



**Gemeente  
Haarlem**

# **Grote projectenrapportage**

## **Bijlage bij de bestuursrapportage 2021**

15 juli 2021

BBOR/PCM

# Inhoudsopgave

<b>1.</b>	<b>Voortgangsrapportage Grote Risicovolle projecten</b>	<b>3</b>
1.1	Voortgangsrapportage IVORIM (Integrale Vernieuwing Openbare Ruimte In Meerwijk)	3
1.1.1	Fysieke voortgang van het project	3
1.1.2	Financiële voortgang	4
1.1.3	Globale ontwikkeling risico's	4
1.1.4	Resultaten van tegenspraak	5
1.2	Voortgangsrapportage Houtplein e.o.	6
1.2.1	Fysieke voortgang project	6
1.2.2	Financiële voortgang	<b>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</b>
1.2.3	Globale ontwikkeling risico's	7
1.2.4	Resultaten van tegenspraak	10
1.3	Voortgangsrapportage Zuid Schalkwijkerweg, groot onderhoud	11
1.3.1	Fysieke voortgang project	11
1.3.2	Financiële voortgang	11
1.3.3	Globale ontwikkeling risico's	12
1.3.4	Resultaten van tegenspraak	12
1.3.5	Overige voorschriften	<b>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</b>

# 1. Voortgangsrapportage Grote Risicovolle projecten

Voor u ligt de voortgangsrapportage van de grote projecten welke volgens de regeling grote risicovolle projecten onderdeel uitmaken van de lijst grote risicovolle projecten.

De Regeling Grote Risicovolle projecten heeft een preventief oogmerk: de regeling draagt bij aan de sturing en beheersing vooraf en tijdens het project, in plaats van controle achteraf. Deze regeling zorgt ervoor dat de opdrachtgever en zijn procesmanager bij de opzet en in de uitvoering van een project expliciet aandacht besteden aan onderwerpen die essentieel zijn voor een succesvol verloop, in het bijzonder de risico's en de beheersing daarvan. Wanneer de regeling wordt nageleefd, zullen risico's niet worden uitgesloten maar wél beter worden beheerst. De aanbevelingen van het rekenkamerrapport Waarderhaven en de motie Blijven leren van RKC rapport Waarderhaven (BAZ 2017 565904) worden met de regeling in instrumentele zin geborgd. Het project Waarderhaven is op dit moment nog niet afgerond maar kwalificeert niet langer als een groot risicovol project.

Een project dat valt onder deze regeling wordt dus intensief bestuurlijk gevolgd. Hiertoe stellen de opdrachtgever en procesmanager rapportages op in samenwerking met het betreffende kernteam van de afdelingen Interne Dienstverlening (risicoanalyse, financiën, planning), Financiën (projectadministratie) en Concerncontrol (bestuurlijke besluitvorming).

Uitgangspunt is dat de frequentie en timing van de voortgangsrapportages gekoppeld zijn aan de Planning & Control cyclus (de jaarlijkse Voortgangsrapportage 1 en 2, onderdeel rapportage grote projecten), om dubbel werk te voorkomen. De procesmanager kan redenen hebben om hiervan af te wijken. De onderdelen dienen expliciet herkenbaar te zijn voor college en raad, maar het is geen vereiste om in het kader van de regeling afzonderlijke voortgangsrapportages te maken.

## 1.1 Voortgangsrapportage IVORIM (Integrale Vernieuwing Openbare Ruimte In Meerwijk)

### 1.1.1 Fysieke voortgang van het project

Het Masterplan is op 17 september 2020 door de Raad vastgesteld. Tegelijkertijd is het krediet van € 1.750.000,- vrijgegeven voor de voorbereiding van de uitvoering van masterplan via voorlopig ontwerp naar een definitief ontwerp voor de eerste fase). Het project ligt op schema en is er geen reden om te temporiseren of te vertragen.

