



2010/57634 → 2011/77998
2010/5328 → 2011-78012

Centraal Bureau
Postbus 164
2000 AD Haarlem
Tel. 023-53 19 030
Fax 023-53 43 469
www.haarlemeffect.nl
IBAN: 67.08.64.854
KvK nr. 41.22.51.20

Burgemeester en Wethouders van Haarlem
Afdeling Stadszaken
Jeugd, Onderwijs en Sport
T.a.v. de heer F. Arends
Postbus 511
2003 PB Haarlem

Haarlem, 31 maart 2011

GEMEENTE HAARLEM	
Zaak nr.: 2010/49812	Doc. nr.: 2011/77998
Afd.:	Kopie:
Reg. datum: - 6 APR 2011	
Afdoen. datum:	Ontv. bew.
Behandelaar:	Paraaf afgedaan

Betreft: jongerenwerk 2010

Geachte heer Arends,

Hierbij doen wij u de inhoudelijke verantwoording toekomen van de volgende bevoorschottingen over 2010:

- Uitvoering jongerenwerk Delftwijk; aanvraag € 112.400 (2010/49812).
- Huisvesting jongerencentrum Delftwijk City; aanvraag € 44.850.
- Extra jongerenwerk Haarlem Zuid-West; aanvraag € 31.680 (2010/1053280)

Tevens sturen wij u de jaarrekening 2010 die reeds in het bezit is van het Subsidiebureau.

Gaarne verzoeken wij u om definitieve vaststelling van bovengenoemde subsidies.

Voor vragen of meer informatie kunt u contact opnemen met Veronique de Kwant, directeur, telefoon 531 90 30.

Met vriendelijke groet,
Haarlem Effect

Jacinta Koster

Bijlagen

Jongerenwerk 2010

1. Jongerencentrum Flinty's

1.1 Openstelling

Dinsdagmiddag 15.00 – 18.00 uur

Dinsdagavond 19.00 – 22.00 uur

Woensdagmiddag 14.00 – 18.00 uur

Woensdagavond 19.00 – 22.00 uur

Vrijdagmiddag 15.00 – 18.00 uur

Vrijdagavond 19.00 – 0.00 uur

Vanaf september was Flinty's op 12 zaterdagen geopend van 19.00 – 00.00 uur.

1.2 Dinsdag en woensdag

In 2010 is de dinsdag en woensdag openstelling drukker bezocht dan de jaren ervoor. Gemiddeld genomen komen er op dinsdag 30 jongeren, waarvan ongeveer de helft skaters en op woensdag 40 jongeren. Dinsdagavond zijn er gemiddeld 40 jongeren en woensdagavond 50.

De samenstelling van de bezoekersgroep is ook veranderd. Dit komt onder meer doordat wij hebben geïnvesteerd in de doelgroep meer risicovolle jongeren die binnen Flinty's hun eigen project kregen (waarover later meer in de paragraaf "Minikroeg").

De verhouding van jongeren uit deze groep en andere bezoekers (skaters, alternatievelingen, allochtone jongeren) is ongeveer 30-70.
Verhouding jongens meisjes is ongeveer 60-40.

De jongeren komen vooral om vrienden te ontmoeten en gebruik te maken van de faciliteiten.

In 2010 heeft een behoorlijk grote nieuwe groep skaters de weg naar Flinty's gevonden. Dit zijn er een stuk of 40 en ze zijn vrij jong (tussen 10 en 13 jaar). Af en toe zijn zelfs nog heel jonge skaters die buiten onze doelgroep vallen (6,7 jaar) die met hun ouders hun eerste schreden in skateland zetten bij Flinty's. Dit geeft aan dat het nieuw verbouwde park (in 2010 heeft het skatepark een grootscheepse renovatie ondergaan) een grote aantrekkingskracht heeft op beginnende skaters.

Op dinsdag en woensdagavond wordt een van de ruimtes gebruikt door jongeren om te repeteren met hun bandje of rap-kunsten. Twee bands hebben Flinty's als vaste oefenruimte en gedurende het jaar hebben zo'n 10 bands/artiesten af en toe gebruik gemaakt van die ruimte.

1.3 Vrijdag

Op vrijdag komen als vanouds de meeste bezoekers. Ongeacht het programma komen er zo'n 200 jongeren verspreid over de avond naar Flinty's. Dit zijn jongeren die niet op het programma afkomen, maar die elke week naar Flinty's komen.

Elke vrijdag is er een programma. We streven ernaar dat jongeren die avondjes zelf organiseren met ondersteuning van de jongerenwerkers. Soms wordt een activiteit volledig door jongerenwerkers georganiseerd.

Op sommige activiteiten komen bezoekers af die speciaal daarvoor komen (bijvoorbeeld een bepaald genre bands).

Een opsomming van een aantal bijzondere avonden binnen openingstijden: iFreestyle, zomerplein: WK Nederland-Brazilië, BBQ en bands, kerstdiner, Til Trofee, Hollandsche avond, jukebox, foute avond, megastoelendans, tafeltennistoernooi, megatwister, candy party, sinterklaasavond, wannabe avond, karaoke, megafoto, open mic, talloze bandavondjes, jamsessies, DJ's, MP3j's.

1.4 Zaterdag

Eind 2010 heeft Flinty's in overleg met de gemeente een pilotproject uitgevoerd om Flinty's op zaterdag 12 keer open te stellen. Dit om overlast in de horeca op zaterdagavond te verminderen.

Het project was een matig succes. Er kwamen wel jongeren, zo'n 50 per avond, maar dat haalde niet de bezoekersaantallen van vrijdag.

Er zijn volgens ons twee oorzaken:

- De aanlooptijd was relatief kort: voordat de loop erin zit en jongeren echt goed weten dat ze op zaterdag ook terecht kunnen, duurt even
- De jongerenwerkers op zaterdag waren relatief nieuw in deze functie en voor ze goed-en-wel-op-dreef-waren,-was-de-pilot-alweer-afgelopen

Toch zien wij mogelijkheden om in de toekomst ook de zaterdag tot een groot succes te maken. Hierover zullen we met de gemeente in overleg treden, zodra de financiële kaders voor het jongerenwerk bekend zijn.

1.5 Mini-kroeg

Een paar jaar geleden is naast de skatezaal een klein kroegje gebouwd. Dit was op initiatief van een vrijwilliger en op verzoek van een groepje bezoekers dat behoefte had aan een eigen plekje waar ook hun soort muziek gedraaid kan worden. Het werd een populaire ruimte voor jongeren onder noemer "Sjonnies" (petjes, scooter, bontkraag). Echter de vrijwilliger die dit kroegje beheerde, stopte met zijn vrijwilligerswerk waardoor de ruimte werd verwaarloosd. Er werden spullen gesloopt en andere vrijwilligers wilde daar niet werken.

Echter, de 'Sjonnies' bezoekers bleven wel komen en dit bracht onrust en incidenten met zich mee. Ze hadden niet meer hun eigen plek en gingen andere bezoekers irriteren. Met als gevolg dat de jongerenwerkers genoodzaakt werden om de vervelende bezoekers (voor een periode) de toegang te weigeren.

In gesprek met deze jongeren kwam naar voren dat ze weer graag een eigen plekje wilden en kwam het verzoek om de minikroeg op te knappen.

In samenwerking met Streetcornerwork is gekeken naar mogelijkheden en zijn wij een traject gestart om met drie bezoekers het mini kroegje een nieuw leven in te blazen. De eerste fase was het opknappen: schilderen, schuren en verbouwen. Vervolgens kwam de openstelling van de kroeg en de verantwoordelijkheden die daar bij horen.

De jongeren die zich hiermee bezig hielden, waren erg enthousiast over dit project, maar het bleek wel hoog gegrepen om ze, weliswaar met ondersteuning, deze kroeg alleen te

laten draaien. Dit zijn jongens die buiten Flinty's nogal wat problemen hebben en op een gegeven moment was de situatie zo dat de drie initiatiefnemers alle drie vast zaten (in detentie).

1.6 Skatepark

In samenwerking met leerwerkbedrijf van Bureau Jeugdzorg is begin 2010 gestart met de verbouwing van de skatezaal. Ongeveer 10 jongeren die in een speciaal leerwerktraject van BJZ zitten, hielpen bij de verbouwing. In mei, met Luilak, werd het nieuwe skatepark geopend.

