

Oplegvel Collegebesluit

Onderwerp

Stand van zaken fusie stichting Haarlem Effect en
stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid West

Portefeuille H. van der Molen
Auteur Dhr. W.J.H.M. Westerhof
Telefoon 5113621
E-mail: wwesterhof@haarlem.nl
STZ/WWGZ Reg.nr. 2009/156350
bijlage
B & W-vergadering van 15 september 2009

Aanleiding nota:

In de begroting 2009 is de reserve WMO opgenomen. Het voorstel luidt de éénmalige middelen voor de procesbegeleiding van de fusie Haarlem Effect en Haarlem Zuid West ad € 80.000 uit deze reserve te betalen. Hiervoor is een collegebesluit (en via de 2^e bestuursrapportage raadsbesluit) noodzakelijk.

B&W

1. Het college stemt in met het de fusie tussen de stichting Haarlem Effect en de stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid West.
2. Het college stemt in met de kosten van procesbegeleiding, kwartiermaken en interim voorzitterschap fusiebestuur tot maximaal € 80.000,-
3. De kosten van de fusie worden betaald uit de reserve WMO (kostenplaats 9830.8903.103). De begrotingswijziging wordt verwerkt in de 2^e bestuursrapportage .
4. De commissie Samenleving ontvangt dit besluit ter informatie
5. De betrokkenen ontvangen daags na besluitvorming informatie over dit besluit

COLLEGE BESLUIT

Onderwerp: stand van zaken fusie stichting Haarlem Effect en stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid West (Stz/WWGZ 2009/156350)

Inleiding

Op initiatief van ons college hebben de besturen van de stichting Haarlem Effect en de stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid West begin 2009 de noodzaak onderkend voor het samengaan van beide instellingen. Nog steeds geldt dat beide organisaties kwetsbaar zijn vanwege een geringe schaalgrootte. Daardoor is moeilijk in te spelen op veranderende omstandigheden zoals de Wet Maatschappelijke Ondersteuning of het trekkerschap van projecten uit wijkcontracten. De fusie moet leiden tot één middelgrote welzijnsinstellingen die beter en doelmatiger vorm geeft aan het welzijnswerk in Centrum Zuid West.

De gemeente Haarlem faciliteert deze ontwikkeling en heeft de opdracht tot begeleiding van dit proces in handen gelegd van een extern bureau. Deze aanpak is een vervolg op eerdere pogingen van beide organisaties om zelfstandig tot samengaan van beide instellingen te komen.

Door de externe procesbegeleider is na een eerste verkenning een stuurgroep geformeerd waarin beide instellingen zijn vertegenwoordigd. Op 30 juni 2009 heeft de stuurgroep een advies aan beide besturen voorgelegd om de fusie per 1 januari 2010 te realiseren. Dit advies is unaniem overgenomen. De stuurgroep heeft mandaat gekregen om de realisatie van de fusie per 1-1-2010 te leiden en functioneert tot die tijd als fusiebestuur. Op 20 juli 2009 hebben betrokkenen een intentieverklaring getekend. Wethouders Van der Molen en Van Velzen hebben de verklaring namens ons college ondertekend.

De fusie zal vanaf 2010 leiden de benodigde slagkracht van de organisatie, doelmatigheid en efficiency. Naar verwachting op het terrein van overhead overhead (samenvoegen financiële administratie, directie) en accommodaties (één centraal kantoor). Daarnaast ontstaat meerwaarde door professionalisering van functies, een betere toerusting op nieuwe ontwikkelingen en een betere concurrentiepositie. Uitgesproken is dat de efficiencyvoordelen geïnvesteerd mogen worden in de nieuwe organisatie.

Vooruitlopend daarop is voor procesbegeleiding, interim voorzitterschap fusiebestuur en kwartiermaken een budget nodig ter dekking van de inzet tot 1 januari 2010. De kosten bedragen € 80.000. Dekking van deze kosten vindt plaats ten laste van de reserve WMO. De fusie tussen beide welzijnsinstellingen levert een stevige en robuuste en slagvaardige welzijnsorganisatie op met een op de toekomst (o.a. WMO) toegesneden visie, slagkracht en bedrijfsvoering. Uiteindelijke doel is dat de nieuwe organisatie op exellente wijze de functie vervult van verbindingscentrum of sociaal makelaar en via succesvolle interventies vorm geeft aan het 'ontmoeten, verbinden en meedoen' waarop de WMO zich baseert.