Het masterplan is uitgewerkt op basis van de door de raad op 14 november 2019 gemaakte keuze voor "Meerwijk maximaal verbeterd".

De realisatie van "Meerwijk maximaal verbeterd" is gepland in twee fasen, A = 20- 24 , B = 24-27.

Fase A: Voorbereiding (participatie VO-DO):	2020-2021;
• Uitvoering:	2022-2024;
Fase B: Voorbereiding (participatie, VO-DO):	2024-2025;
Uitvoering:	2026 -2027.

Het VO ligt ter inzage en er gaat gewerkt worden aan het DO met kredietbesluit.

Er was een LIFE-subsidie aangevraagd bij de Europese unie, maar die is afgewezen. De afwijzing van de LIFE-subsidie heeft tot gevolg dat naast het opdoen van leergeld ten aanzien van het slim inzetten van bomen, er geen uitvoering gegeven kan worden aan de inrichting en begeleiding van zelfbeheer. De komende periode worden hiervoor alternatieven onderzocht.

### 1.1.2 Financiële voortgang

Historie

In 2018 en 2019 is voor het maken van een Masterplan voor de openbare ruimte van Meerwijk in totaal een krediet van € 950.000,- beschikbaar gesteld vanuit IP GOB 78. Er is eind 2019 geconcludeerd dat het opstellen van een Masterplan niet als investering kan worden verantwoord, de kosten zijn overgezet naar de exploitatie. Het opstellen van het Masterplan heeft in totaal € 1.091.000 gekost.

Projecten kosten voorbereiding en uitvoering

De totale kosten voor het realiseren van de variant “Meerwijk maximaal verbeterd” blijven binnen de reeds gereserveerde 13 miljoen voor de periode 2019-2024 en de 12 miljoen voor de periode 2025-2027. Beide bedragen zijn in het IP opgenomen.

### 1.1.3 Globale ontwikkeling risico's

	Risico	beheersmaatregel	Status
1	contractuele wijzigingen tijdens de looptijd gaan ten koste van IVORIM	contractuele stukken opstellen waarin zaken zoals (technische) eisen, ontwerpisen, tijdsduur, kosten etc zijn vastgelegd (Masterplan); aanhaken bij de wisseling naar nieuwe raamcontracten	in uitvoering
2	door tegenvallers eerste fase, niet genoeg budget tweede fase	per fase duidelijk budget aan koppelen een budget aan koppelen en dit gedurende gehele proces bewaken, eventueel ontwerp aanpassen.	wordt periodiek bewaakt
3	verduurzaming en wensen bewoners bijten elkaar	Integreren van de duurzaamheidsdoelstellingen met de wensen uit de wijk Inrichten van de openbare ruimte die interactie en contact in de wijk stimuleert (draagt bij aan beide doelstellingen)	in uitvoering, participatie in voorbereiding en periodiek overleg met wijkraad en klankbordgroep
4	tegevallers tijdens de uitvoering	voldoende vooronderzoek uitvoeren	is ingepland voor opstellen VO en DO
5	verliezen van intern/extern draagvlak	concrete kaders stellen voor wensen die wel of niet meegenomen kunnen worden, reëel verwachtingsmanagement. onderbouwde terugkoppeling van wel/niet honoreren. keuzes tussen tegenstrijdige belangen in samenspraak maken met de wenshouders	in uitvoering

6	warmtenet past niet	technisch management IVORIM en technisch management Warmtenet afstemmen	Er is veelvuldig overleg over de ondergrond en het realiseren van een warmtenet.
7.	Uitvoering en fasering Warmtenet sluit niet aan op IVORIM	aanbestedingsteam warmtenet en IVORIM werken samen. technische knelpunten onderling afstemmen faseringsplannen op elkaar afstemmen onderlinge verantwoordelijkheden duidelijk vastleggen	in uitvoering
8	Vertraging en extra kosten door Corona-crisis	Periodiek budget blijven toetsen aan werkelijke uitgaven. Op het moment dat één en ander niet meer lijkt te passen wordt de raad geïnformeerd	Nog geen indicatie dat het risico optreedt

#### 1.1.4 Resultaten van tegenspraak

In deze fase is dit niet aan de orde. Als onderdeel van het kredietbesluit wordt een verslag van tegenspraak toegevoegd op welke wijze tegenspraak is gevoerd.