Door deze verbouwing is de skatezaal weer aantrekkelijk en hebben veel skaters in de leeftijd van 12 - 24 jaar de skatezaal bezocht. In totaal schatten we dat zo'n 150 skaters in 2010 van het park gebruik hebben gemaakt, al dan niet regelmatig.

1.7 Meidenwerk

In 2009 is door hulp van stagiaires een meidenhyve opgezet om specifieke activiteiten te kunnen bieden aan meisjes tussen de 14 en 18 jaar. In 2009 was hier behoefte aan. Begin 2010 bleek dat de meisjes die voorheen aan deze activiteiten deelnamen niet meer naar de Flinty's kwamen. Andere meisjes toonden minimale interesse in de activiteiten waardoor het meidenwerk op een laag pitje gezet is. In maart heeft een stagiair van Flinty's nog een Ladies Night georganiseerd met een dresscode. Meiden konden zich onder andere laten opmaken en hun nagels laten lakken. Vooral de make-up liep erg goed. Sinds die avond zet de stagiair af en toe de make-up koffer op tafel om meiden op te maken.

1.8 Speciale evenementen

Luilak

Ook dit jaar heeft Flinty's een programma aangeboden aan jongeren op Luilaknacht als alternatief-voor-wangedrag-op-straat. Het idee is vorig jaar ontstaan doordat politie strenger controleert op smeer- en smijctactiviteiten door jongeren op straat. Om Luilak wel een leuk feest te laten zijn waar er voor jongeren iets te doen is, is een programma met activiteiten aangeboden met ondersteuning van de gemeente.

Flinty's was open van 20.00 – 04.00 uur en er waren ongeveer 200 bezoekers.

Het programma bestond uit verschillende activiteiten:

- Presentatie Ik hou van Flinty's CD en optredens van 15 artiesten van de Ik hou van Flinty's CD.
- Veel activiteiten op het plein, zoals Pannakooi ism Youth For Christ, Silent rollerdisco, tafeltennissen, de – Weggeefwinkel en uitgebreide catering: Broodje gezond, salade, patat, fruit.
- De heropening van het Skatepark
- Filmmarathon.

Net als vorig jaar was ook het Jeugdtoezichtteam aanwezig.

Houtnacht

Houtnacht is het jongerenprogramma van Houtfestival dat de zaterdagavond voor het grote festival op zondag wordt gehouden.

In 2010 heeft Flinty's volledig de kar getrokken in het maken en uitvoeren van het programma van dit festival. In samenwerking met 7 jongeren in de voorbereiding en 15 jongeren in de uitvoering, is een programma neergezet in twee grote tenten en op het veld waarbij het uitgangspunt was een programma te bieden dat voor uiteenlopende doelgroepen interessant is. Een tent stond in het teken van Spelshow Ik Hou van Haarlem en een rapbattle, in de andere tent in de vooravond veel lokale bands en dj's aan het eind van de avond.

Op het veld was straattheater uitgevoerd door jongeren, een skateramp, en een mechanische stier.

Het festival is door ongeveer 600 jongeren bezocht, minder dan verwacht, maar dat had te maken met regen en het feit dat Nederland die dag speelde voor het WK.

Wat betreft organisatie, participatie van jongeren en uitvoering, was het festival wel een succes.

Halloween

Vrijdag 29 en 30 oktober was er een speciaal Halloween weekend. Twee vrijwilligers hebben dit weekend onder begeleiding van de jongerenwerkers georganiseerd.

Het jongerencentrum werd omgebouwd tot een spookhuis met vele mysterieuze, freaky en bloederige attributen. Tijdens deze avond werden alle zintuigen geprikkeld. De bands Joshua Light Show, Martial Mouse en Outerspace Overdose zorgen voor ruige punk en elektro rock optredens. Bezoekers konden gratis naar binnen als ze verkleed waren.

Verder konden bezoekers mee doen met een verkleedcontest, Thriller Moves en Creepy Touch game en laat je verrassen door het Freaky Straattheater.

Op de zaterdag 30 oktober was het de 'Night of the living Beat'. Een avond vol Hiphop, grime en dubstep met optredens van NoizBoiz, Skinto, Apnormaal, Insayno en MC Foo. De meeste bezoekers waren verkleed. In totaal over de 2 dagen verspreid waren er 110 bezoekers.

Voor dit project hebben de vrijwilligers subsidie aangevraagd bij www.inhaarlemkanalles.nl (het jongeren initiatieven fonds).

Politiek debat

In februari 2010 heeft een vrijwilliger van Flinty's in samenwerking met de provincie Noord-Holland – via gaanwedoenvv.nl – een politiek debat georganiseerd. Daarvoor heeft zij gemeenteraadsleden van de verschillende partijen van Haarlem uitgenodigd.

Ongeveer 20 jongeren hebben meegedaan aan het debat, dat op het 'Lagerhuis' gebaseerd was.

Ouderavond

In november 2010 heeft Flinty's voor het eerst een ouderavond gehouden. Ouders van bezoekers waren van harte uitgenodigd om naar het jongerencentrum te komen waar zij informatie zouden krijgen over de gang van zaken en waar zij meteen hun vragen konden stellen aan professionals en vrijwilligers. Vijf vrijwilligers waren als panel aanwezig om de vragen van de ouders te kunnen beantwoorden. Ongeveer 10 ouders van bezoekers kwamen naar deze avond. De ouders waren erg tevreden met de informatie. Doel van 2011 is om meer ouderavonden te organiseren.

Theater workshop

In april 2010 heeft een vrijwilliger in samenwerking met de Toneelschuur Haarlem een theater workshop georganiseerd in de Flinty's. De jongeren die meededen aan de workshop hebben samen gegeten bij Flinty's en gingen daarna gezamenlijk naar de Toneelschuur. Dit allen onder leiding van de vrijwilliger.

Video opnames bandjes

In 2010 hebben twee bandjes een videoclip opgenomen bij Flinty's. Go Back To The Zoo en het Haarlemse bandje Chef's Special. Als tegenprestatie trad Chef's Special bij Flinty's op tijdens Luilak.

1.9 Alcohol en drugs

In politiek en media is in toenemende mate aandacht voor drank – en drugsgebruik onder jongeren. In Flinty's gaan we daar als volgt mee om: het is jongeren niet toegestaan zelf drank mee te nemen naar het centrum. Hierop wordt bij de entree en het terrein gecontroleerd. Jongeren die dronken aankomen bij het centrum worden in principe de toegang geweigerd.

Bij de ingang van het plein, waar bezoekers hun entree betalen op vrijdag- en zaterdagavond, wordt om legitimatie gevraagd. Bezoekers van 16 jaar en ouder krijgen een bandje om. Bezoekers onder de 16 jaar krijgen een krabbel op hun hand. Aan de bar worden op vrijdag- en zaterdagavond licht-alcoholische dranken (bier en wijn) verkocht aan jongeren boven de 16 jaar. De vrijwilligers die achter de bar staan hebben de instructie verantwoord alcoholgebruik gevolgd. Alleen bezoekers met een bandje om mogen een drankje kopen en drinken. Eventueel vragen de barmedewerkers nogmaals identificatie. Jongeren zonder bandje mogen dus geen drankje kopen, maar ook niet drinken. Wordt het gezien dat het wel gebeurt, wordt het drankje afgenomen. Sinds het algemene rookverbod mag binnen niet meer gerookt worden. Voor het rookverbod mocht er evenmin binnen gebloed worden. Op het plein wordt blowen toegestaan. De gedachte daarbij is dat jongeren, als ze willen blowen, dat toch wel doen, ook als het bij ons op het terrein niet mag. Dan doen ze het in het park of in de buurt. Als het bij ons op het terrein gebeurt, hebben we er zicht op en kunnen we jongeren daar gericht op aanspreken en voorlichting geven. We hebben een goede samenwerking met de Brijderstichting. Zij komen met hun Unity (voorheen bekend als Drug Info Team) regelmatig langs om aan jongeren voorlichting te geven.

