



Onderwerp Toezegging wethouder Van Leeuwen in de contracten gunning Jeugdzorg te streven naar winstmaximalisatie van 3% (perceel 1) en 2-5% (perceel 2)	Soort: Toezeggingen Nummer: 2022/1226828 Programmanummer 2.2 Voorzieningen Jeugd
Bestuursorgaan en Ontstaansdatum Gemeenteraad Haarlem d.d. 14-7-2022	Indiener/Fractie
Omschrijving Wethouder Van Leeuwen: Maar dit gaat om perceel 1 van de gunning. Bij de jeugdzorg gaat dat om ongeveer drie procent waar wij naar streven, dus drie procent winst. En voor perceel 2 gaat het voor een bandbreedte van twee tot vijf procent. Maar zoals ik al zei: dat is een work in progress wat vastgelegd moet gaan worden in die contracten.	Afdeling JOS Verantwoordelijke Termorshuizen, S. Email stermorshuizen@haarlem.nl Telefoonnummer 023-5114876
Stand van Zaken/afdoening In de huidige jeugdhulp contracten (per 01-01-2023) is geen winstmaximalisatie opgenomen, maar wel is de sturing en monitoring zo ingericht dat het regionale contractmanagement kan sturen op de budgetten en de benutting daarvan. In de contracten jeugdhulpverlening die ingaan per 2023 is een bepaling opgenomen over de onwenselijkheid van het maken van hoge winsten. Hierbij wordt als uitgangspunt de landelijke norm van 3-5% als maximum winst aangehouden. In perceel 1 is de bepaling opgenomen dat in het geval van hoge winsten, het lumpsum budget voor dat consortium in een opvolgend jaar eenzijdig lager kan worden vastgesteld. In perceel 2 is een soortgelijke bepaling opgenomen, namelijk een beperkend budgetplafond in het jaar volgend op een jaar met hoge winst. In de nieuwe contracten is dus geen concreet maximum percentage opgenomen. Dit betekent echter niet dat niet op gestuurd kan worden. Contractmanagement heeft momenteel de volgende instrumenten om te sturen op winstmaximalisatie: 1. Aanbieders moeten verplicht hun jaarcijfers deponeren/publiceren op 'jaarverslagen in de zorg'. De cijfers zijn daarmee openbaar en toegankelijk, wat het mogelijk maakt om gecontracteerde aanbieders financieel te beoordelen. Uit deze financiële beoordeling kan, als daar een aanleiding voor is, nader onderzoek voortkomen. Dit nadere onderzoek kan uiteindelijk leiden tot contractontbinding. 2. Contractmanagement maakt gebruik van een data-analyse programma (CompanyScan) dat de gemeente	

informeert over belangrijke financiële indicatoren, zoals verhouding winst/FTE. Als er afwijkingen zijn, krijgt de gemeente een melding waarmee contractmanagement aan de slag gaat. Eerst worden dit soort meldingen getoetst bij de desbetreffende aanbieder. Mocht de uitleg niet naar wens zijn, dan wordt verder onderzoek gedaan.

3. In de voortgangsgesprekken met de zorgaanbieders zijn financiële ontwikkelingen een vast agendapunt.

4. De kwaliteitsmedewerker van de gemeente doet steekproefsgewijs onderzoek naar de rechtmatigheid van de declaraties van zorgaanbieders. Als hier onrechtmatigheden uit naar voren komen, wordt dit verder uitgezocht.

Voor 2023 en verder heeft contractmanagement de volgende aanvullende mogelijkheden:

5. Het nieuwe contract (artikel 15) biedt mogelijkheden om afwijkingen aan te pakken:

1. BIBOB (wet bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur) gedurende de hele contractperiode.

2. Formele controle, fraudeonderzoek en materiële- en kwalitatieve controle (waaronder een detailonderzoek).

3. Aan de hand van de uitkomsten van controles en onderzoeken kan de gemeente overgaan tot terugvordering van te veel ontvangen zorggeld.

6. Voor beide percelen is in het contract een bepaling opgenomen dat de bezoldiging en/of beloning van bestuurders, vennoten, maten en/of overige topfunctionarissen gemaximeerd moeten worden conform de Wet Normering Topinkomens voor de sectoren Zorg en Jeugdhulp.

7. In perceel 1 zijn de consortia verplicht de gemeenten ieder kwartaal te rapporteren over de gerealiseerde kosten en de clientaantallen. Dit stelt contractmanagement in staat om de ontwikkelingen binnen het consortium nauw te monitoren en tussentijds afspraken te maken in het geval van ongewenste effecten.


8. De tarieven voor perceel 2 zijn naar beneden bijgesteld. Dat betekent dat een aantal tariefcomponenten waar een aanbieder gemakkelijker winst op kan maken, grotendeels uit het tarief zijn gehaald: bijvoorbeeld geen vergoeding voor reiskosten en een lagere component overhead. Dit reële tarief is daarmee beperkend op de winst van de kleinere aanbieder, een groep waar de meeste aanbieders met hoge winsten tussen zitten. De gedachte hierachter is dat het nieuwe tarief hoge winsten simpelweg niet mogelijk maken. Als een aanbieder desondanks toch een hoge winst boekt dan is dit een signaal om direct om tafel te gaan zodat de zorgaanbieder dit uit kan leggen.

9. In perceel 2 wordt alleen betaald voor geleverde zorg (via het berichtenverkeer). Tegenover een betaling staat dus een prestatie conform het contract. Zorgaanbieders die een verdienmodel hebben met het niet/beperkt leveren van zorg, die ze wel declareren, kunnen worden aangepakt.

Er wordt geïnvesteerd om het contractmanagement van de regiogemeenten nog steviger neer te zetten, zodat zij optimaal kunnen sturen op zaken zoals winsten bij zorgaanbieders. Daarnaast is met de nieuwe inkoop beoogd het aantal aanbieders naar beneden te brengen, wat het sturen ook behapbaar maakt. BAZ



2022/1620575 'Moties 10BIS Geen excessieve winsten in de zorg', wordt uitgevoerd in het najaar van 2024.

Afdelingsmanager	Schneider, A.M. 9-2-2023 15:49:16	Schneider, A.M.
Portefeuillehouder		Leeuwen, B. van