## 1.2 Voortgangsrapportage Houtplein e.o.

### 1.2.1 Fysieke voortgang project

- Voor het zomerreces (25/6/2020) is het DO Houtplein e.o. vastgesteld. Hierbij zijn ook de benodigde kredieten vrijgegeven om te kunnen starten met de voorbereidingsfase van de uitvoering. Bij het DO is de afweging gemaakt om meer geld aan te vragen voor de hele scope i.p.v. het project te splitsen of te temporiseren. Dit om tegemoet te komen aan de verwachtingen van de buurt. De raad heeft hiermee ingestemd (25/6/2020)
- Vanuit de Raad is middels een motie verzocht het ontwerp van de Wagenweg aan te passen. Het college is hiermee aan de slag gegaan en gebleken is dat ondanks eerdere aannames het toch mogelijk is om een aantal kleine bomen aan de noordzijde te planten. Het college heeft hierdoor het ontwerp kunnen aanpassen. Op de projectpagina is de gewijzigde tekening geplaatst.
- De Raad heeft tevens via een motie verzocht om fietsparkeren te realiseren in de parkeergarage Houtplein. Het college is hier vanuit het actieplan fiets mee aan de slag gegaan. Er wordt ingezet om de toegang tot de parkeergarage nog tijdens de uitvoering van het Houtplein te realiseren. Een krediet aanvraag hiervoor is inmiddels in voorbereiding. De ruimteclaim voor de fietsenstalling is meegenomen in het ontwerp voor het Houtplein.
- Eind 2020 bleek dat Liander-Elektra het huidige netwerk in het projectgebied geheel wil vervangen en PWN ook de waterleiding wenst aan te pakken. Dit is een omvangrijke ingreep die met name qua coördinatie en planning een uitdaging vormt zowel bij de voorbereiding als de uitvoering. De voorbereiding heeft hierdoor 6 maanden langer geduurd (in de vorige rapportage was al 3 maanden vertraging gerapporteerd vanwege kabels en leidingen, uiteindelijk zijn dit er 6 geworden) en de uitvoeringsduur zal met ongeveer 6 tot 9 maanden toenemen. Mede vanwege beheersing van risico's en kosten worden de nutswerkzaamheden aan het civiele bestek toegevoegd, hiervoor is apart krediet aangevraagd bij de raad (nr. invullen).
- De ontwerpfase is afgesloten en de voorbereidingsfase is gestart. In de voorbereidingsfase staat de aanbesteding (mini-competitie) centraal.
- De planning van de aanbesteding is niet gehaald, door de vertraging op de kabels en leidingen. Half juli 2021 is de minicompetitie is gestart, wat moet leiden tot een besluit en gunning in okt 2021. Op dat moment start de voorbereiding door de aannemer. Start uitvoering is dan januari 2022.

### 1.2.2 Financiële voortgang

- Het totaal benodigd projectbudget is bij DO geraamd op € 6.700.000,-, vastgesteld door de raad op 25/6/2020. Het uitvoeringskrediet (inclusief het aanvullend krediet) van € 5.348.000 is vrij gegeven als budget voor het realiseren van het Definitief Ontwerp voor de herinrichting van het Houtplein en omgeving;

Het beschikbare krediet op post GOB.62 in het Investeringsplan te verhogen met € 1.242.000 en deze verhoging te verwerken bij de actualisatie van het IP bij de Kadernota 2021 / Kaderbrief 2021 en uiteindelijk de Programmabegroting 2021; Hiervan wordt een deel gedekt door de subsidie van de Provincie nav de Flyover zijnde € 3.740.00

