

De gemeente Haarlem wil samen met bedrijven het C-District verder ontwikkelen. Het C-District is een 'innovatiehub' in de Waarderpolder in Haarlem, die ervoor moet zorgen dat de economie van Haarlem sneller circulair en duurzaam wordt. In onderstaand een korte introductie van het C-District met activiteiten, taken en verantwoordelijkheden. In bijgevoegde stukken is meer informatie te vinden over onder andere de huidige situatie en de context, beleids- en maatschappelijke doelstellingen, contracten en het vervolg.

WAT ... is een innovatiehub?

- Een innovatiehub is een netwerk waarin de bedrijven, de overheid en het onderwijs kennis en kunde bij elkaar brengen om een ontwikkeling te versnellen, ieder vanuit zijn eigen bedrijfsvoering. In de Waarderpolder is het C-District zo'n innovatiehub. Het MAAK-terrein is het centrum van deze hub.
- In het innovatienetwerk C-District zoeken mensen en partijen actief de samenwerking met elkaar en leveren zelf ook een bijdrage aan het vergroten van kennis of kunde op het gebied van circulaire economie en duurzaamheid.

WAAROM ... is een innovatiehub nodig?

- Er zijn allerlei maatschappelijke uitdagingen in Haarlem die om verandering ('transitie') vragen, als het gaat om klimaat, energie en economie.
- Een transitie kun je afdwingen of aanjagen. Afdwingen gaat onder andere door wetten aan te scherpen. Met aanjagen verleid en stimuleer je partijen om met bepaalde vraagstukken aan de slag te gaan en kun je een ontwikkeling versnellen.
- Het is belangrijk om de transitie te versnellen en zo min mogelijk achterstand op te lopen. Haarlem wordt dan ook eerder toekomstbestendig en een aantrekkelijke stad om je te vestigen als ondernemer, werknemer en bewoner.

HOE ... kan het C-District zich verder ontwikkelen?

- Op het MAAK-terrein heeft zich al een aantal partijen gevestigd. Met hulp van overheden is de eerste bouwsteen voor de hub gevormd. Maar deze plek kan verder ontwikkeld worden en zo bijdragen aan groei van de innovatiehub.
- Het MAAK-terrein en directe omgeving kan het fysieke hart van de hub zijn: een plek voor bijeenkomsten en 'experimenteer'- of proeftuinen voor onderzoek.
- Het MAAK-terrein (met de partijen die daar actief zijn) is één van de bouwstenen van het C-District. Andere bouwstenen worden daaraan toegevoegd. Dit kunnen andere

clusters zijn, maar ook bedrijven, andere overheden en onderwijsinstellingen of samenwerkingsvormen daarvan.

- De bouwstenen zijn te vinden in Haarlem, de regio of de metropoolregio Amsterdam (MRA). Samen vormen zij het netwerk: de innovatiehub C-District.

HOE ... kunnen we met het C-District de overgang naar een duurzaam en circulair Haarlem versnellen?

- ... door partijen (van verschillende disciplines) aan elkaar te koppelen.
- ... door een netwerk op te bouwen waarin verbindingen tussen partijen ontstaan en je van elkaar weet wat je doet of kunt.
- ... door evenementen en inhoudelijke bijeenkomsten te organiseren, in 'fieldlabs' te experimenteren en technieken aan elkaar te koppelen.
- ... door de stedenbouwkundige randvoorwaarden te stellen die een dergelijke ontwikkeling vragen.
- ... door ons vastgoed in te zetten en daarmee de transitie te versnellen.
- ... door kortom: de krachten te bundelen in grote maatschappelijke opgaven.

WELKE ... taken en activiteiten zijn er bij het doorontwikkelen van het C-District?

- *Beweging faciliteren*: partijen en maatschappij stimuleren, verleiden en betrekken om met elkaar de transitie op te pakken. Noodzaak van transitie over te brengen.
- *Communiceren/branding*: Bekendheid geven aan de hub, het netwerk, de meerwaarde. The place to be op het gebied van circulaire economie voor Haarlem, de regio, MRA, Nederland...
- *Fysieke basis*: een locatie waar partijen bij elkaar kunnen komen, een plek waar experimenten worden uitgevoerd, events worden georganiseerd. De vaste plek van het virtuele netwerk waar je met een vraag of idee naar toe kan gaan.
- *Huisvesting*: groei van m2 bedrijfsoppervlak, beginnende innovators maar doorgroei mogelijkheid naar kleine ondernemers, kleine en grote ruimtes, onder marktprijs en voor marktprijs. Diversiteit maar in elkaars nabijheid om van elkaar te leren en gebruik te maken van gezamenlijke faciliteiten en onderdeel uitmaken van de community.
- *Innoveren*: nieuwe technieken ontwikkelen om vraagstukken op een circulaire manier op te lossen.
- *Kennis*: open delen van data en inzichten, kennisontwikkeling in combinatie met onderwijsinstellingen
- *Netwerk*: het verbinden van partijen om kennisoverdracht te faciliteren en krachten te bundelen. Samenwerking tussen partijen in de triple helix te verbeteren en versterken.