1.10 Samenwerkingspartners

1. Streetcornerwork
2. Multiplex
3. Brijder

In 2010 is Unity eens per kwartaal langs geweest om jongeren in te lichten over drugs- en alcoholgebruik. Eén keer kwam de Brijder zelf om voorlichting te geven over de (ongewenste) effecten over alcohol- en drugsgebruik, door middel van een powerpoint presentatie en filmpjes.

In december heeft de Brijder een IVA (instructie verantwoord alcoholschenken) cursus gegeven aan de stagiaires en vrijwilligers van Flinty's die deze nog niet gevolgd hadden. Door deelname aan de cursus kennen de jongeren de belangrijkste effecten en risico's van alcoholgebruik, zijn zij op de hoogte van relevante wetgeving en in staat deze toe te passen.

4. GGD

De GGD is in het kader van voorlichting en preventie twee maal bij de Flinty's geweest in 2010. Zij namen dan een variant van het spel Triviant mee en ander materiaal (folders, condooms) om met de jongeren te kunnen werken en om mee te kunnen geven. Het Triviant spel speelden de medewerkers samen met een aantal jongeren –maximaal 6- per keer. De vragen besloegen het thema liefde en seks.

5. JGO partners

Flinty's maakt deel uit van het Jeugd Groepen Overleg Haarlem Centrum Zuid/ West. In het JGO zitten ook Streetcornerwork, politie (mentorspecialist jeugd) en een ambtenaar van de afdeling Veiligheid en Handhavingsregie van de gemeente.

6. Stichting Stad

Omdat Stichting Stad het jongereninitiatievenfonds beheert, heeft Flinty's in 2010 een keer met Stad gewerkt. Voor Halloween hadden twee vrijwilligers een aanvraag ingediend voor subsidie en deze hebben zij vervolgens toegewezen gekregen.

7. Youth for Christ

Ondanks dat er weinig samenwerking is met deze organisatie, kwam YFC met Luilak met een pannakooi om met jongeren potjes voetbal te spelen op het plein van Flinty's.

8. Politie/ handhaving

Vanwege de zaterdagopenstelling was een afspraak gemaakt met handhaving. Deze kwamen standaard elke zaterdag langs om te kijken hoe het ging. Daarnaast had Flinty's speciale bonnetjes meegegeven aan handhaving om uit te delen aan jongeren die op straat hingen. Met deze bonnetjes konden de jongeren gratis komen kijken bij Flinty's en een gratis fris halen.

9. Bureau Jeugdzorg/ Chinook

Begin 2010 begon Bureau Jeugdzorg met het verbouwen van de skatezaal. Ongeveer 10 jongeren die in een speciaal leer- werktraject van BJZ zitten, hielpen bij de verbouwing. In mei, met Luilak, werd het nieuwe skatepark geopend. Aan het eind van 2010 kwam het idee om de lege ruimte naast de skatezaal (in hetzelfde gebouw) te verbouwen voor de skaters. Hier is weer BJZ voor gevraagd. Op moment van dit schrijven zijn zij daar nog mee bezig.

1.11 Vrijwilligers

Een belangrijk deel van het jongerenwerk bij Flinty's is het begeleiden van de vrijwilligersgroep. In de loop van het jaar zijn ongeveer 20 jongeren actief geweest als vrijwilliger. Sommigen daarvan voor korte tijd, anderen voor langere tijd. Het vrijwilligersteam bestaat momenteel uit twaalf mensen: waarvan 7 jongens en 5 meisjes. Zij zijn tussen de 16 en 20 jaar.

De meeste vrijwilligers helpen mee op de vrijdagmiddag en -avond. Zij kunnen ervaring opdoen op de volgende onderdelen: de ruimtes klaarzetten voor gebruik (zoals het podium voor bands of dj's), licht- en geluidstechniek gebruikklaar maken, de bar schoonmaken en gebruikklaar maken, koelkasten bijvullen, helpen met koken en tafeldekken, programmering, barwerk, klantbenadering, entree voeren, promotie en inkoop. Vrijwilligers doen niet alleen ervaring op bovenstaande gebieden op, maar leren daarnaast om te gaan met verantwoordelijkheden door zelf een bar te draaien. Een aantal vrijwilligers organiseert avondjes, onder begeleiding van jongerenwerkers.

Doordeweeks zijn er voornamelijk op de woensdag vrijwilligers. Zij bereiden dan avondjes voor (het organiseren van een vrijdagavond), draaien bardienst en knappen allerlei klusjes op. Op andere dagen - buiten reguliere openingstijden van Flinty's en niet per se op deze locatie - delen vrijwilligers mee in de organisatie van speciale activiteiten en zijn zij vaak op die dag een helpende hand. Dit geldt bijvoorbeeld voor het Houtfestival, Luilaknacht en Halloween. Dit maakt de vrijwilligersgroep erg trouw aan Flinty's en locatieoverstijgende activiteiten.

Vrijwilligers dragen medeverantwoordelijkheid over het jongerencentrum. Zij denken mee over beleid ten aanzien van allerlei onderwerpen, zoals alcohol- en drugsbeleid, maar ook hoe om te gaan met sommige groepjes die veel negatieve aandacht vragen of welke activiteiten gedaan moeten worden, hoe de ruimtes ingericht moeten worden etc. De jongerenwerkers bieden de vrijwilligers elke vrijdag een maaltijd aan waarvan het hele team gezamenlijk eet. Dit is niet alleen beloning en waardering tonen aan de vrijwilligers, maar heeft ook een sociale betekenis: ongedwongen met elkaar van gedachten kunnen wisselen tijdens het eten. Daarnaast is het hele team (vrijwilligers, stagiaires en jongerenwerkers) in de herfst naar Walibi geweest rond Halloween (Fright Nights) als uitje/ beloning en ook als spannend voortraject voor het grote Halloween feest van Flinty's.

1.12 Flinty's op internet

Jongerencentrum Flinty's maakt via verschillende kanalen op internet gebruik om te communiceren met bezoekers en om bezoekers de gelegenheid te geven op internet contact met elkaar te zoeken. Per kanaal zal aangegeven worden wat de functie is en hoeveel bezoekers hier gebruik van maken. Al deze sites worden naar schatting door 300 jongeren per week bezocht. Vaak gaat een bezoeker aan de website gepaard aan een bezoek op de andere sites (met name de hyves).

- Website

De website www.flintys.nl is de moeder van alle internetkanalen van Flinty's. Deze site is voor bezoekers, medewerkers, samenwerkingspartners en nieuwsgierigen. Op de website is informatie te vinden over het jongerencentrum, het beleid en de entreeregels en overige informatie. Op de agenda is te zien welke activiteiten en avondjes georganiseerd zijn: zoals bandavondjes, ladies night, thema-avonden etc.

Elke vrijdag worden er foto's van de activiteit en bezoekers gemaakt, waarna deze geplaatst worden op de website. Bezoekers kunnen deze foto's bekijken en commentaar onder de foto plaatsen. De website wordt beheerd door jongerenwerkers.

- Hyves: Flinty's heeft een hyve waar bezoekers zelf kunnen reageren op foto's, polls, berichten etc. Er zijn 437 leden (in 2009 waren dat er 383). Daarnaast is er een speciale meidenhyve (57 leden) en een 'ikhouvanhaarlem' hyve (168 leden). De hyves worden beheerd door jongerenwerkers. Van de meidenhyve en 'ikhouvanhaarlem' hyve zijn daarnaast een aantal vrijwilligers beheerder.
- Facebook: in 2010 heeft Flinty's een Facebook aangemaakt. Het handige hiervan is dat je makkelijk en snel evenementen kan toevoegen en daardoor leden snel op de hoogte kan brengen van komende activiteiten. Deze pagina heeft 308 leden. De facebook pagina wordt beheerd door jongerenwerkers.

2. Delftwijk City

2.1 Inleiding

Jongerencentrum Delftwijk City bestaat al ruim 3 jaar. Tijdens deze jaren heeft het centrum en daarmee de jongerenwerkers zich moeten bewijzen voor een plekje in de buurt. Het harde werken heeft geresulteerd in een goed lopend jongerencentrum voor de jongeren uit de buurt.