- Na het vrijgeven van het uitvoeringskrediet in juni 2020 is gestart met het uitwerken van Definitief Ontwerp (DO) naar een Technisch Ontwerp (TO). Eind 2020 bleek dat met name Liander een omvangrijke vervanging van het elektriciteitsnet wil uitvoeren. Om de risico's ten aanzien van planning, coördinatie en financiën tijdens de uitvoering goed te kunnen beheersen zijn de nutswerkzaamheden in een apart perceel aan het civiele bestek toegevoegd. Het gevolg is dat de gemeente deze werkzaamheden voorfinanciert met vier wekelijks termijnbetalingen aan de civiele hoofdaannemer. De voorgefinancierde kosten van de nutsbedrijven worden conform het ritme van de termijnbetalingen gefactureerd aan de betreffende nutsbedrijven. In verband met de voorfinanciering is er 24 juni 2021 een extra krediet verleend. De uitvoeringskosten voor de nutsbedrijven zijn geraamd op € 850.000 euro.
- Vrijgegeven krediet: € 6.700.000  
 Vrijgegeven krediet voorfinanciering K&L: € 850.000  
 Geboekte kosten: € 1.326.411,-  
 Openstaande verplichtingen: € 26.050,-

### 1.2.3 Globale ontwikkeling risico's

	locatie	voorzien risico	beheersmaatregel	actie
	Gebied	Omvangrijke nutswerkzaamheden hebben grote invloed op coördinatie werkzaamheden, vertragings-risico's, verantwoordelijkheden en planning van de voorbereiding en uitvoeringsduur	<ul style="list-style-type: none"> <li>• werkzaamheden meenemen in bestek waardoor hoofdaannemer verantwoordelijk wordt voor beheersing risico's en coördinatie van de werkzaamheden.</li> <li>• Opstellen samenwerkingsovereenkomsten met nuts bedrijven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nutswerkzaamheden worden in apart perceel in bestek opgenomen.</li> <li>• (concept)overeenkomst is gedeeld met nutsbedrijven</li> </ul>
6	gebied	Langdurige verkeersmaatregelen hebben nadelig effect op draagvlak bewoners en staat van de infrastructuur	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Check op verkeersplan en effect omrijden OV op de kwaliteit van de wegen. Dan meenemen effect van extra onderhoud.</li> <li>• Omrijden en effect op bereik- en bereikbaarheid in BLVC-plan</li> <li>• bespreek project, fasering/duur en verkeersmaatregelen met bereikbaarheidsplatform en Connexion.</li> <li>• Stel een goed Communicatieplan op.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorafgaand aan uitvoering staat van wegen opnemen.</li> <li>• (concept)BLVC-plan wordt opgesteld door SOPI en later bijgesteld door aannemer</li> <li>• BLVC plan wordt besproken met bereikbaarheidsplatform</li> <li>• Omleiding OV is besproken met bereikbaarheidsplatform en Connexion.</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Werk aan een plan B (en desnoods een Plan C).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concept wordt opgesteld in april 2021</li> </ul>
5	gebied	Bereikbaarheid stad en omgeving in geding.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mobiliteits-/ bereikbaarheidsplan door aannemer in mini-competitie (EMVI).</li> <li>• aandacht voor lokaal verkeer (echte bestemmingsverkeer). Ook parkeren.</li> <li>• Communiceren werkzaamheden en omrijroutes (omgeving/lokaal): Communicatieplan!</li> <li>• Tijdig ook aangeven als kruisingen/stukken weer toegankelijk zijn.</li> <li>• Zorgen voor duidelijke en actuele bebording.</li> <li>• Neem effect op andere wegen mee (wellicht ook daar aanpassingen wenselijk, slijtage).</li> <li>• Benaderbaar voor lokale situatie en denken in oplossingen (voorkomen dat onrust doorslaat naar politiek).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concept BLVC-plan van SOPI partner wordt door aannemer nader uitgewerkt en besproken in Bereikbaarheidsplatform.</li> <li>• Concept-communicatieplan opstellen door omgevingsmanager gemeente en communicatiemanager. Aannemer maakt plan definitief.</li> <li>• Maatregelen en bebording, verkeersregelaars ed. worden in bestek geëist.</li> <li>• Omgevingsmanager aannemer werkt samen met omgevingsmanager gemeente</li> </ul>
2	gebied	Bodem/ondergrond lokaal vervuild: opruimen kost tijd en geld	<ul style="list-style-type: none"> <li>• per locatie beschouwen van maatregelen</li> <li>• historisch onderzoek uitbreiden met verkennend onderzoek: boorprofielen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beschikbare onderzoeken (&gt;100 st) zijn beoordeeld en naar aanleiding hiervan is aanvullend milieuonderzoek uitgevoerd.</li> </ul>
10	Houtplein	Verkeersveiligheid Houtplein in geding door beperkte werkruimte. Met name onduidelijke routing en gevaar voor fietsers tijdens werkzaamheden	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BLVC-plan voor project en uitdiepen per locatie. Dit bespreken in Bereikbaarheidsplatform</li> <li>• Veiligheid meenemen in mini-competitie ROGO-partner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concept BLVC-plan van SOPI partner wordt door aannemer nader uitgewerkt en besproken in Bereikbaarheidsplatform.</li> <li>• Gedeeltelijke uitwerking is</li> </ul>