Besluitpunten college

1. Het college stemt in met het de fusie tussen de stichting Haarlem Effect en de stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid West.
2. Het college stemt in met de kosten van procesbegeleiding, kwartiermaken en interim voorzitterschap fusiebestuur tot maximaal € 80.000,-
3. De kosten van de fusie worden betaald uit de reserve WMO (kostenplaats 9830.8903.103). De begrotingswijziging wordt verwerkt in de 2^e bestuursrapportage .
4. De commissie Samenleving ontvangt dit besluit ter informatie
5. De betrokkenen ontvangen daags na besluitvorming informatie over dit besluit

Beoogd resultaat

De fusie tussen Haarlem Effect en de stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid West versterkt de uitvoering van welzijnswerk in Centrum Zuid West. Het levert een stevige robuuste en slagvaardige welzijnsorganisatie op met een op de toekomst (o.a. WMO) toegesneden visie en bedrijfsvoering. Uiteindelijke doel is dat de nieuwe organisatie op excellente wijze de functie van verbindingscentrum of sociaal makelaar vervult en die via succesvolle interventies invulling geeft aan 'ontmoeten, verbinden en meedoen'.

Argumenten

De fusie is gebaseerd op draagvlak bij betrokkenen en het besef dat een nieuwe welzijnsinstelling zowel op inhoud als op kritische massa beter uitvoering geeft aan het welzijnswerk Centrum Zuid West.

Bijlagen

- De intentieovereenkomst van 20 juli 2009

Het college van burgemeester en wethouders



Stichting Stadsdeelorganisatie
Haarlem Zuid-West



INTENTIEVERKLARING

De besturen van

de stichting Haarlem Effect
en

Stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid-West

overwegende dat

- in een gezamenlijk overleg van de beide besturen met de wethouders Van der Molen en Van Velzen d.d. 30 januari 2009 is geconcludeerd dat beide besturen de noodzaak en urgentie van het samengaan van beide organisaties op korte termijn erkennen
- het gemeentebestuur een fusie eveneens wenselijk acht
- de inzichten opgedaan bij een eerdere fusiepoging door partijen worden benut in het huidige fusietraject
- de besturen zich over de wenselijkheid en haalbaarheid van een fusie hebben laten adviseren door een door hen gezamenlijk ingestelde stuurgroep, bestaande uit vertegenwoordigers van beide besturen, de directies en een extern procesbegeleider
- voorafgaand aan de start van de stuurgroep een werkconferentie van de medewerkers van beide organisaties over de voor- en nadelen van een mogelijke fusie heeft plaatsgevonden
- de werkconferentie heeft aangetoond dat het personeel positief ten opzichte van een fusie staat en er geen onoverbrugbare verschillen aan het licht zijn gekomen
- de ondernemingsraden van beide instellingen eveneens positief ten opzichte van het idee van de fusie staan
- de stuurgroep positief adviseert over een fusie en een voorstel doet voor het verdere verloop van het fusietraject
- voor de verdere vormgeving een beroep kan worden gedaan op een daartoe gekwalificeerd kwartiermaker en waarnodig de extern procesbegeleider kan worden ingeschakeld
- de gemeente de kosten van het kwartiermaken voor de fusieorganisatie voor haar rekening wenst te nemen
- de huidige financiële positie van beide organisaties en het financieel perspectief, uitgaande van de realisatie van een tenminste sluitende begroting 2009, geen belemmering vormen voor een samengaan
- een fusie niet leidt tot gedwongen ontslagen,

spreken de intentie uit om te komen tot een fusie van beide Haarlemse organisaties voor sociaal-cultureel welzijnswerk per 1 januari 2010.

Beide besturen komen verder overeen dat:

- de stuurgroep door de beide besturen wordt gemandateerd om als fusiebestuur alle stappen te zetten die noodzakelijk zijn om de fusie per 1 januari 2010 voor te bereiden. Het fusiebestuur houdt zich hierbij aan de uitgangspunten zoals in haar advies verwoord.
- uiterlijk 16 november 2009 door de beide besturen het definitief besluit tot fusie wordt genomen. Het fusiebestuur geeft ten behoeve van deze besluitvorming door de beide besturen uiterlijk 1 november 2009 een advies. Dit advies behandelt in ieder geval de uitwerking van de uitgangspunten en ijkpunten zoals in het achterliggend advies van de stuurgroep geformuleerd.

Het advies van 23 juni 2009 van de door hen gezamenlijk ingestelde de stuurgroep is als bijlage bij deze intentieverklaring gevoegd en vormt daarmee een geheel.

Met het College van Burgemeester en Wethouders van Haarlem komen de besturen voorts overeen dat:

- nadere afspraken worden gemaakt over het prestatieplan 2010 van de fusieorganisatie
- de fusie op zich niet leidt tot een beperking van het subsidie in 2010 (dit met inachtneming van het bij Wet geregelde budgetrecht van de gemeenteraad)

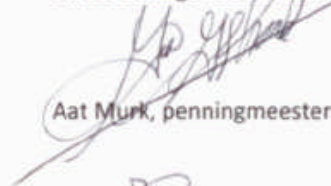
Haarlem, 20 juli 2009

Stichting Haarlem Effect,



Ron van Echteld, voorzitter

Stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid-West



Aat Murk, penningmeester

Medeondertekenaars:

Namens het College van Burgemeester en Wethouders,

Hilde van der Molen



Chris van Velzen



Namens het fusiebestuur,

Gerard Oudendijk, voorzitter ad interim



Erik Jager, lid

