



T.a.v. Gemeenteraad Haarlem

**Kenmerk** 2021/486396  
**Datum** 26 augustus 2021  
**Contact** Boukje Detmar  
**Telefoon** 023-5114885  
**E-mail** bdetmar@haarlem.nl

**Onderwerp:** RKC Adviesbrief over opvolging aanbeveling Governance Spaarnelanden – Formele Governance

Geachte leden,

De door de raad overgenomen aanbevelingen worden door de rekenkamercommissie (RKC) geregistreerd en zodra het college aan de raad hierover een verantwoording aanbiedt, wordt de RKC in de gelegenheid gesteld uw raad hierover te adviseren. De RKC informeert u met deze brief over haar oordeel over de verantwoording over de opvolging van het college van de aanbeveling met betrekking tot de formele governance uit het onderzoek naar Governance Spaarnelanden (2020). Bij de beoordeling van de opvolging worden door de RKC drie oordelen gehanteerd: opgevolgd/gedeeltelijk opgevolgd/niet opgevolgd.

**Het is aan de raad om vast te stellen of de aanbevelingen voldoende zijn afgedaan.**

In de governancestructuur van Spaarnelanden vervult het college een onvermijdelijke dubbelrol als opdrachtgever en aandeelhouder. De RKC concludeerde dat de rollen van opdrachtgever en aandeelhouder in het college niet waren gescheiden.

#### **Aanbeveling 2020/305366 Governance Spaarnelanden – Formele Governance**

*De raad geeft het college de opdracht de formele governance op orde te brengen door de rollen van opdrachtgever en aandeelhouder in het college te scheiden. De combinatie van de rollen is ongewenst, zeker nu er spanning is ontstaan tussen beide rollen als gevolg van de discussie over de DDO-bedragen en de strategische ontwikkeling.*

In opvolging van de aanbeveling heeft het college in 2020 de opdrachtgeversrol en de aandeelhoudersrol voor Spaarnelanden en SRO ontvlochten door deze rollen bij verschillende portefeuillehouders te beleggen.

**Oordeel RKC: opgevolgd**

Nogmaals: Het is aan de raad zelf om vast te stellen of de aanbevelingen voldoende zijn afgedaan.

Met vriendelijke groet,

Sacha Schneiders,  
*voorzitter*