



5.8 Toelichting op de geconsolideerde balans

(bedragen in € 1.000,- tenzij anders aangegeven)

Materiële vaste activa (1)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Rollend materieel	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Stand 1 januari 2020						
Aanschafwaarde	18.182	383	17.931	34.127	154	70.777
Cumulatieve afschrijvingen	- 5.724	- 225	- 9.762	- 20.839	-	- 36.550
Boekwaarde 1 januari 2020	12.458	158	8.169	13.288	154	34.227
Mutaties in boekjaar						
Investerings	1.033	-	2.273	2.835	-	6.141
In gebruik genomen activa	-	-	-	125	- 125	-
Desinvesteringen	-	- 128	- 1.122	- 617	-	- 1.867
Afschrijvingen desinvesteringen	-	42	987	558	-	1.587
Afschrijvingen materiële vaste activa	- 713	- 25	- 1.608	- 2.165	-	- 4.511
Mutaties in de boekwaarde	320	- 111	530	736	- 125	1.350
Stand 31 december 2020						
Aanschafwaarde	19.215	255	19.082	36.470	29	75.051
Cumulatieve afschrijvingen	- 6.437	- 208	- 10.411	- 22.446	-	- 39.502
Boekwaarde 31 december 2020	12.778	47	8.671	14.024	29	35.577
Afschrijvingspercentages	3-20%	10-33%	4-33%	3-20%		

De boekwaarden van activa (rollend materieel) onder financiële leasing, die niet in juridisch eigendom worden gehouden door Spaarnelanden N.V., bedraagt per balansdatum € 219.000 (2019: € 336.000).



Financiële vaste activa (2)

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2020	31-12-2019
Latente belastingvorderingen	478	398
	<hr/>	<hr/>
	478	398

Alle vorderingen die in de financiële vaste activa zijn opgenomen hebben een resterende looptijd langer dan een jaar.

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa.

Vorraden (3)	31-12-2020	31-12-2019
Brandstoffen	18	17
Zand en zout	48	43
Onderdelen wagenpark e.d.	386	403
	<hr/>	<hr/>
	452	463
Vorderingen (4)		
Handelsdebiteuren	841	1.385
Overige vorderingen en overlopende activa	3.926	4.240
	<hr/>	<hr/>
	4.767	5.625

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

	31-12-2020	31-12-2019
Handelsdebiteuren		
Handelsdebiteuren	1.005	1.490
Voorziening dubieuze debiteuren	<hr/> -164	<hr/> -105
	841	1.385
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vorderingen op participanten	2.219	2.300
Overlopende activa	1.707	1.940
	<hr/>	<hr/>
	3.926	4.240



Met de gemeente Zandvoort is contractueel overeengekomen dat in ruil voor inbreng van activa agiostorting plaatsvindt door Spaarnelanden N.V. Het laatste deel van deze inbreng zal begin 2021 plaatsvinden. Per balansdatum staat er dus nog een vordering open ten bedrage van € 373.000. Eenzelfde bedrag is opgenomen onder de kortlopende schulden. Zodra de activa zijn geleverd aan Spaarnelanden N.V. zal de agiostorting worden verwerkt.

Liquide middelen (5)	31-12-2020	31-12-2019
Zakelijke rekeningen bankinstellingen	9.266	5.117
Kas	6	7
	<hr/>	<hr/>
	9.272	5.124

Groepsvermogen (6)

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

Vorzieningen (7)	Stand per 1 januari 2020	Dotaties	Onttrek- kingen	Overige mutaties	Stand per 31 december 2020
Overige voorzieningen					
Uitkeringen niet actief personeel	449	790	- 326	-	913
Jubilea uitkeringen	360	2	- 36	-	326
Overige voorzieningen	-	50	-	-	50
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	809	842	- 362	-	1.289

Van de voorzieningen is een bedrag van € 691.000 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

De vennootschap is eigen risico drager voor de ZW en WW. Onder de voorziening voor uitkeringen niet actief personeel zijn per jaareinde afvloeiingskosten van personeel na dienstverband (€ 244.000) en uitkeringen voor langdurig zieken (€ 669.000) opgenomen. Deze verplichtingen vloeien voort uit de wetgeving als de Wet Werk en Zekerheid en de CAO Grondstoffen Energie en Omgeving.

De voorziening jubilea uitkeringen betreft de verwachte toekomstige uitkeringen en is gevormd voor het personeel dat op 31 december 2020 in vaste dienst is.