Ondanks de diverse verhuizingen hebben de jongeren en de samenwerkingspartners de weg naar het centrum steeds gevonden. Informeren van de bezoekers en contact met de gemeente, buurtbewoners en samenwerkingspartners is hierbij erg belangrijk geweest.

Het jongerencentrum wordt gedragen door twee jongerenwerkers, die nu al voor een langere periode samenwerken. Het is een sterk team dat de jongeren een plek biedt waar goede sfeer, respect, vertrouwen en structuur belangrijk is. Hierdoor hebben we afgelopen jaar weinig tot geen incidenten meegemaakt.

Voorheen was het noodzakelijk om de inloop met 2 professionals te draaien, in het najaar is een pilot gestart om een extra dag open te gaan met 1 professional.

2.2 Openstelling

Van januari t/m augustus 2010 was Delftwijk City 3 dagen geopend

Maandag 15.00 – 21.30 uur

Woensdag 15.00 – 21.30 uur

Donderdag 15.00 – 21.30 uur

Tussen 18.00 en 19.00 uur hebben de jongerenwerkers pauze. Voorheen werd het centrum een uurtje gesloten. Vrijwilligers van het centrum verrichten barwerkzaamheden tussen 18.00 en 19.00 uur.

Ingespeeld op de behoefte van de jongeren is de openingstijd op de maandag sinds april met een uur verlaet en geopend van 16.00 – 22.30 uur.

De jongeren zoeken vaak na het weekend een plek op waar ze kunnen napraten op een veilige en vertrouwde ontmoetingsplek. De maandagavond wordt dan ook als de drukste avond in de week ervaren, met een bezoekersaantal van tussen de 20 en 40 jongeren. Gezien de grootte van het jongerencentrum is het dat dan ook echt zeer vol.

Vanaf september is pilot gestart met 4 dagen openstelling:

Dinsdag en donderdag is er 1 jongerenwerker aanwezig het centrum van 15.00 – 21.30 uur

Openingstijden september t/m december 2010

Maandag	16.00 – 22.30 uur	2 jongerenwerkers
Dinsdag	15.00 – 21.30 uur	1 jongerenwerker
Woensdag	15.00 – 21.30 uur	2 jongerenwerkers
Donderdag	15.00 – 21.30 uur	1 jongerenwerker

2.3 Bezoekers

Er is een vaste groep van ongeveer 30 bezoekers. Deze vaste bezoekers bestaan uit jongens in de leeftijd van 16 – 24 jaar. Het grootste deel van deze jongens hebben Turkse achtergrond. Overige nationaliteiten van bezoekers zijn Marokkaans, Nederlands, Surinaams, Afrikaans, Tunenisch of Afgaanse.

De meeste bezoekers kennen elkaar en zij komen naar Delftwijk City om elkaar te ontmoeten en een spelletje te spelen. Ze doen graag verschillende spellen zoals tafelvoetballen, playstation en tafeltennissen.

Naast de vaste bezoekers komen er rond de 10 jongeren die specifiek voor de muziekstudio komen.

Incidenteel komen er meiden op bezoek voor een praatje en een kopje thee.

De nieuwe locatie is prettig en overzichtelijk, maar biedt weinig ruimte voor nieuwe bezoekers. Als er 30 personen binnen zijn is het centrum erg vol.

In de zomer is een nieuwe groep van 40 jongeren (jongens en meiden) gesignaleerd op het Flevoplein. Zij zijn een paar keer binnen geweest, voornamelijk in de koude wintermaanden.

Met het vooruitzicht op een nieuwe grotere locatie (in het najaar 2011) willen wij ons richten op een bredere doelgroep, zoals jongeren in de leeftijd van 13 – 16 jaar uit de buurt.

2.4 Activiteiten

Binnen het centrum kunnen de jongeren diverse activiteiten doen zoals, tafeltennissen, voetbalspel op de Playstation, tafelvoetballen, computeren, sjoelen en kaarten.

Door de jongerenwerkers en stagiaire zijn afgelopen jaar verschillende toernooitjes georganiseerd rondom deze spellen:

- 2x Tafeltennistoernooi
- Pro Soccer toernooi (Playstation)
- Tafelvoetbaltoernooi

Deelname aan toernooien was rond de 15 – 20 jongeren.

Elke woensdagavond kunnen de jongeren deelnemen aan de sportactiviteit in de gymzaal naast het jongerencentrum. Deze activiteit wordt georganiseerd en begeleid door Sport Support.

De activiteit wordt bezocht door een vaste groep van ongeveer 13 jongens, in de leeftijd 14 -18 jaar.

In de zomerperiode is de openstelling aangepast vanwege het WK voetbal. Dit leidde soms tot een vroegere of langere openstelling, of open op een andere dag. Op een groot scherm werd het WK goed gevolgd. Bij sommige wedstrijden werd een barbecue georganiseerd.

2.5 Studio

De muziekstudio wordt gebruikt door een groep van ongeveer 10 jongeren. De meeste van deze jongeren komen specifiek voor de studio. Zij maken diverse beats en nemen hun tracks op. Ook nemen jongeren vaak anderen mee die ze helpen bij bepaalde projecten.

Jongeren kunnen een afspraak maken om vervolgens aan het werk te gaan in de studio. Ze kunnen leren beats maken of nummers opnemen. Dit onder begeleiding van ervaren mensen die de apparatuur kennen en graag hun kennis willen overdragen.

2.6 DJ workshop

Het afgelopen jaar is bij een tiental jongeren uit Delftwijk City de interesse ontstaan voor het DJ vak. Dit komt enerzijds omdat hun muzieksmaak aansluit bij de DJ muziek. De jongeren luisteren het meest naar deze muziek. (op hun Ipod of tijdens het uitgaan.) In het jongerencentrum zijn ze ook in de gelegenheid om hun eigen muziekstijl te kunnen luisteren.

Het beschikken over de juiste apparatuur is een knelpunt voor de bezoekers, zij hebben niet de financiële middelen om deze spullen aan te schaffen.

Delftwijk City heeft in het najaar materiaal aangeschaft zodat jongeren de kans krijgen om het DJ vak te bestuderen.

Er is gestart met wekelijkse workshops waar momenteel 6 deelnemers, 17 – 22 jaar, aan zijn begonnen. De planning is dat in 2011 deze groep wordt uitgebreid en dat er professionele DJ's worden ingehuurd om de jongeren een training aan te bieden.

De jongeren zullen ook verschillende DJ optredens gaan verzorgen, zoals op de Houtnacht, Jongerencentrum Flinty's en op plekken in Delftwijk (Flevoplein feest).

2.7 Luilak

Tijdens Luilak op vrijdag 21 mei is in samenwerking met 6 vrijwilligers (jongeren) en de stagiaire een speciaal luilakprogramma georganiseerd.

De jongeren kwamen zelf met ideeën voor deze avond, zoals barbecuen, bingo organiseren, tafelvoetbaltoernooi en film kijken. De stagiaire had ook nog een muziekquiz gemaakt.

Delftwijk City was deze avond open van 19.00 – 02.00 uur.

Over de avond verspreid waren er rond 40 bezoekers. Leeftijd variërend van 16 tot 26 jaar.

2.8 Eindfeest

Als afsluiting van het jaar is een klein feestje georganiseerd, het centrum was tot 00.00uur geopend. Tijdens het feest werden de eerste resultaten van de DJ workshop door een aantal deelnemers gepresenteerd.

2.9 Uitstapjes

Naast de activiteiten in het jongerencentrum hebben ook 3 uitstapjes plaatsgevonden:

Bowlen	1x in april	deelname 12 jongeren	leeftijd 16 – 24
	1 x in november	deelname 16 jongeren	leeftijd 16 – 24

Bioscoop	Film New Kids Turbo	deelname 20 jongeren	leeftijd 17 – 24
----------	---------------------	----------------------	------------------

2.10 Houtnacht

Voor de vierde keer verzorgde Flinty's in samenwerking met Multiplex het jongeren-programma van het Houtfestival, genaamd Houtnacht. Zowel in de voorbereiding als in de uitvoering was een groep jongeren betrokken. Het doel van het festival is om jongeren uit verschillende subculturen bijeen te brengen en kennis te laten maken met diverse stijlen en culturen. Het programma bestond uit de Ik Hou van Haarlem Spelshow en een muziekpodium.