				onderwerp van gunningscriteria
1	gebied	Archeologische vondsten veroorzaken vertraging van de uitvoering en meerwerkkosten.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• per locatie beschouwen van maatregelen</li> <li>• ingeval van excessieve gevolgen de raad informeren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is uitgebreid archeologisch onderzoek gedaan. Er zijn 2 hotspots gedefinieerd waar archeologische begeleiding bij graafwerk is vereist in bestek</li> </ul>
9	gebied	Effect van werkzaamheden op woningen niet in kaart gebracht	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nul-meting van alle relevante woningen.</li> <li>• Verantwoordelijkheid OG/Haarlem (bij RAW-bestek). In gang zetten voor uitvoering en meenemen in communicatie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Offertes met plan van aanpak zijn aangevraagd</li> </ul>
1 2	Houtplein	Ligging Kabels en Leidingen op drukke plein is onduidelijk.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inbrengen project in overleg Nutsbedrijven</li> <li>• 1:1 vervolgoverleg met afzonderlijke nutsbedrijven (ook Telecom-bedrijven).</li> <li>• Bevragen nutsbedrijven wat hun geplande werkzaamheden zijn.</li> <li>• Proefsleuven graven (op krappe locaties)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nutswerkzaamheden worden in civiel bestek meegenomen.</li> <li>• Samenwerkings-overeenkomst is opgesteld en bijna getekend.</li> <li>• Ook KPN is aangesloten</li> <li>• Proefsleuven zijn gegraven en aanvullende proefsleuven zijn ingepland.</li> </ul>
1 7	Wagenweg	Zeer beperkte werkruimte (veel groot onderhoud in krappe straat)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Slim faseren van extra riool, kabels en leidingen.</li> <li>• Faseringsplan 'kort en hevig': totale omleiding verkeer en alles in één keer uitvoeren.</li> <li>• Effecten verkeer bespreken met Bereikbaarheidsplatform.</li> <li>• Rekening houden met winkels/bevoorrading.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitwerking van Plan van Aanpak en maatregelen in Wagenweg zijn onderwerp van gunningscriteria.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De lopende minicompetitie tussen de 4 vaste aannemers kan nog opleveren dat de geboden prijs toch hoger wordt dan het budget.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indien dat het geval is wordt bekeken of de geboden prijzen reëel zijn en of er andere manieren zijn om terug te komen binnen het budget.</li> <li>• Indien dit niet lukt kan het zijn dat opnieuw een raadsbesluit nodig is..</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inschrijving afwachten.</li> <li>• Daarna mogelijk beheersmaatregel starten.</li> </ul>
--	---	--	--