Langlopende schulden (8)

	Stand per 1 januari 2020	Aflossingen	Overige mutaties	Stand per 31 december 2020
ASN	446	-223	-	223
NWB	822	-274	-	548
BNG lening 1	6.500	-500	-	6.000
BNG lening 2	2.800	-400	-	2.400
BNG lening 3	1.540	-220	-	1.320
BNG lening 4	3.870	-430	-	3.440
BNG lening 5	1.980	-220	-	1.760
BNG lening 6	1.586	-84	-	1.502
Financial Lease	207	-58	-47	102
	19.751	-2.409	-47	17.295

- De ASN lening ad € 2.229.000 uit 2012 met een looptijd van 10 jaar heeft een variabel rentetarief op basis van het 10-jaars lineair IRS met een opslag van 0,6%;
- De NWB lening ad € 2.740.000 uit 2013 heeft een looptijd van 10 jaar en een vaste rente van 1,95% voor de gehele looptijd;
- De BNG lening 1 ad € 10.000.000 uit 2013 heeft een looptijd van 20 jaar met een rente van 2,35%. Na 10 jaar, in 2023, wordt het rentepercentage herzien;
- De BNG leningen 2 en 3 ad € 4.000.000 en ad € 2.200.000 uit 2017 hebben beiden een looptijd van 10 jaar en een vaste rente van 0,64% voor de gehele looptijd;
- De BNG lening 4 ad € 4.300.000 uit 2019 heeft een looptijd van 10 jaar en een vaste rente van 0,55% voor de gehele looptijd;
- De BNG lening 5 ad € 2.200.000 uit 2019 heeft een looptijd van 10 jaar en een vaste rente van 0,15% voor de gehele looptijd;
- De BNG lening 6 ad € 1.670.000 uit 2019 heeft een looptijd van 20 jaar en een vaste rente van 0,63% voor de gehele looptijd;
- De financial lease heeft betrekking op een 12-tal (elektrische) auto's die worden ingezet voor de activiteiten op het gebied van elektrisch taxivervoer en de pilot betreffende Carsharing.

De langlopende leningen hebben een looptijd langer dan één jaar. Van de langlopende leningen per 31 december 2020 ad € 17.295.000 heeft € 7.152.000 een looptijd langer dan vijf jaar. De aflossingsverplichtingen voor het komende jaar bedraagt voor de leningen € 2.350.000 en voor de financial lease € 70.000. Dit is opgenomen onder de kortlopende schulden. Alle leaseverplichtingen hebben een looptijd korter dan vijf jaar.



Kortlopende schulden (9)	31-12-2020	31-12-2019
Handelscrediteuren	5.729	4.677
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva	13.853	8.826
	19.583	13.503
Aflossingsverplichtingen leningen	2.350	2.350
Aflossingsverplichtingen financial lease	70	82
Schulden aan participanten	5.136	1.629
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.964	770
Overlopende passiva	4.333	3.995
	13.853	8.826

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (10)

Operationele leaseverplichtingen

Er zijn per balansdatum geen operationele leaseverplichtingen.

Verlening recht van hypotheek

Er is aan de gemeente Haarlem, als onderpand voor de nieuwbouw, een recht van hypotheek verleend voor een totaalbedrag van € 20.250.000.

Erfpacht

De onderneming heeft met de gemeente Haarlem een erfpachtovereenkomst gesloten gedurende 30 jaar (die eindigt op 1 juni 2043) voor een bedrag van € 50.000 per jaar. In de komende vijf jaar is € 250.000 verschuldigd.

Fiscale eenheid

Per 1 april 2018 vormt Spaarnelanden N.V. met Spaarnelanden Bedrijven B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.



5.9 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(bedragen in € 1.000,- tenzij anders aangegeven)

Netto-omzet (11)	2020	2019
Gemeente Haarlem Publieke taken	38.743	37.148
Gemeente Zandvoort Publieke taken	6.497	6.481
Bedrijfsafval	1.774	1.878
Overige opbrengsten	8.161	5.018
	<hr/>	<hr/>
	55.175	50.525

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar met 9 procent gestegen.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten (12)	2020	2019
Verwerkingskosten	6.515	6.370
Ingehuurd personeel van derden	4.229	3.559
Uitbesteed werk	9.476	6.988
	<hr/>	<hr/>
	20.220	16.917

Spaarnelanden verwerkt de afvalstromen niet zelf. Onder deze post zijn de verwerkingskosten van afval door derden verwerkt.