2.11 Samenwerkingspartners

Delftwijk City is een jongerencentrum dat staat in een woonwijk en veel te maken heeft met organisaties en bewoners uit de wijk. Wij vinden het belangrijk om met hen samen te werken.

- Pré Wonen en Kontext buurtbeheer: is samenwerking met deze organisaties zijn prikacties georganiseerd. Jongeren helpen mee bij het schoonhouden van de buurt. Daar tegenover stond dat de jongeren een cadeau mochten uitzoeken wat gebruikt kon worden in Delftwijk City.

- Gemeente Haarlem: diverse overleggen, afstemming van vragen vanuit gemeente; Jeugd Groepen Overleg, werkgroep jongerenlocatie, beleidsambtenaar JOS, stadsdeelregisseur;
 - Politie; samenwerking onder andere in Jeugd Groepen Overleg, maar ook met wijkagent;
 - Brijder: voorlichting alcohol en drugs op de locatie.
 - Multiplex (Houtfestival): organisatie van het jongerenfestival.
 - Stichting Dock: samenwerking met ambulante jongerenwerkers uit Haarlem Noord.
 - Streetcornerwork; samenwerking op het gebied van jongeren die hulp nodig hebben.
 - SportSupport: gezamenlijke activiteiten in de gymzaal naast het jongerencentrum, incidentele sportevenementen.
 - Youth For Christ: organisatie voor christelijk jongerenwerk, actief in Haarlem Noord.
 - Moskee: contact met Imam die veel van onze bezoekers kent.
 - Kontext: buurtbeheerder
 - Scholen: contact met de Trapeze en de Dolfijn.
-

3. Haarlem Zuid-West

3.1 Ambulant jongerenwerk

Brouwersplein

De groep op het Brouwersplein is een van de prioriteit groepen vanuit de gemeente. Deze groep heeft in 2010 ook de meeste aandacht gehad van het jongerenwerk, wat betreft het ambulant werk en het accommodatiegebonden werk. Al een aantal jaar zorgt deze groep, bestaande uit voornamelijk jongens van autochtone afkomst in de leeftijd van 18 tot 23 jaar, wonend in de Leidsebuurt, voor veel overlast voor de omwonenden van het Brouwersplein.

Het contact tussen het jongerenwerk en de groep is goed. De fase waarin een vertrouwensband moet ontstaan is voorbij, waardoor dit jaar gewerkt kon worden aan het daadwerkelijk verminderen van de overlast.

Er zijn verschillende activiteiten georganiseerd door het jongerenwerk, ook in samenwerking met de politie, Streetcornerwerk en de gemeente. Deze zijn met name georganiseerd om goodwill te creëren onder de jongeren en de band tussen de groep en de jongerenwerker te versterken.

Ook zijn veel gesprekken geweest met buurtbewoners, waardoor de angst onder de bewoners voor de jongeren lijkt te zijn verminderd en er meer wederzijds begrip en tolerantie is ontstaan.

Er is veel samengewerkt met netwerkpartners om ook de individuele problemen te bekijken en aan te pakken. Die blijken er veel te zijn, met name op het gebied van drugsverslaving, schulden, thuisproblematieken en werkloosheid. Hoewel dit nu grotendeels in kaart is gebracht, is er door wisselingen bij verschillende partners nog niet veel actie op ondernomen. Maar het jongerenwerk heeft een signalerende en doorverwijzende rol gespeeld op dit gebied.

De overlast is verminderd, zo wordt dit ook ervaren door de buurtbewoners, omdat de jongeren zich meer bewust lijken te zijn van wat ze uitstralen en hoe storend hun gedrag kan zijn. De buurtbewoners zijn minder angstig en durven nu ook op de groep af te stappen, mocht er overlast ervaren worden.

Haarlem Hoog (Munterslaantje en van Leeuwenhoekpark)

De groep die zich ophoudt in de tunnel van het Munterslaantje is een grote groep van ongeveer 35 - 40 man. Er kwamen dit jaar meer klachten van omwonenden die zich stoorden aan het gedrag van de jongeren, met name op het gebied van geluidsoverlast, rommel en samenscholing. Dit werd als intimiderend ervaren. Deze groep was voor het jongerenwerk nieuw, de groep die zich voorheen ophield op deze plek, was al wat ouder en is bijna niet meer te vinden bij het Munterslaantje.

De bevindingen van het jongerenwerk wat betreft deze groep is dat het niet een erg overlastgevende groep is. Ze zijn met veel, waardoor het beangstigend over kan komen, maar ze zijn altijd redelijk op tijd weg, naar bijvoorbeeld de stad, er wordt niet overmatig gedronken en voorbijgangers worden niet op een vervelende manier aangesproken.

Er zijn gesprekken geweest met buurtbewoners, met name uit de flat Haarlem Hoog. Een aantal bewoners heeft de contactgegevens van de jongerenwerker en belt als er overlast wordt ervaren. Het lijkt al te werken dat de buurtbewoners af en toe hun verhaal kwijt kunnen. Ook is er een goed contact tussen de groep en het jongerenwerk, hoewel deze nog niet heel sterk is, omdat er door vermindering van uren niet veel kon worden geïnvesteerd in deze groep. Wel geven de jongeren aan graag een eigen plek te willen hebben waar ze samen kunnen komen en volgend jaar zal het jongerenwerk inventariseren wat de mogelijkheden hiervoor zijn.

't Landje

De jongeren die veel op 't Landje te vinden zijn, zijn van wisselende samenstelling. Er zijn veel jongeren die niet in de buurt wonen, maar op school zitten op het Nova college in de buurt. Zij halen eten en drinken bij de Albert Heijn en komen dan samen op 't Landje. Met name deze jongeren worden als overlastgevend ervaren, omdat het er heel veel zijn, ze veel rommel maken en een grote mond hebben naar voorbijgangers. Het is moeilijk om met deze jongeren contact te maken. Het eerste contact verloopt altijd soepel, ze zijn nieuwsgierig en vertellen graag over zichzelf. Maar omdat het bijna nooit dezelfde jongeren zijn, is het erg moeilijk om hiermee iets op te bouwen.

De groep die zich 's avonds op deze plek bevindt is een groep jongeren die gebruik maakt van de skate mogelijkheden op het plein. Deze groep is niet overlastgevend en wordt zo ook niet ervaren. Ze drinken wel eens een biertje, ondanks het alcoholverbod, maar het is meer een taak voor de handhaving dan voor het jongerenwerk om hier op in te spelen. Ook deze groep geeft aan graag, met name in de winter, een eigen plek te willen hebben om samen te komen. Ze worden dan doorverwezen naar Flinty's, waar ook de mogelijkheid is om te skaten en samen te komen.

Eens in de zoveel tijd is er ook een wat moeilijkere groep. Deze groep is bekend bij het jongerenwerk, aangezien zij in de voorgaande jaren erg veel op deze plek te vinden waren en voor zwaardere overlast zorgde. Deze groep is al in kaart gebracht door de shortlistmethode, en ook bekend bij politie.

Ook hier speelt mee dat de ambulante uren in 2010 zijn verminderd, waardoor het contact met deze groep niet altijd erg intensief was. Het lijkt echter wel beter te gaan met deze groep. Ze worden ouder, werken, hebben een vriendin en gaan meer uit in de stad dan dat ze rondhangen en overlast veroorzaken.

3.2 buurtcentrum de Til

Inloop vrijdagavond

Drie keer in de maand is er een inloopavond voor de jongeren van met name het Brouwersplein. Dit is allereerst bedoeld om ze van de straat te houden, maar ook om de band met de jongeren te versterken en ze te laten integreren in het vrijwilligersteam, voor zover dat bij deze groep mogelijk is.

De avonden trekken ongeveer 20 tot 40 jongeren. Ze regelen zelf de muziek en als ze een activiteit willen, organiseren ze deze zelf, in samenwerking met het jongerenwerk. De avonden zijn heel nuttig, het is makkelijker om een jongere apart te spreken, los van zijn vrienden en daardoor zijn ze een stuk openhartiger. De jongeren zijn ook erg dankbaar met de inloop. Het wordt ervaren als hun avond in hun centrum.

