



Onderwerp Vaststellen subsidie Patronaat 2019	
Nummer	2020/915099
Portefeuillehouder	Meijs, M.-Th.
Programma/beleidsveld	4.2 Economie, toerisme en cultuur
Afdeling	ECDW
Auteur	Gorter, F.C.
Telefoonnummer	023-5113438
Email	gorterfc@haarlem.nl
Kernboodschap	Patronaat is het Haarlemse poppodium, en richt zich op een gevarieerde en kwalitatief hoogstaande programmering (zowel in eigen huis als op locatie) voor een breed publiek, waarbij naast gerenommeerde artiesten ook geïnvesteerd wordt in opkomend en alternatief talent en trends. Ook biedt St. Patronaat een podium voor Haarlemse amateurinitiatieven. Stichting Patronaat staat op basis van de recente risicoclassificatie onder verhoogd toezicht, en heeft 2019 afgesloten met een negatief resultaat van € 143.000.
Behandelveorstel voor commissie	Het college stuurt dit besluit ter kennisname naar de commissie Ontwikkeling.
Relevante eerdere besluiten	Subsidieverlening op basis van Meerjarenbeleidsplan 2017-2020 Patronaat
Besluit College d.d. 6 oktober 2020	Het college van burgemeester en wethouders besluit 1. De subsidie 2019 aan Stichting Patronaat vast te stellen op € 1.660.685,= Dit bedrag is inclusief de huursubsidie en subsidie voor huur gerelateerde kosten. de secretaris, de burgemeester,

1. Inleiding

Stichting Patronaat heeft de verantwoording over de in 2019 van de gemeente Haarlem ontvangen subsidies ingediend, en verzocht deze vast te stellen.

Het college stelt de subsidie over 2019 aan Patronaat niet ambtelijk vast, omdat de organisatie op basis van de recente risicoclassificatie onder verhoogd gemeentelijk toezicht staat (paragraaf verbonden partijen in de programmabegroting).

De subsidie aan Patronaat past binnen de doelen van de gemeentelijke begroting, Programma 4.2 Economie, toerisme en cultuur.

2. Besluitpunten college

Het college van burgemeester en wethouders besluit:

1. De subsidie 2019 aan Stichting Patronaat vast te stellen op € 1.660.685,=. Dit bedrag is inclusief de huursubsidie en subsidie voor huurgerelateerde kosten.

3. Beoogd resultaat

De vaststelling van de in 2019 aan Patronaat verleende subsidies.

4. Argumenten

Het besluit past binnen het gemeentelijk beleid

De subsidie aan Patronaat past binnen de doelen van de gemeentelijke begroting, Programma 4.2 Economie, toerisme en cultuur. De gemeente en Patronaat zijn meerjarenafspraken overeengekomen voor de periode 2017-2020.

Patronaat is het poppodium voor Haarlem en omstreken

Patronaat heeft een sterke reputatie als hét poppodium van Haarlem en omstreken met een actueel, aansprekend en kwalitatief sterk aanbod van alle aspecten en genres van de popmuziek op alle niveaus. Onder meer door het exploiteren van de oefenruimtes op het voormalige Slachthuisterrein, in aanloop naar de opening van het Popcentrum (verwachte oplevering begin 2021), wordt de gehele keten bediend; van beginnend muzikant tot consument tot organisator.

Financieel resultaat en reorganisatie

De jaarrekening 2019 is voorzien van een goedkeurende verklaring van de accountant. De jaarrekening geeft een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen per 31-12-2019 en van het resultaat over 2019. Tevens voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties aan de eisen van financiële rechtmatigheid.

De jaarrekening 2019 sluit met een negatief resultaat van € 143.000. Begroot was een positief resultaat van € 11.000 zodat per saldo sprake is van een verslechtering van € 154.000. Het resultaat van € 143.000 is ten laste van het eigen vermogen gebracht. Dit leidt tot een negatief eigen vermogen van € 127.000 per ultimo 2019.

Patronaat kende tot voor kort één directeur/bestuurder met een erg breed takenpakket en verantwoordelijkheden. In maart 2019 heeft de Raad van Toezicht besloten om hier verandering in aan te brengen en een interim-directeur aan te stellen om een nieuwe management structuur te implementeren. Dit heeft geresulteerd in een structuur met een (nieuwe) algemeen



directeur/bestuurder die zich primair focust op financiën en bedrijfsvoering. De nieuwe managementstructuur is in 2019 deels doorgevoerd. De voormalig directeur/bestuurder richt zich nu als adjunct-directeur Programmering & Development primair op de creatieve kant. Daarnaast is er geïnvesteerd in het ontwikkelen en verstevigen van het management. Een aantal zaken zal in 2020 nader onderzocht worden, zowel op wenselijkheid als op financiële haalbaarheid. Dit proces heeft een grote wissel op de organisatie getrokken. Niet alleen op de werksfeer en de onderlinge relaties maar zeker ook op de bedrijfsvoering en exploitatie. De consequenties hiervan zijn dan ook zichtbaar in het negatieve resultaat over 2019 van €143.000,=. Een belangrijk deel van de extra uitgaven in 2019 heeft een eenmalig karakter. Ook is ten laste van het resultaat 2019 een bestemmingsreserve reorganisatie gevormd van € 15.000 ter dekking van nog in 2020 doorlopende kosten.

Prognose 2020

Het is de verwachting dat, op basis van de recent ontvangen voortgangsrapportage van het eerste half jaar, in 2020 sprake zal zijn van een sluitende exploitatie met name door de generieke en specifieke steunmaatregelen vanuit de overheid (zie ook risico's en kanttekeningen).

Social Return On Investment/SROI

Patronaat is een organisatie die ruimte en creativiteit biedt voor eigenzinnige creatievelingen die vaak uit vrije wil of voor een bescheiden vergoeding (vaak in natura) de stad kleur geven. Zij creëren vrijplaatsen in de stad en zeker ook (structureel) in Patronaat. Zij bedenken nieuwe concepten en evenementen. Zij bouwen hierdoor een (sociaal) netwerk dat regelmatig leidt tot een baan, eigen winkel of eigen (productie) bedrijf. Ditzelfde geldt net zo goed voor de honderd vrijwilligers bij de gratie waarvan het Patronaat bestaat. Zij ontwikkelen zich vaak binnen en buiten de organisatie tot decor bouwer, DJ of organisator van eigen producties. Patronaat stelt haar gebouw met enige regelmaat belangeloos ter beschikking aan benefiet organisaties, of tegen kostprijs voor educatieve projecten en presentatie avonden door INHOLLAND, HART, Rob Acda Award en HIT. Patronaat voldoet ruimschoots aan de SROI-voorwaarden die de gemeente aan de subsidieverlening verbindt.

5. Risico's en kanttekeningen

Risicoclassificatie en verhoogd toezicht

Op basis van de recente risicoclassificatie valt Patronaat onder verhoogd toezicht (risicoscore op basis van de jaarrekening 2019 is 26, en ligt iets boven de grens van 25 waar sprake is van verhoogd toezicht).

Het negatief resultaat en de daarmee samenhangende liquiditeitsproblemen, het negatief eigen vermogen en de lopende herstructurering zijn redenen voor verhoogd toezicht. Verhoogd toezicht betekent dat de instelling in plaats van de gebruikelijke halfjaarsrapportage nu vier keer per jaar een tussenrapportage aanlevert. Ook is er vaker ambtelijk en bestuurlijk overleg met Patronaat, waarbij

de bedrijfsvoering een belangrijk onderwerp van gesprek is. Gedurende het eerste halfjaar van 2020 is al veel overleg geweest tussen Patronaat en de gemeente. Aanleiding was in eerste instantie de komst van de nieuwe directeur per 1 januari en daarna de effecten van de coronacrisis op de lopende exploitatie.

Corona

De Haarlemse culturele instellingen, waaronder Patronaat, zijn alle zwaar getroffen door de Coronacrisis.

Op 1 juli jl. heeft de gemeenteraad van Haarlem een steunpakket corona maatregelen goedgekeurd en het college gemandateerd om met een noodfonds ondersteuning te bieden aan de gesubsidieerde culturele sector van onze stad. Met een unaniem aangenomen motie heeft de raad opgeroepen om maximale steun van andere overheden mogelijk te maken.

Met collegebesluit 2020/625436 heeft het college besloten een maximale rijksbijdrage te realiseren door in de intentieverklaring de maximaal aan te vragen budgetten evenredig te matchen. Voor Patronaat is dit gelukt. Dit betekent dat de gemeente een bedrag van €353.000,= zal bijdragen, aanvullend op een zelfde bijdrage van het Fonds Podiumkunsten.

Met de bedragen die door gemeente en Rijk beschikbaar zijn gesteld, kan Patronaat naar verwachting de netto tekorten voor 2020 compenseren.

Vanwege de voortdurende coronacrisis is het nog niet duidelijk wanneer het negatieve eigen vermogen van de stichting ingelopen zal zijn.

6. Uitvoering

De subsidies zijn in 2019 besteed. Patronaat wordt over de vaststelling van de subsidies schriftelijk geïnformeerd.

7. Bijlage

1. Jaarrekening en jaarverslag 2019 Patronaat