Personeelskosten (13)	2020	2019
Salarissen	13.871	13.566
Sociale lasten	2.066	2.069
Pensioenlasten	1.933	1.874
	<hr/>	<hr/>
	17.870	17.509

Aantal werknemers ultimo verslagjaar op basis van een volledige werkweek

	2020	2019
Productie	218	216
Verkoop	3	3
Ondersteunende diensten	56	58
Werkzaam buiten Nederland	-	-
	<hr/>	<hr/>
	277	277

Aantal medewerkers op basis van een volledige werkweek

	2020	2019
Ultimo verslagjaar	277	277
Gemiddeld in het verslagjaar	276	279



Gemiddeld aantal werknemers in het verslagjaar op basis van een volledige werkweek

Gemiddeld in het verslagjaar	276
Gemiddeld niet actief in het verslagjaar	4
Gemiddeld actief in het verslagjaar	272

De gemiddelde personeelskosten per medewerker op basis van een volledige werkweek bedragen € 65.829 (2019: € 63.341).

Afschrijvingen op materiële vaste activa (14)	2020	2019
Afschrijvingen	4.511	4.496
Boekresultaat desinvesteringen	212	- 10
	<hr/>	<hr/>
	4.723	4.486

Overige bedrijfskosten (15)

Brandstoffen, gas en elektra	1.121	1.062
Overige materialen	1.392	2.012
Onderhoud en beveiliging	1.800	1.726
Advies- en onderzoekskosten	1.305	1.156
Transportkosten	414	279
Mutatie overige voorzieningen	543	- 194
Overige kosten	4.289	4.754
	<hr/>	<hr/>
	10.864	10.795

Financiële baten en lasten (16)

Rentelasten	272	301
	<hr/>	<hr/>
	272	301

Vennootschapsbelasting (17)

	2020	2019
Latente vennootschapsbelasting	- 80	- 166
Acute vennootschapsbelasting	401	234
	<hr/>	<hr/>
	321	68



Belastbaar bedrag

Het belastbaar bedrag is als volgt te berekenen:

	<u>2020</u>
(x € 1.000)	€
Resultaat voor belastingen	1.226
Fiscale afschrijvingen lager dan commerciële afschrijvingen	<u>713</u>
Fiscale winst 2020	1.939
Milieu-investeringsaftrek	-76
Niet aftrekbare gemengde kosten	<u>4</u>
Belastbare winst 2020	1.867

De vennootschapsbelasting in de winst- en verliesrekening over 2020 bestaat uit latente en acute belastingen. De latente belastingen betreft de mutatie van de actieve latentie in het huidige boekjaar (- € 80.000). De acute belasting betreft de acute vennootschapsbelasting over 2020 (€ 450.000) minus een correctie over de vennootschapsbelasting 2019 (- € 49.000).

De acute vennootschapsbelasting over 2020 is als volgt opgebouwd:

	<u>2020</u>
(x € 1.000)	€
€ 200.000 x 16,5%	33
€ 1.667.000 x 25,0%	<u>417</u>
Totaal	450

De effectieve belastingdruk bedraagt 36,7%. De nominale belastingdruk bedraagt 16,5% over de belastbare winst tot en met € 200.000 en 25,0% over de belastbare winst na € 200.000, in dit geval € 1.667.000. De effectieve belastingdruk is hoger dan de nominale belastingdruk, met name doordat fiscaal andere afschrijvingsregels gelden dan commercieel ten aanzien van de bedrijfsgebouwen. Hierdoor is de fiscale afschrijving op bedrijfsgebouwen lager dan de commerciële afschrijving.



5.10 Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bestuurder bestaat uit één man. De Raad van Commissarissen bestaat uit twee mannen en één vrouw. In 2020 zijn twee commissarissen conform schema afgetreden en twee nieuwe commissarissen aangetreden. De verhouding man/vrouw is hierbij gelijk gebleven. Eind 2020 hebben de voorzitter en een lid aangegeven per 2021 af te treden, waardoor per 2021 twee vacante posities zijn ontstaan. Over 2020 bedraagt de beloning van de directeur € 146.198 (2019: € 141.628). De bezoldiging van de Raad van Commissarissen bedraagt over 2020 € 22.340 (2019: € 26.606).

Vrijwillige toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

Spaarnelanden valt niet onder de werking van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De gemeente Haarlem heeft in de nota 'Verbonden partijen in Haarlem' (2014475087, maart 2015) vastgesteld dat zij voor topfunctionarissen van haar vennootschappen die niet vallen onder de werking van de wet, de WNT-norm hanteert. Volgens deze nota wordt de naleving van deze norm gegarandeerd, doordat de aandeelhouder het beloningsbeleid van de vennootschap vaststelt. Spaarnelanden kiest er vrijwillig voor de WNT-norm in het jaarverslag te presenteren.