De inloopavonden verlopen over het algemeen rustig en de jongeren gedragen zich goed. Helaas speelt onder deze groep een groot drugsprobleem. Er wordt veel harddrugs gebruikt en het komt voor dat de jongeren ook onder invloed zijn tijdens de inloopavonden. Dit probleem overstijgt het jongerenwerk, en daarom heeft de jongerenwerker meer een signalerende functie wat dit probleem betreft. Hiervoor wordt nauw samengewerkt met de hulpverlening.

Door dit drugsgebruik zijn er ook wel eens incidenten in het buurtcentrum, zoals vechtpartijen of andere vormen van agressie. Dit richt zich vooral onderling binnen de groep. Het is voor het jongerenwerk altijd zoeken hoe hier het beste mee omgegaan kan worden. Het is goed dat het probleem bekend is en er op kan worden ingespeeld door de hulpverlening, maar het is ook belangrijk dat binnen het jongerencentrum duidelijke grenzen worden gesteld wat betreft drugsgebruik en incidenten als gevolg hiervan. Daarom is het jongerencentrum ook wel eens eenmalig of voor korte tijd gesloten geweest.

Dan zie je wel dat de jongeren erg veel spijt hebben van hun gedrag en zich ook lange tijd beter gedragen. Daarom is het jongerencentrum en de inloopactiviteit een goed middel om de jongeren zich bewuster te laten zijn van hun eigen gedrag.

Inloop woensdagavond

Tot de zomer was er wekelijks mogelijkheid voor de doelgroep van 16 tot 24 jaar binnen te lopen bij speeltuin Klarenhof. Hier konden ze poolen, gamen, films kijken, kletsen en wat drinken. De groep die met name op deze avond afkwam, was de groep van het Brouwersplein. Maar rond de zomer bleek dat de behoefte voor deze activiteit afnam. In de buurt is ook een coffeeshop, waar binnen mag worden gerookt en gedronken en in de zomer werd er veel buiten gevoetbald.

Hierdoor is besloten te stoppen met de woensdagavond inloop en wat meer te investeren in het ambulant werk.

Tienerwerk

Elke woensdag vindt de meidenclub plaats in buurtcentrum De Til. Hier komen ongeveer 10 meiden in de leeftijd van 11 tot 14 jaar op af. Elke week vindt een andere activiteit plaats, zoals knutselen, films kijken, modeshows en koken. Ook wordtaandacht besteed aan actuele zaken, zoals het organiseren van voorlichting over loverboys, tijdens de week van de liefde, over gezond eten en leven en andere "meidenzaken".

Op donderdag vindt de LP8-11 plaats. Dit is een laagdrempelige activiteit voor jonge tieners die wordt georganiseerd door het kinder- en jongerenwerk. Hier komen ook rond de 10 tieners op af en er wordt veel gesport, gekookt en in de zomer gaan we vaak naar buiten.

4. Rozenprieel

4.1 Activiteiten tijdens inloopuren

De inloopuren zijn woensdagmiddag en -avond en vrijdagmiddag. Dan maken 15 tot 30 tieners gebruik van de ruimte om te praten, gamen, spellen doen, etc.

4.2 Activiteiten buiten inloop uren

Pleinwerk in samenwerking met Sportsupport

Naast structureel Sport in de wijk activiteit organiseert Sportsupport in samenwerking met buurtcentrum De Tulp ook twee keer per jaar een voetbaltoernooi. Deze activiteit wordt door veel tieners beoefend en geeft een stimulans aan de tieners om door te stromen naar reguliere voetbalclubs of voetbalvereniging. Er deden 24 tieners mee per keer: autochtoon 35%; allochtoon 65%.

Filmavond

Elke derde vrijdagavond van de maand wordt een filmavond georganiseerd. De film wordt zelf door de tieners gekozen. Het gemiddeld aantal bezoekers per keer zijn 10 tieners: autochtoon 50%, allochtoon 50%.

4.3 Eenmalige activiteiten

Luilakfeest

Het luilakfeest is een jaarlijkse traditionele evenement in het Rozenprieel met verschillende sport en spel attracties. De bedoeling van deze activiteit is om het overlast die tieners en jongeren veroorzaken te verminderen. Er deden 35 tieners mee met deze activiteit: autochtoon 60%, allochtoon 40%.

Straatvoetbaltoernooi

Dit is een stedelijk activiteit die een keer per jaar gehouden wordt op de Grote Markt. Buurcentrum De Tulp is door twee teams (5 tieners per team) vertegenwoordigd. Één team heeft de eerste prijs veroverd. Autochtoon 50%, allochtoon 50%.

Sinterklaasfeest

Het buurtcentrum De Tulp organiseert elke jaar het sinterklaasfeest voor kinderen. Bijzondere van dit keer is dat het tienerwerk drie allochtone jongeren begeleidt voor de rol van zwarte piet bij de uitvoering van deze activiteit.

Lodewijk de Ruiter

Haarlem Effect

Maart 2011

Stichting Haarlem Effect
gevestigd te Haarlem

Rapport inzake de
jaarrekening 2010

Inhoudsopgave

Pagina

Accountantsrapport

1 Samenstellingsverklaring	2
2 Algemeen	3
3 Resultaten	4
4 Financiële positie	5

Jaarverslag

Jaarrekening

Balans per 31 december 2010	13
Staat van baten en lasten over 2010	14
Kasstroomoverzicht	15
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de staat van baten en lasten	22

Overige gegevens

Voorstel resultaatbestemming	27
Gebeurtenissen na balansdatum	27

Bijlage

Detail ontvangen subsidie Gemeente Haarlem	
Controleverklaring IPA-ACON Accountants B.V.	



Accountantsrapport



Aan het bestuur van
Stichting Haarlem Effect
Haarlem

Alkmaar, 24 februari 2011

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2010 van Stichting Haarlem Effect te Haarlem samengesteld.

1 Samenstellingsverklaring

Opdracht

Kenmerkend voor een samenstellingsopdracht is, dat wij ons baseren op de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting

Kenmerkend voor een samenstellingsopdracht is, dat wij ons baseren op de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting.

Verantwoordelijkheid accountant

Het is onze verantwoordelijkheid als accountant om de door u verstrekte opdracht uit te voeren in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de door onze beroepsorganisatie (de NOvAA) uitgevaardigde gedrags- en beroepsregels.

In overeenstemming met de voor het accountantsberoep geldende standaard voor samenstellingsopdrachten, bestonden onze werkzaamheden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de onderneming verstrekte gegevens geëvalueerd. De aard van onze werkzaamheden is zodanig dat wij geen zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening kunnen verstrekken.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld in overeenstemming met richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven".



2 Algemeen

Oprichting onderneming

Stichting Haarlem Effect is opgericht per 19 juni 1989 in de vorm van een stichting en is gevestigd te Haarlem. Per 13 december 2010 is met terugwerkende kracht de nieuwe organisatie Stichting Haarlem Effect ontstaan door een fusie tussen Stichting Haarlem Effect en Stichting Stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid-West.

De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder dossiernummer 41225120.

De activiteiten bestaan uit het verzorgen van buurt- en clubhuiswerk en samenlevingsopbouwwerk. Stichting Haarlem Effect is een kleine organisatie zonder winststreven.



3 Resultaten

Bespreking van de resultaten

De staat van baten en lasten alsmede de begroting over 2010 kan als volgt worden samengevat:

	Exploitatie 2010 €	Begroting 2010 €	Vershil €
Baten			
Subsidie gemeente Haarlem	2.621.993	2.236.476	385.517
Opbrengsten activiteiten	372.961	367.532	5.429
Overige baten	9.970	10.453	-483
Som der baten	3.004.924	2.614.461	390.463
Lasten			
Personeelskosten	1.911.092	1.706.112	204.980
Investeringslasten	194.678	22.500	172.178
Overige personeelskosten	47.368	32.993	14.375
Huisvestingskosten	379.597	390.023	-10.426
Kosten activiteiten	283.670	256.508	27.162
Kantoorkosten	88.380	95.000	-6.620
Organisatiekosten	72.096	70.688	1.408
Eenmalige baten en lasten	39	3.500	-3.461
Som der lasten	2.976.920	2.577.324	399.596
Resultaat voor bestemming	28.004	37.137	-9.133
Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserve	-20.126	-	-20.126
Resultaat na bestemming	7.878	37.137	-29.259

De stijging van de baten is gerealiseerd door verkrijgen van nieuwe projecten en fondsen, zoals Jongerentoezicht team, organiseren VVE conferentie. Deze zijn volledig besteed aan aanvullende en nieuwe activiteiten alsmede bijbehorende personeelskosten, investeringen en opleidingen personeel. De lichte daling van de huisvestingskosten, de kantoor- en organisatiekosten wordt veroorzaakt door een strakke regievoering vanuit het management ten opzichte van de twee separate organisaties voor de fusie en kon eerder dan voorzien ten positieve worden gerealiseerd.

