

Onderwerp Capaciteitsinzet voor de Koepel	
Nummer	2020/271114
Portefeuillehouder	Berkhout, R.A.H.
Programma/beleidsveld	1.1 Onderwijs en sport
Afdeling	PCM
Auteur	Kapteijn, K.
Telefoonnummer	023-5113979
Email	kkapteijn@haarlem.nl
Kernboodschap	Het college heeft in november 2018 besloten om de 'Samenwerkingsovereenkomst (Sok) academisch onderwijs in de Koepel' aan te gaan, samen met de SRH hoger onderwijs en Global School for Entrepreneurship, Panopticon en Duwo. De overeenkomst heeft tot doel om de academische opleiding in de Koepel tot stand te brengen en alles wat daarvoor nodig is van de (samenwerking tussen de) partners, inclusief het juridisch-planologische traject voor de herontwikkeling. Op verzoek van de commissie Ontwikkeling is in januari 2019 een Plan van Aanpak opgesteld voor de inzet in 2019-2023 die de overeenkomst van de gemeente vergt, conform een basis- of pluspakket. Het college heeft daarbij aangegeven het basispakket te willen volgen en de inzet vooral te willen gebruiken om, via de in de overeenkomst vastgelegde projectstructuur, de zogenaamde triple helix tot stand te brengen en zoveel mogelijk de economische kansen voor Haarlem te benutten. In de kadernota van 2019 zijn de middelen voor uitvoering van de Sok in 2019 t/m 2023 in de meerjarenbegroting opgenomen. Bij de behandeling van de kadernota in juli 2019 heeft de raad een amendement aangenomen dat dit budget als maximaal beschikbaar budget wordt gehanteerd. In 2019 is het budget echter niet aangewend voor uitvoering van de Sok maar gebruikt voor de besluitvorming over het terugkooprecht. Hierdoor is de inzet van de gemeente voor uitvoering van de Sok een jaar korter geworden. In verband hiermee kan ook de raming voor 2020 naar beneden worden bijgesteld. Omdat de inzet van de gemeente voor uitvoering van de Sok hierdoor een jaar korter is geworden, is het voorstel om in elk geval het restant van 2020 door te schuiven naar 2023.
Behandelvoorstel voor commissie	Het college legt dit besluit ter informatie voor aan de commissie Ontwikkeling.
Relevante eerdere besluiten	• Collegebesluit Financiering herontwikkeling Koepel (2019/952700) • Collegebesluit Ontbindingsrecht en terugkooprecht Koepelgevangenis (2019/329375)



2. Collegebesluit

Het college besluit om:

1. Ten behoeve van de uitvoering van de 'Samenwerkingsovereenkomst academisch onderwijs in de Koepel' de geraamde capaciteitsinzet in 2020 omlaag bij te stellen naar maximaal €125.000,- en het restant budget toe te voegen aan het budget in 2023 dat daarmee wordt opgehoogd tot €97.000,-,
2. Dit besluit door te voeren in de kadernota voor de begroting van 2021 e.v. en bestuursrapportage

3. Beoogd resultaat

Het beoogde resultaat van dit besluit is om de beschikbare capaciteit van de gemeente beter te spreiden over de jaren. Die inzet is gericht op het tot stand komen van de 'triple helix', een hecht netwerk en samenwerking tussen (wetenschappelijk) onderwijs en onderzoek, het MKB-bedrijfsleven in de regio en daarbuiten en de overheid (gemeente Haarlem en andere MRA-partners), waarmee Haarlem op de kaart komt te staan als stad van het MKB met de verschillende thema's die in het onderwijs en onderzoek tot uiting komen. Dit is een bredere samenwerking dan met de onderwijspartners in de Koepel. Uiteraard is de basis daarvoor de nieuwe geaccrediteerde opleiding en het onderzoek op academisch niveau die in de komende jaren van de grond moet komen.

4. Argumenten

1. Het besluit is een logisch vervolg op eerdere besluiten en komt tegemoet aan de wens van de raad

De raad heeft bij de vaststelling van de kadernota in 2019 budget vrijgemaakt voor uitvoering van de Samenwerkingsovereenkomst in de jaren 2019 t/m 2023. De raad heeft bij de behandeling van de kadernota in juli 2019 echter middels een amendement aan het college gevraagd om vooralsnog terughoudend te zijn met de capaciteitsinzet in 2019 in afwachting van een nader voorstel over de daadwerkelijke inzet: "Het besluit op toewijzing voor een deel of voor het hele basispakket was immers niet door de raad bekrachtigd, omdat zij de besluitvorming heeft gekoppeld aan het definitief opheffen van het terugkooprecht op uiterlijk 1 december 2019." Aangezien de financiering voor de herontwikkeling pas eind 2019 rond was, heeft de gemeenteraad toen het besluit genomen om af te zien van het terugkooprecht. Tot eind 2019 heeft het college dan ook geen capaciteit ingezet voor de uitvoering van de Sok. Het budget is in plaats daarvan grotendeels aangewend voor de benodigde besluitvorming over het terugkooprecht. De geraamde inzet voor de Sok in 2020 kan door deze temporisering omlaag worden bijgesteld. Dit collegevoorstel komt tevens tegemoet aan het amendement om het beschikbaar gestelde budget als maximaal budget te hanteren.

2. Het besluit is nodig om het beoogd resultaat te bereiken, bedoeld om economische kansen voor Haarlem te benutten.

Het vergt een lange adem om een academische opleiding te realiseren. Daartoe hebben partijen de samenwerkingsovereenkomst ondertekend. De voorgestelde capaciteitsinzet van de gemeente in 2020 is – in lijn met de wens van de raad – het minimale dat nodig is om van start te gaan. Het is

vooral gericht op het faciliteren/ procesmanagement bij de samenwerking (stuurgroep, projectgroep) en het tot stand brengen van de 'triple helix' in Haarlem e.o.: verkennen van subsidiemogelijkheden, het aantrekken van fondsen en cofinanciering (zoals bijv. de kansen die zich voordoen op grond van de MKB-deal, en ook andere fondsen gericht op samenwerking tussen onderzoek, onderwijs en bedrijfsleven), het koppelen aan eventuele perspectieven die de coronamaatregelen bieden, het inzetten van netwerk, organiseren van hub meetings, zorgen dat de economische invulling van de Koepel in lijn is met de uitgangspunten van de economische visie, inpassen in het Haarlems ecosysteem en Haarlems profiel ontstaat, lobby bij andere publieke en private partijen, meedenken met de mogelijkheden van focus en samenwerking bij opleiding en onderzoek, etc.

3. De voorgestelde verschuiving budget sluit beter aan bij het tempo van de ontwikkeling

Vanwege een latere start van uitvoering van de Sok kan de geraamde inzet in 2020 omlaag worden bijgesteld. Naar verwachting zal het beschikbare budget in 2021 en 2022 volledig nodig zijn als de Koepel open is en de opleiding van start is gegaan. Na de eerste jaren zal de opleiding zich gaan manifesteren en verder ontwikkelen, en samenwerking zal ook dan nodig blijven. Met de voorgestelde verschuiving van het resterende deel van het beschikbare budget van 2020 naar het jaar 2023 sluit de gemeentelijke inzet beter aan bij het tempo van de ontwikkeling en maakt het mogelijk om de economische spin-off ook in 2023 voor de stad Haarlem en omgeving te verkrijgen. *Overigens maakt ook het begeleiden van de ruimtelijk-planologische procedure onderdeel uit van de afspraken in de Sok. Het daartoe benodigde budget en capaciteitsinzet is echter gedekt omdat dit met de afgesloten Anterieure Overeenkomst wordt verhaald bij Panopticon, Duwo en Elan Wonen. Die kosten maken dus geen onderdeel van de in dit voorstel genoemde budget.*

5. Risico's en kanttekeningen

1. De capaciteitsinzet is mede afhankelijk van het initiatief van de samenwerkingspartijen

De capaciteitsinzet van de gemeente is mede afhankelijk van de samenwerking met de andere partners en langs welke stappen zij daadwerkelijk zullen gaan werken. Het voorstel is slechts een indicatie. Waarschijnlijk wordt pas in latere jaren een start gemaakt met het daadwerkelijk vormgeven van een Haarlems 'research center'. Ook is het te verwachten dat de samenwerking met bedrijfsleven en andere onderwijs- en onderzoeksinstituten pas echt op gang zal komen nadat de opleiding is gestart en verder uitbouwt. De geraamde capaciteitsinzet van de gemeente is echter tevens de maximale inzet.

2. Door het niet toekennen van budget komt uitvoering niet van de grond

Het geraamde budget betekent een minimale inspanning van de gemeente. Indien de raad zou besluiten om dit minimale of basisbudget niet toe te kennen, heeft dat als consequentie dat de uitvoering van de Sok niet van de grond komt, (economische) kansen voor Haarlem als stad en regio blijven liggen, en de gemeente bovendien geen span of control meer heeft middels deelname aan project- en stuurgroep.



6. Uitvoering

In januari heeft een kick off meeting voor de samenwerking plaatsgevonden. Na het collegebesluit zal de gemeentelijke inzet vooral worden gericht op het tot stand brengen van netwerk en triple helix. De capaciteitsinzet blijft binnen dit gestelde budget.

7. Bijlagen

Geen.