Directie

<i>Bedragen in € 1,-</i>	R. Oosting	R. Oosting
Functie(s)	Directeur	Directeur
Duur dienstverband	1/1 - 31/12/2020	1/1 - 31/12/2019
Bezoldiging		
Beloning	146.198	141.628
Belastbare onkostenvergoedingen	1.200	1.200
Beloningen betaalbaar op termijn	21.479	20.629
Totaal bezoldiging	168.877	163.457
WNT maximum	201.000	194.000



Raad van Commissarissen

<i>Bedragen in € 1,-</i>	J.F.P. Houben		F. van Voorst Vader		A.M. Ottolini		I.G.M. Verbruggen
Functie(s)	Voorzitter RVC		RVC lid		RVC lid		RVC lid
Duur dienstverband	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Bezoldiging							
Beloning	11.889	11.476	2.613	7.565	2.613	7.565	5.225
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-	-	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-	-	-	-	-
Totaal bezoldiging	11.889	11.476	2.613	7.565	2.613	7.565	5.225
WNT maximum	30.150	29.100	20.100	19.400	20.100	19.400	20.100

Wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Commissarissen:

- Per 30 april 2020 zijn de heer F. van Voorst Vader en mevrouw A.M Ottolini afgetreden;
- Per 1 mei 2020 zijn de heer I.G.M. Verbruggen en mevrouw V. Dalm toegetreden;
- Op 31 december heeft mevrouw V.M Dalm zich teruggetrokken wegens persoonlijke omstandigheden;
- Op 31 december heeft de heer J.F.P. Houben zich teruggetrokken wegens het aanvaarden van een functie, die niet te combineren valt met de toezichhoudende rol bij Spaarnelanden N.V.

5.11 Accountantshonoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

(bedragen in € 1,-)

	2020	2019
Controle van de jaarrekening	72.750	66.945
Andere controle-opdrachten	17.250	17.000
Fiscale advisering	15.000	12.925
	<u>105.000</u>	<u>96.870</u>



Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet Toezicht Accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op de werkzaamheden over het boekjaar 2020, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

5.12 Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben geen gebeurtenissen plaatsgevonden met een materiële invloed op de jaarrekening.



5.13 Enkelvoudige balans per 31 december 2020

voor bestemming resultaat

(bedragen in € 1.000,-)

Activa	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
Vaste activa			
Materiële vaste activa		35.297	33.818
Financiële vaste activa	(18)	650	451
Vlottende activa			
Vorraden		452	461
Vorderingen	(19)	4.482	5.699
Liquide middelen		<u>9.205</u>	<u>5.064</u>
Totaal activa		50.086	45.493
Passiva			
Eigen vermogen			
	(20)		
Gestort en opgevraagd kapitaal		3.889	3.889
Agioreserve		3.639	3.639
Overige reserves		3.946	3.797
Resultaat boekjaar		<u>905</u>	<u>449</u>
		12.379	11.774
Voorzieningen			
Overige voorzieningen		<u>1.289</u>	<u>809</u>
		1.289	809
Langlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen		17.220	19.585
Kortlopende schulden			
		<u>19.198</u>	<u>13.325</u>
Totaal passiva		50.086	45.493



5.14 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020

(bedragen in € 1.000,-)

	2020	2019
Resultaat deelneming	119	14
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	786	435
	<hr/>	<hr/>
Resultaat na belasting	905	449



5.15 Toelichting op de enkelvoudige balans

(bedragen in € 1.000,- tenzij anders aangegeven)

Financiële vaste activa (18)

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Deelnemingen	Latente belasting- vordering	Totaal financiële vaste activa
Stand per 1 januari 2020	53	398	451
Mutatie	119	80	199
Stand per 31 december 2020	<u>172</u>	<u>478</u>	<u>650</u>

Alle vorderingen die in de financiële vaste activa zijn opgenomen hebben een resterende looptijd langer dan een jaar.

Deelneming

De rechtstreeks door Spaarnelanden N.V. gehouden kapitaalbelang is:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal in %
<u>Spaarnelanden Bedrijven B.V., Haarlem</u>	<u>100%</u>



Vorderingen (19)	31-12-2020	31-12-2019
Handelsdebiteuren	827	2.219
Overige vorderingen en overlopende activa	3.655	3.480
	<hr/>	<hr/>
	4.482	5.699

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

	31-12-2020	31-12-2019
Handelsdebiteuren		
Handelsdebiteuren	991	2.324
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-164</u>	<u>-105</u>
	827	2.219
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vorderingen op participanten	2.219	2.300
Overlopende activa	1.436	1.180
	<hr/>	<hr/>
	3.655	3.480

Onder de overlopende activa is de rekening-courant verhouding opgenomen met Spaarnelanden Bedrijven B.V. per balansdatum bedraagt de rekening-courant € 52.000. Over het gemiddelde uitstaande saldo wordt een rente van 3 procent geheven.