- *Onderzoeken:* ruimte om te experimenteren, evalueren en doorontwikkelen. Met fieldlabs situaties nabootsen en de gevolgen analyseren.
- *Uitvoering beleid:* Beleids- en maatschappelijke doelstellingen van de gemeente worden uitgevoerd.

WIE ... heeft welke rol en verantwoordelijkheid?

- *Markt:* Inhoudelijke ontwikkeling van het C-district. Zij innoveren, onderzoeken, bouwen kennis op, delen kennis, stimuleren innovators, motiveren MKB om de stap te zetten, bouwen aan een community. Bij de uitvoering van projecten zoeken zij aansluiting bij de beleids- en maatschappelijke doelstellingen van de gemeente en hogere overheden. Partijen zorgen voor een uitbreiding van het netwerk van het C-District en koppelen hun activiteiten aan de ontwikkeling van het C-District.
- *Gemeente:* Organiseert en bouwt aan het netwerk het C-District. Verbindt partijen uit het eigen netwerk aan het C-District, koppelt andere initiatieven, is ambassadeur naar hogere overheden en levert een vast aanspreekpunt bij de gemeente. Faciliteert en ondersteunt de partijen bij de uitvoering van de beleids- en maatschappelijke doelstellingen. Secundair hebben door de deelname van de gemeente de partijen een solide samenwerkingspartner, waardoor zij derden bedrijven meer zekerheid kunnen bieden voor financiering en deelname in projecten.

WAT ... is afgewogen en heeft geleid tot dit advies?

- *Innovatie hub:* Als de gemeente er voor kiest dat het een innovatiehub voor het versnellen van de transitie naar circulaire economie in de gemeente wil hebben, dan is het MAAK terrein met de aanwezige partijen de ideale basis en de enige mogelijkheid. Zonder sociaal maatschappelijke ondernemers, innovators, een fysieke ruimte voor kennisdeling en communitybuilding wordt het doorontwikkelen van de innovatiehub erg lastig.
- *Innovatie:* In dit project werken wij aan de toekomst. Omdat sprake is van innovatie kunnen wij niet voorzien hoe de ontwikkeling van de innovatiehub exact gaat verlopen. In de afspraken die wij maken moeten wij dus rekening houden met nieuwe inzichten en ruimte houden voor dergelijke veranderingen. Bij het vastleggen van de voorwaarden in de contracten zijn afwijkmogelijkheden essentieel.
- *Uitvoering doelen:* Bij de verkoop worden voorwaarden gesteld aan de partijen dat de ontwikkeling van het terrein alleen ingezet wordt voor het versnellen van de transitie naar een circulaire economie. Met de ontwikkeling van dit terrein wordt uitvoering gegeven aan de uitvoering van de beleids- en maatschappelijke doelstellingen van de

gemeente. Indien dit terrein hiervoor niet beschikbaar blijft, dan zal de gemeente budget moeten reserveren om de genoemde doelen uit te voeren. Dit is in lijn met het convenant Waarderpolder waar Intensiveren, Innovatie en Duurzaamheid de centrale thema's zijn.

- *Verkoopvoorwaarden:* Vanuit het Didam-arrest van de Hoge Raad is de gemeente in beginsel verplicht om verkoop van vastgoed transparant, openbaar en marktconform te laten gebeuren. Bij een gewenste verkoop aan de zittende partijen is de gemeente dus verplicht om de verkoop te publiceren, zodat het voor andere gegadigden mogelijkheid wordt geboden om hun mogelijke interesse kenbaar te maken. Ook deze partijen moeten voldoen aan de voorwaarden die de gemeente stelt en de doelen die gerealiseerd moeten worden.
- *Waardevolle partijen:* In de afgelopen 8 jaar hebben de huidige partijen aangetoond een waardevolle en betrouwbare partner te zijn. Met de goede intenties hebben zij van niets opgebouwd tot waar zij nu staan en de keuze gemaakt om maatschappelijk verantwoord te ondernemen. De gemeente heeft het proces van ontwikkeling open kunnen volgen en monitoren en heeft hun inzet al die jaren ondersteund.
- *Zakelijk:* resultaten uit het verleden geven inzicht in wat partijen kunnen doen. Voor de jaren die volgen zal de gemeente prestatie afspraken maken met de partijen over de te behalen doelen, maar ook over de rol en de verantwoordelijkheid die zij hebben in het door ontwikkelen van het C-District. Op welke manier en waar dergelijke afspraken geborgd kunnen worden is afhankelijk van het kader dat wordt vastgesteld. Er is eerst een besluit nodig over het eindrapport strategie, welk daarna wordt uitgewerkt in de verschillende contracten. Voor een ieder moet eenduidig zijn wat verwacht wordt.

WAAR ... is aanvullende informatie te vinden?

- *Brondocument:* bijlage bij de startnotitie met algemene informatie over de geschiedenis, bedrijven en circulaire economie
- *Eindrapport strategie C-District:* het kader dat na vaststelling van de raad voor de volgende fase de uitgangspunten bevat voor de uitwerking in de contracten en een overeenkomst.
- *Video MAAK Haarlem:* In [deze korte video](#) presenteert MAAK Haarlem zich.