De stijging van de overige personeelskosten ten opzichte van de begroting is ontstaan door de noodzakelijke arbo-kosten ten gevolge van een toegenomen ziekteverzuim in de laatste maanden van het jaar.

De investeringslasten zijn veel navenant hoger dan begroot vanwege verbouwingen in het centraal bureau, speeltuin Brouwersplein en Flinty's, waar in beide laatste fondsen tegenover stonden. Investerings tijdelijke kantoorplekken werden gerealiseerd vanuit niet afgedragen huur tijdens de verbouwing.

Tenslotte kan een gunstige ontwikkeling ten aanzien van de productiviteit geconstateerd worden uit het verschil tussen extra baten (17%) en extra personele lasten (12%) wat naast het binnen de organisatie opgevangen verzuim, duidt op een hogere productiviteit.



4 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze is gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2010 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2010		1-1-2010	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	8.427	0,9	38.815	6,2
Vorderingen	190.648	20,6	159.640	25,7
Liquide middelen	<u>728.712</u>	<u>78,5</u>	<u>424.142</u>	<u>68,1</u>
	<u>927.787</u>	<u>100,0</u>	<u>622.597</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	122.489	13,2	81.630	13,1
Bestemmingsreserve	115.000	12,4	94.874	15,2
Voorzieningen	114.665	12,4	60.000	9,6
Kortlopende schulden	<u>575.633</u>	<u>62,0</u>	<u>386.093</u>	<u>62,1</u>
	<u>927.787</u>	<u>100,0</u>	<u>622.597</u>	<u>100,0</u>



Analyse van de financiële positie

Ter analyse van de financiële positie dient de navolgende opstelling:

	31-12-2010	1-1-2010
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	190.648	159.640
Liquide middelen	<u>728.712</u>	<u>424.142</u>
	919.360	583.782
Kortlopende schulden	<u>-575.633</u>	<u>-386.093</u>
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>343.727</u>	<u>197.689</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	<u>8.427</u>	<u>38.815</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>352.154</u>	<u>236.504</u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	122.489	81.630
Bestemmingsreserve	115.000	94.874
Voorzieningen	<u>114.665</u>	<u>60.000</u>
	<u>352.154</u>	<u>236.504</u>

Blijkens voorstaande opstelling is het liquiditeitssaldo per 31 december 2010 ten opzichte van 31 december 2009 met € 146.038 gestegen te weten van € 197.689 ultimo boekjaar 2009 tot € 343.727 ultimo boekjaar 2010.

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,

Baarda - Gabler Accountants & Belastingadviseurs

Ref.: J.S. Baarda
Accountant-Administratieconsulent

Jaarverslag

Jaarverslag

De directie van Stichting Haarlem Effect biedt hierbij haar jaarverslag aan voor het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2010.

Stichting Haarlem Effect is gevestigd te Haarlem en is een kleine stichting zonder winststreven. De activiteiten bestaan uit het verzorgen van buurt- en clubhuiswerk en samenlevingsopbouwwerk. Stichting Haarlem Effect.

Het bestuur is als volgt samengesteld:

R.P.J. van Echteld (Voorzitter)
R.L. Pelle (Penningmeester)
P.J. van der Vlerk (Secretaris)
E.G.H. Jager (Bestuurslid)
H.C. Fransen (Bestuurslid)
E.W. Kieft (Bestuurslid)

Gevolmachtigde algemeen directeur: V.M. de Kwant

Gang van zaken gedurende het boekjaar

Stichting Haarlem Effect (HE) rapporteert in haar jaarverslag over de resultaten van de prestatieafspraken met de gemeente Haarlem en de verschillende projecten. Het bestuur constateert dat de organisatie de prestaties op de terreinen van de peuterspeelzalen, kinder- en tienerwerk, speeltuinondersteuning, het jongerenwerk, de kwetsbare volwassenen en ouderen en bewonersondersteuning heeft geleverd. In het gehele stadsdeel zijn meer bewonersinitiatieven ondersteund. De rol van het steunpunt naar omliggende wijken is wat trager gegaan dan verwacht. Daarentegen is ook meer tijd gegaan naar het beheer en exploitatie van steunpunt voor ouderen en speeltuinen dan tevoren voorzien.

De doelstelling was om kwetsbare doelgroepen, oud en jong, te bereiken, een bijdrage te leveren aan de zelfredzaamheid en talentontwikkeling van bewoners en de sociale omgeving te verbeteren.

De resultaten hiervan zijn zichtbaar gemaakt aan de hand van:

- bezettingcijfers;
- film over werk van Effect en over de buurtkamers die inzoomen op betekenis en effecten;
- reacties op de website;
- positieve reactie van alle speeltuinen met uitzondering van Floragaarde (volgt in 2011) op de nieuwe werkwijze speeltuinen en convenant;
- toename van het aantal vrijwilligers en aantal actieve bewoners;
- goede samenwerkingsprojecten met onderwijs, jeugdzorg, politie, zelforganisaties, woningbouwcorporatie, Jeugdgezondheidszorg;
- positieve reacties op de bewonersondersteuning bij wijkcontacten in het Rozenprieel en Leidsebuurt, Koninginnebuurt en Burgwal.

Het verzuimpercentage over 2009 van HE (voor de fusie) was 5% en dat lag daarmee iets boven de landelijke norm van de brancheorganisatie. In 2010 na de fusie betreft het 6,85%. Het branchegemiddelde lag in 2010 op 6,15%.

Verzuimpercentage: 6,85
Verzuimpercentage kortdurend: 0,67
Verzuimpercentage middellang: 1,39
Verzuimpercentage langdurig: 0,64
Meldingsfrequentie: 0,64

In het laatste kwartaal is het verzuim sterk toegenomen. Analyse van het MT toont aan dat de stijging van het verzuim gerelateerd is aan de nieuwe organisatie, waarin er nieuwe verwachtingen ontstaan en er in nieuwe verbanden gewerkt wordt. Tot eind 2011 is HE gebonden aan de stoploss verzekering waardoor ziekteverzuim alleen boven een drempel verzekerd is. Dan moet ook de reserve om zieken te vervangen op peil blijven. In 2010 heeft de organisatie de zieken vrijwel geheel zelf opgevangen en is de productiviteit gestegen en geen gebruik gemaakt van de reservering. Dit is geen structurele oplossing. Tegelijkertijd is gekozen voor een andere benadering van het verzuim; de organisatie neemt de regie en schakelt daarbij de arbeidsdeskundige en bedrijfsarts van PROAegis in. In 2011 volgt een training van alle leidinggevenden.

Het bestuur heeft het afgelopen jaar een gering aantal klachten ontvangen van klanten. Het betrof de communicatie van het cursusaanbod in de buurtcentra en de informatie of een cursus al dan niet doorgang kon vinden. De oorzaak daarvan ligt in het reorganiseren van het cursusaanbod als gevolg van de fusie en de verhuizing van de activiteiten als gevolg van tijdelijk sluiten van Binnensteeds. Van personeel, vrijwilligers, bezoekers zijn geen klachten ontvangen en concludeert dat HE heeft voldaan aan de doelstellingen en dat de interne organisatie op orde is.

De verhuizingen van het centraal bureau naar een tijdelijke locatie Nieuwe Groenmarkt 24 en van de activiteiten naar drie verschillende locaties zijn in april-mei gerealiseerd. Er zijn extra kosten gemaakt voor deze operaties, maar per saldo zijn de huisvestingskosten in 2010 lager omdat er in deze periode geen huur in rekening gebracht wordt voor Binnensteeds. Vrijwel alle werkzaamheden met uitzondering van elektriciteit en databekabeling wordt intern gedaan.