Eigen vermogen (20)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2020	3.889	3.639	3.797	449	11.774
Dividend voorgaand boekjaar	-	-	- 300	-	- 300
Resultaat voorgaand boekjaar	-	-	449	- 449	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	905	905
Overige mutaties	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2020	<u>3.889</u>	<u>3.639</u>	<u>3.946</u>	<u>905</u>	<u>12.379</u>

Geplaatst en gestort kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 15.000.000 en is verdeeld in 15.000 gewone aandelen elk van € 1.000 nominaal. Het geplaatste en gestort kapitaal bestaat ultimo verslagjaar uit 3.889 aandelen (2019: 3.500 aandelen). Op 1 januari 2018 is de gemeente Zandvoort toegetreden als aandeelhouder met 389 aandelen.

Agioreserve

Dit betreft de waarde boven het nominaal te storten bedrag bij de inbreng bij oprichting van de vennootschap. Boven op het oorspronkelijke bedrag van € 2.683.000. Op 1 januari 2009 is door de aandeelhouder gemeente Haarlem € 535.000 bijgestort door middel van de inbreng van activa bij het overnemen van gemeentelijke activiteiten. Op 1 januari 2018 is door aandeelhouder gemeente Zandvoort € 421.000 bijgestort door middel van inbreng van activa bij het overnemen van gemeentelijke activiteiten.

Verschillen in het eigen vermogen en het resultaat

Er zijn geen verschillen tussen het eigen vermogen volgens de enkelvoudige balans en het vermogen volgens de geconsolideerde balans. Tevens is er geen verschil tussen het resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen (21)

Voorwaardelijke verplichtingen

De groepsmaatschappijen zijn over en weer hoofdelijk aansprakelijk voor de geldverstrekende partijen.

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Spaarnelanden N.V. vormt met Spaarnelanden Bedrijven B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Gemiddeld aantal werknemers (22)

Gedurende het jaar 2020 waren 271 werknemers in dienst op basis van een volledige dienstverband (2019: 273). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2019: 0).



Accountantshonoraria (23)

Voor de toelichting omtrent de accountantshonoraria wordt verwezen naar paragraaf 5.11 'Accountantshonoraria' in de geconsolideerde jaarrekening.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen (24)

Voor de toelichting omtrent de bezoldiging bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar paragraaf 5.10 'Bezoldiging bestuurders en commissarissen' in de geconsolideerde jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum (25)

Voor de toelichting omtrent de gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar paragraaf 5.12 'Gebeurtenissen na balansdatum' in de geconsolideerde jaarrekening.



6 Overige gegevens



6.1 Statutaire regeling inzake resultaatbestemming

Het resultaat over 2020 bedraagt € 905.000 positief. In de statuten van Spaarnelands zijn onder artikel 19 de bepalingen ten aanzien van de winstbestemming opgenomen. Hieronder is dit artikel weergegeven.

Artikel 19: Winst en uitkeringen.

- 19.1 De winst die in een boekjaar is behaald, staat ter beschikking van de algemene vergadering.
- 19.2 Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- 19.3 De algemene vergadering kan besluiten tot tussentijdse uitkeringen en/of tot uitkeringen ten laste van een reserve van de vennootschap. Ook de directie kan besluiten tot uitkering van interim-dividend.
- 19.4 Uitkeringen op aandelen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbare eigen vermogen en, indien het een tussentijdse uitkering betreft, aan dit vereiste is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 2:105 lid 4 van het BW. De vennootschap legt de vermogensopstelling ten kantore van het Handelsregister neer binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt.
- 19.5 Tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip vaststelt zijn uitkeringen op aandelen onmiddellijk na vaststelling betaalbaar.
- 19.6 Bij de berekening van het bedrag van enige uitkering op aandelen tellen de aandelen in haar kapitaal die de vennootschap houdt, niet mee.

Haarlem, 21 april 2021

Directie:

De heer bc. R. Oosting, Directeur



De Raad van Commissarissen:

Mevrouw drs. M. van der Werf, voorzitter

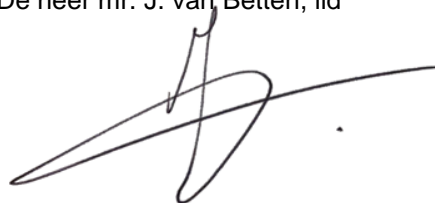


De heer drs. I.G.M Verbruggen, lid



21/4/2021

De heer mr. J. van Betten, lid



6.2 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant

