



Onderwerp Oprichten joint venture door SRO NV	
Nummer	2020/834217
Portefeuillehouder	Berkhout, R.A.H.
Programma/beleidsveld	7.2 Algemene dekkingsmiddelen
Afdeling	CC
Auteur	Jongkees, P.H.G.
Telefoonnummer	023-5113050
Email	pjongkees@haarlem.nl
Kernboodschap	SRO vraagt de aandeelhouders goedkeuring voor oprichting van JV Huizen. Oprichten van een JV past binnen de strategische visie en in de begroting is rekening gehouden met opbrengst uit dienstverlening derden. De groei kan bijdragen aan versteviging van de basis van SRO. Met de uitbreiding nemen ook de risico's toe. Tegenvallende resultaten die niet binnen de bedrijfsvoering (aanpassen planning) van de op te richten JV kunnen worden opgevangen, komen in principe voor 50% voor rekening van SRO NV.
Behandelaar voor commissie	Het college stuurt dit besluit ter informatie naar de commissie Bestuur. Uitbreiding met JV Huizen past binnen de bestaande (groei)strategie van SRO. De groeistrategie zal binnenkort als onderwerp geagendeerd worden in de commissie Bestuur. Deze groeistrategie is namelijk (opnieuw) als ambitie verwerkt in het nieuwe concept-strategisch plan 2020-2022. Van dit plan is eerder toegezegd dat dit ter bespreking aan de commissie Bestuur wordt gezonden. Binnenkort wordt de voor bespreking benodigde informatie aangeleverd.
Relevante eerdere besluiten	
Besluit College d.d. 22 september 2020	Het college van burgemeester en wethouders Besluit: 1. In te stemmen met het voorstel van SRO NV tot het oprichten van joint venture SRO Huizen BV door SRO NV. 2. Geheimhouding op te leggen aan de leden van de commissie Bestuur wat betreft de twee bijlagen bij dit besluit, op grond van artikel 86, tweede lid van de Gemeentewet op Memo oprichting JV SRO Huizen BV v06 en Beslisdocument PPS Huizen versie 06, vanwege het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling van bij de aangelegenheid betrokken natuurlijke personen of rechtspersonen als bedoeld in artikel 10, tweede lid aanhef en onder g van de Wet

	<p>openbaarheid van bestuur. De geheimhouding wordt opgelegd voor onbepaalde duur.</p> <p>de secretaris, de burgemeester,</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

1. Inleiding

SRO stelt voor een joint venture met de gemeente Huizen op te richten. Een joint venture is een vorm van samenwerking waarbij meerdere partijen, in dit geval de gemeente Huizen en SRO NV, gezamenlijk een nieuwe onderneming oprichten: SRO Huizen BV. Omdat SRO een overheidsbedrijf is, is dit een vorm van publiek-publieke samenwerking. De nieuwe BV zal diverse sportaccommodaties in Huizen gaan exploiteren. Het gaat om sportcentrum De Meent, openluchtzwembad Sijsjesberg, sporthal Wolfskamer en gemeentelijke gymzalen in Huizen.

De joint venture wordt in principe opgericht voor onbepaalde tijd. De beheer- en exploitatieovereenkomst loopt voor 10 jaar ingaande 1 januari 2021.

De gemeente Haarlem is 50% aandeelhouder van SRO NV. Indien SRO een nieuwe BV wil oprichten heeft zij toestemming nodig van haar beide aandeelhouders: gemeente Haarlem en gemeente Amersfoort. SRO Huizen BV zal voor 50% in eigendom komen van de gemeente Huizen voor 50% van SRO NV. SRO NV legt nu aan haar aandeelhouders de conceptovereenkomsten met de gemeente Huizen ter goedkeuring voor.

2. Besluitpunten college

1. In te stemmen met het voorstel van SRO NV tot het oprichten van joint venture SRO Huizen BV door SRO NV.
2. Geheimhouding op te leggen aan de leden van de commissie Bestuur wat betreft de twee bijlagen bij dit besluit, op grond van artikel 86, tweede lid van de Gemeentewet op Memo oprichting JV SRO Huizen BV v06 en Beslisdocument PPS Huizen versie 06, vanwege het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling van bij de aangelegenheid betrokken natuurlijke personen of rechtspersonen als bedoeld in artikel 10, tweede lid aanhef en onder g van de Wet openbaarheid van bestuur. De geheimhouding wordt opgelegd voor onbepaalde duur.



3. Beoogd resultaat

Door uitbreiding met de exploitatie van de sportaccommodaties in Huizen realiseert SRO groei van de omzet en schaalvoordelen.

4. Argumenten

4.1.1 *De activiteiten passen bij de kernactiviteiten van SRO.*

De werkzaamheden betreffen beheer, onderhoud en exploitatie van gemeentelijke sportaccommodaties. Dat sluit goed aan bij de kernactiviteiten van SRO NV.

4.1.2 *Groei met joint ventures past in het huidige strategisch plan van SRO.*

In het bestaande strategisch plan van SRO is opgenomen dat zij streeft naar groei bij nieuwe opdrachtgevers door middel van joint ventures in de regio rondom Amersfoort en Haarlem. Dit voorstel sluit aan bij deze strategische ambitie. SRO heeft momenteel 3 joint ventures (De Bilt, Zeist, Zandvoort). De publiek private samenwerking met Huizen versterkt de basis van SRO.

NB Voorstel is het huidige strategisch plan op onderdelen te actualiseren. Dat geldt echter niet voor de groeistrategie: deze blijft ook in het nieuwe strategisch plan hetzelfde. Het nieuwe concept-strategisch plan 2020-2022 wordt binnenkort ter bespreking aan de commissie Bestuur gezonden.

4.3 *De uitbreiding nieuwe joint venture draagt naar verwachting bij aan het financiële resultaat van SRO NV door omzetgroei en "inverdiene" overheadkosten*

De totaal begrote omzet in SRO Huizen BV bedraagt € 2,5 miljoen, bestaande uit € 1,1 miljoen exploitatiebijdrage vanuit de gemeente Huizen en € 1,4 miljoen uit overige baten (toegangskartjes, verhuur, etc.). SRO meent op basis van de brede ervaring de opbrengsten en kosten goed te kunnen inschatten. SRO NV verwacht een winst van € 10.000 tot € 50.000 per jaar (bedragen voor vennootschapsbelasting. Daarnaast is er een positief resultaat voor de NV van € 165.000 voor vennootschapsbelasting door de opbrengst vanuit de dienstverleningsovereenkomst. SRO heeft namelijk aangegeven dat deze uitbreiding mogelijk is zonder uitbreiding van de overhead. Door de schaalvergroting daalt het overheadpercentage van SRO NV.

Dit voorstel heeft geen directe financiële consequenties voor de aandeelhoudende gemeenten. In de meerjarenraming van de joint venture Huizen wordt een positief rendement verwacht. Dit rendement komt voor 50% terecht in SRO NV. Een positief rendement verhoogt de waarde/dividend van het bedrijf. De gemeente Haarlem is 50% eigenaar van de NV, waardoor we dus voor 50% meedelen in de winst. Er is een dividenddoelstelling van € 200.000 per jaar per aandeelhouder afgesproken. Deze dividenddoelstelling staat onder druk als gevolg van de coronamaatregelen. De uitbreiding van SRO kan bijdragen aan het, zoveel als mogelijk, realiseren van de huidige dividenddoelstelling.

4.4 *Goedkeuring door de aandeelhouders is een statutair vereiste*

Conform de statuten van SRO NV vraagt het oprichten van een nieuwe deelneming voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

4.5 *Openbaar maken van bijgevoegd memo en beslisdocument kan de economische en financiële belangen van SRO en de gemeente schaden.*

SRO wil als bedrijf groeien. Bijgevoegd memo en beslisdocument bevatten informatie over de financiële positie, rentabiliteit en bedrijfsvoering van SRO die concurrentiegevoelig zijn en blijven. Gelet hierop wordt voor onbepaalde tijd geheimhouding opgelegd waarbij halfjaarlijks wordt beoordeeld of deze kan worden opgeheven.

5. Risico's en kanttekeningen

5.1 *Afspraken op basis van vertrouwen*

De afspraken tussen de gemeente Huizen en SRO NV zijn gebaseerd op partnerschap en onderling overleg. Dat past bij de vorm van de joint venture, maar brengt, behalve kansen, ook risico's met zich mee bijvoorbeeld als de samenwerking onverhoopt niet goed verloopt. Uiterst middel is de joint venture opheffen met alle gevolgen van dien (onder meer voor het personeel/de personeelskosten en de afschaling van SRO NV). Alleen de eerste twee jaar geldt hiervoor een inspanningsverplichting voor de gemeente Huizen. Financiële risico's daarna zijn in principe voor SRO Huizen BV en daarmee een gedeelde verantwoordelijkheid voor de gemeente Huizen en SRO.

5.2 *Risico's nemen toe*

Met de uitbreiding van het bedrijf nemen zowel de kansen als de risico's toe. Tegenvallers uitsluiten blijft lastig omdat SRO niet beschikt over veel historische gegevens van deze exploitaties. Dit komt veelal omdat de gemeente in hun eigen boekhouding niet alle baten en lasten inzichtelijk hebben op het niveau van de accommodaties.

Tegenvallende resultaten komen voor 50% voor rekening van SRO NV. In afspraken tussen SRO en haar aandeelhouders is als uitgangspunt vastgelegd dat risico's zoveel mogelijk door derden worden gedragen en niet door SRO. Nadelen moeten kunnen worden geabsorbeerd binnen de joint venture. Indien de exploitatieresultaten van SRO Huizen BV in enig jaar negatief zijn, zal SRO met de gemeenten Huizen afspraken maken om te zorgen dat in daarop volgende jaren de resultaten positief zijn. In de overeenkomst is vastgelegd dat het jaarplan (begroting) door beide aandeelhouders moet worden goedgekeurd. Een dergelijk jaarplan zal een positief saldo moeten hebben omdat anders op langere termijn de lasten hoger dan de baten zijn. SRO dient eventueel het



activiteitsniveau aan te passen voor de continuïteit van SRO Huizen mocht gemeente Huizen willen bezuinigen. De vraag is echter of alle risico's kunnen worden opgevangen door aanpassingen via het jaarplan (denk daarbij aan vaste kosten). Als dat niet zou lukken, worden nadelen in de BV Huizen opgevangen die onderdeel is van het concern SRO. Het jaarresultaat van SRO kan hier derhalve negatief door worden beïnvloed.

5.3 Corona

De exploitatie van sportcomplexen staat, zolang de coronamaatregelen van kracht zijn, zwaar onder druk. SRO is in gesprek in de gemeente Huizen. De financiële consequenties van corona zullen ten laste van de gemeente Huizen moeten komen.

5.4 Juridisch risico

SRO Huizen BV zal via een dienstverleningsovereenkomst diensten afnemen van SRO NV (o.a. administratie, ict, management). Daarbij maakt SRO gebruik van de quasi-inbestedingsuitzondering op de Aanbestedingswet, in het bijzonder het zogenoemde opwaarts investeren van dochter vennootschap naar de moedervennootschap. Mogelijk komt er in de toekomst rechtspraak waardoor de constructie aangepast moet worden.

6. Uitvoering

Na goedkeuring door de colleges van Haarlem en Amersfoort zal goedkeuring door de aandeelhouders plaatsvinden door middel van een extra aandeelhoudersvergadering. De wensen en bedenkingen procedure in Huizen start 17 september en volgens planning neemt de gemeenteraad van Huizen in december 2020 een besluit. Indien alle besluiten positief zijn, worden de overeenkomsten getekend en start de joint venture vanaf 1/1/2021.

7. Bijlagen

1. Memo oprichting JV SRO Huizen BV v06 (geheim)
2. Beslisdocument PPS Huizen versie 06 (geheim)