#### 1.2.4 Resultaten van tegenspraak

- In de regeling wordt tegenspraak genoemd in de initiatief en definitiefase om zo de keuzes voor de raad goed te onderbouwen en geen tunnelvisie te ontwikkelen. Omdat het project al in de voorbereidingsfase zit is tegenspraak hier niet meer van toepassing.

## 1.3 Voortgangsrapportage Zuid Schalkwijkerweg, groot onderhoud

Project: 2014029650, Zuid Schalkwijkerweg, groot onderhoud

### 1.3.1 Fysieke voortgang project

- Planning: vroegst mogelijke start uitvoering is verschoven naar Q3 2022.
- Voor het ophogen van de dijk en de versterking van de taluds wordt door Rijnland een Projectplanprocedure op basis van de Waterwet doorlopen. Hierdoor verandert ook de inrichting van het gebied, zoals nieuwe bomen, inritten en parkeerplaatsen.
- Voor de nieuwe inrichting van het gebied is Haarlem bevoegd gezag en zal het Haarlems Civiel Planproces worden gevolgd. Hierbij vindt inspraak plaats op het Voorlopig Ontwerp en het Definitief Ontwerp wordt bestuurlijk vastgesteld. In het meest optimistische scenario zal het VO in worden ingebracht
- Vergunningsprocedure rondom het Projectplan zit op kritieke pad. Er zijn 25 zienswijzen ingediend. Wat volgt is een eventuele aanpassing van het ontwerp en er zal een tweede ter inzagelegging met beroepsmogelijkheid volgen. Deze tweede ronde vindt pas plaats nadat het communicatieproces met betrokkenen en de gesprekken met bewoners zijn afgerond. Het is desondanks denkbaar dat bewoners bezwaar indienen bij de rechter. Indien hiervan sprake is, zal het project nog verdere vertraging oplopen.
- In afgelopen maanden is vertraging ontstaan omdat diverse eerder genoemde risico's daadwerkelijk optreden. De belangrijkste hiervan is dat het communicatieproces met bewoners tijdelijk niet plaats kon vinden door de coronamaatregelen. De gesprekken met individuele bewoners zijn van belang om overeenstemming te krijgen op het ontwerp. De verbreding van het dijktalud, verleggen van de sloot en ophogen van de dijk hebben impact op de particuliere percelen. Bewoners moeten worden gecompenseerd voor het verlies van tuingrond. Hiervoor moeten er taxaties plaatsvinden. Op 12 november 2020 was er een informatienota m.b.t. de stand van zaken van de Zuid Schalkwijkerweg. Daarin is aangekondigd dat de raad begin 2021 zal worden geïnformeerd over de stand van zaken, planning en financiële consequenties. Door de coronamaatregelen stond het project een tijdje on hold op het kritieke pad van de planning. Huis aan huis gesprekken konden niet plaatsvinden in de lockdownperiode, deze zijn nodig om per perceel impact vast te stellen en oplossingen door te lopen. De gesprekken en taxaties zijn nu opgestart.
- Uitgangspunt tot heden was altijd dat de versterking van de dijk moest plaatsvinden middels een uitbreiding in grond van de dijk aan de Oostkant van de weg. Mede ingegeven door alle bezwaren op het huidige ontwerp hebben Rijnland en gemeente Haarlem besloten om te onderzoeken of er alternatieve oplossingen mogelijk zijn om de dijk te versterken op bepaalde delen op het tracé. Deze zullen worden uitgewerkt in een variantenvergelijk met een advies en bestuurlijk worden voorgelegd zowel bij Rijnland als de gemeente Haarlem.
- Tevens zal er daarna een nieuw participatietraject worden ingezet om de bewoners te betrekken bij de afweging en keuze van de uiteindelijk ingezette oplossing.

### 1.3.2 Financiële voortgang

- Mede ingegeven door alle bezwaren op het huidige ontwerp hebben Rijnland en gemeente Haarlem besloten om te onderzoeken of er alternatieve oplossingen mogelijk zijn om de dijk te versterken op bepaalde delen op het tracé. In het voortraject was dit niet bespreekbaar voor Rijnland.
- Deze varianten zullen worden uitgewerkt in een variantenvergelijk met een advies (haalbaarheid en kostenconsequenties) en bestuurlijk worden voorgelegd zowel bij Rijnland als de gemeente Haarlem.

- Geboekte kosten € 1.268.290,-. Op dit moment worden gesprekken opgestart tussen gemeente Haarlem en Rijnland over de kostenverdeling van de reeds gemaakte kosten als wel de kostenverdeling voor de nog te maken kosten.
- Openstaande verplichtingen: 11.312,-

### 1.3.3 Globale ontwikkeling risico's

	Risico	Beheersmaatregel	Stand van zaken
1	Bezwaren van bewoners/omgeving tegen ontwerp en/of vergunningen resulteren in langdurige procedures (kappen bomen en verlies tuingrond door verbreding in grond)	Gemeente Haarlem/Rijnland bestuderen op dit moment of het ontwerp op bepaalde delen van het traject kan worden aangepast. Deze afweging met consequenties zal vervolgens bestuurlijk worden voorgelegd.	Het projectteam doet een onderzoek naar een variant waar (deels) een versterking van de dijk wordt opgelost op een andere wijze dan de grote verbreding in grond. Komende periode wordt hier samen met Rijnland gewerkt aan een variantenstudie
2	Kosten hoger dan budget i.v.m. kosten voor bereikbaarheid tijdens uitvoering en verbetering stabiliteit grondlichaam.	Aannemer betrekken in het ontwerpproces. Voorbereiding in bouwteam. Z.s.m. nader onderzoek naar opties en kosten.	Beheersmaatregel is ingezet, en het risico is opgetreden. Om de bereikbaarheid goed te kunnen regelen is aanleg van een tijdelijke omleiding door de weilanden onvermijdelijk
3	Corona-crisis. Daardoor geen of moeilijke communicatie met omgeving en uitloop planning en extra kosten.	Zoeken naar andere manier dan via een locatiebezoek om toch de gesprekken aan te kunnen gaan met bewoners m.b.t. de zienswijzen	Vertraging op de planning is reeds opgetreden. Verdere versoepelingen komende periode zullen de communicatie weer gemakkelijker maken.
4	Geen overeenstemming met Rijnland over kostenverdeling	Rijnland betrekken in het ontwerpproces en kostenramingen.	Er is ambtelijk overeenstemming tussen Haarlem en Rijnland. Restrisico: discussie over de kostenverdeling en bijdrage i.v.m. niet haalbaar gebleken start in 2020.
5	Samenwerking met Rijnland verloopt moeizaam, eisen tegenstrijdig/onduidelijk.	Vragen om extra capaciteit bij Rijnland.	Rijnland heeft invulling gegeven aan de oproep van gemeente Haarlem om extra capaciteit
6	Planning van project Tjaden frustreert planning ZSW.	Reguliere afstemming met projectteam Tjaden.	Beheersmaatregel is uitgevoerd. Nu de planning verschuift neemt het risico af.

### 1.3.4 Resultaten van tegenspraak

- Bij de variantenstudie zal tegenspraak georganiseerd worden.

Dit is een uitgave van gemeente Haarlem,  
**16 september 2021**

**Tekst:** Lianne van der Hek

---

Postbus 511  
2003 PB Haarlem  
Tel. 14 023

[haarlem.nl](http://haarlem.nl)