In het Rozenprieel ontkomt de peuterspeelzaal Beertje Bas niet aan een verhuizing, vanwege de vestiging van kinderdagverblijf in de school. De verhuizing vindt voor de herfstvakantie plaats. Het lokaal is nog maar geschikt voor 14 peuters volgens de GGD-inspectie. In de praktijk is het animo voor de school aan het toenemen, neemt ook de bezetting van de peuterspeelzaal navenant toe, maar is het lokaal te klein voor het aantal peuters.

Een haalbaarheidsstudie van de gemeente wijst uit dat gezamenlijk gebruik van een oude school in Delftwijk voor het jongerencentrum, centrum jeugd en gezin en andere partners positief uitpakt. Er is inmiddels een structurele voorziening voor huisvestingskosten Delftwijk en Flinty's. In 2011 volgt de aanpassing van het gebouw en de verhuizing van het jongerencentrum in Delftwijk.

De keuze om Flinty's op het Prinsen Bolwerk te blijven heeft geresulteerd in een goed jaar voor Flinty's. Kantoorplekken in Haarlem Noord worden opgezegd ten behoeve van de nieuwe kantoorplekken op de eerste verdieping van Flinty's.

In 2010 wordt overeenstemming bereikt over het einde aan het 12,5 jarig dienstverband met de coördinator buurtgericht kinderwerk, die ook de portefeuille vrijwilligersbeleid bekleedde met invoering van 1 april 2011. Het bedrag dat zij meekrijgt ter compensatie bedraagt € 18.500.

Op gebied van participatie en medezeggenschap vrijwilligers is nog geen structuur en huishoudelijk reglement vastgesteld.

De ondernemingsraad functioneert tot oktober 2010 en heeft haar visie gegeven op de eerste maanden van de nieuwe organisatie. Het lukt de OR niet om nieuwe leden te werven en is na november op non-actief. Er wordt ondertussen besloten tot een verlengde inschrijvingstermijn om je verkiesbaar te stellen. Directie bereid een alternatieve inspraakstructuur voor, in geval er wederom geen kandidaten zijn. Er zijn extra uren begroot voor het OR werk, die in 2010 niet zijn gebruikt en medewerkers dit binnen de contracturen hebben gedaan.

Het bestuur heeft in 2010 middelen ingezet uit de reservering voor innovatie en ontwikkeling om een heldere bedrijfseconomische basis te creëren waarmee in de nabije toekomst op grond van een aantal scenario's keuzes te kunnen maken. Cardo Advies is hiervoor gecontracteerd. Daarnaast is er een professionele korte film gemaakt opdat de betekenis en de effecten van het welzijnswerk voor het voerlicht komen en we verder kunnen ontwikkelen. Met het oog op de aankomende bezuinigingen en de communicatie met de gemeenteraad acht het bestuur deze investering uit de innovatiepot gelegitimeerd.

De fusie van Stichting Haarlem Effect en Stichting Stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid-West (HZW) is vanaf 1 januari 2011 een feit, maar pas in december worden de formaliteiten afgerond en vindt de inschrijving plaats in de Kamer van Koophandel. Pas daarmee kunnen allerlei contracten omgezet worden en is er sprake van een samenvoeging en kostenreductie. Ondanks dat constateert het bestuur een besparing van € 15.000 op de begroting van organisatiekosten.

De gemeente Haarlem heeft op 22 december 2009 in een B&W besluit toegezegd een eventueel negatief vermogen van Haarlem Zuid-West per 31 december 2009 op te vangen vanuit gemeentelijke middelen. Op basis van de jaarcijfers van 2009 van HZW is de gemeente inderdaad overgegaan tot het effectueren van deze afspraken.

De door HZW gemaakte reservering voor de inrichting van de buitenruimte van de speeltuin Klarenhof is daarmee veilig gesteld en kon worden ingezet. In 2010 hebben professionals met bewoners de gehele speeltuin en speeltuingebouw met diverse fondsen opnieuw ontworpen.

De van de gemeente verkregen middelen uit de kabelgelden voor training sociale vaardigheden rond eengerelateerd geweld en voor opknappen Brouwersplein zijn zo laat beschikt (december) dat er onvoldoende tijd was om de plannen al ten uitvoer te leggen. Dit zal in 2011 gebeuren.

Zichtbaar wordt dit alles pas in april 2011.

Grote winst van de fusie is dat de kwetsbaarheid van de afdelingen verminderd is. Een collega is nu beter in staat om de werkzaamheden door te laten gaan. In de resultaten van de prestaties is dat ook terug te zien: er zijn geen prestaties niet gerealiseerd.

Een tweede voordeel van de fusie is de nieuwe manier van werken waarbij een wijkgerichte manager met veel aansluiting op de partners in de wijk woningbouwcorporaties, school en bewoners, de verbinding legt met de werksoorten. De 0-meting en de onderzoeken onder bewoners met een zeer specifiek doel leveren de gehele organisatie en ook partnerorganisatie een goede basis voor vervolgstappen. Natuurlijk moeten medewerkers ook wennen aan deze nieuwe manier van werken waarin het MT

verantwoordelijkheid neemt voor een andere rolverdeling.

De Leidsebuurt wijkraad zijn niet in staat gebleken om de financiële huishouding op orde te krijgen. Zij hebben nog een betalingsachterstand op de nota's inhuren bewonersondersteuning. Vanaf oktober is er geen werk meer voor hen gedaan. Verder is de opdrachtverstrekking van wijkraden en bewonersgroepen aan HE beduidend lager geweest dan voorgaande jaren in HZW. Financieel zijn we er conform begroting uitgekomen. Met name de wijkraden Burgwal en Koninginnebuurt hebben sociale projecten van HE mede gefinancierd.

De verwachte gang van zaken 2011

De huur van het Badhuis is met invoering van 1 juni 2011 opgezegd, de datum waarop de pensionering van de opbouwwerker in gaat. Aangekondigd is al in 2010 het verdwijnen van de subsidies voor de ID banen en een af te wachten forse korting op het peuterwerk en wijkgerichte welzijnswerk.

Met invoering van 1 januari 2011 is één van de ID medewerkers met pensioen gegaan, de bemensing van de balie Binnensteeds en receptie centraal bureau. Hiervoor in de plaats zal op termijn een reguliere functie gecreëerd moeten worden.

Het investeringsplan speeltuinen zal vanaf 2011 beslag krijgen. De investeringen 2011 bedragen € 45.000. Jaarlijks is zoals door het bestuur op basis van de inspecties beoordeeld is, een bedrag nodig van € 55.000 om alle speeltoestellen, valondergrond en gebouwen op orde te houden en veilig te houden. De verenigingen zullen zelf ook intensief fondsen moeten werven.

Om ook in 2011 een stap te maken in een efficiëntere bedrijfsvoering zal er geïnvesteerd worden in ICT. Vandaar dat het bestuur een reservering daarvoor maakt.

Tenslotte maakt het bestuur een reservering voor de inrichting van Binnensteeds dat na een verbouwing medio 2011 wordt opgeleverd en terugverhuizen van centraal bureau en wijkcentrum kan plaatsvinden.

Met ingang van 2012 zal de organisatie de eerste aanpassing moeten maken om de bezuinigingen op te vangen. De organisatie moet voorbereid worden op sluiten en afstoten van voorzieningen mogelijk ook gedwongen ontslagen. De voorziening wachtgeld en ziekgeld wordt enerzijds aangepast aan de toegenomen personeelsomvang na fusie en anderzijds op de noodzakelijke afvloeiingsregelingen in de toekomst.

Tegelijkertijd zal de organisatie ondanks de bezuinigingen blijven investeren en innoveren om een levensvatbare organisatie te blijven. Een dotatie uit het resultaat 2010 tot € 50.000 biedt hier ruimte voor de komende 2 jaar. Tenslotte maakt het bestuur een reservering voor de inrichting van Binnensteeds dat na een verbouwing medio 2011 wordt opgeleverd en terugverhuizen van centraal bureau en wijkcentrum kan plaatsvinden.

10 februari 2010
R.P.J. van Echteld
Voorzitter

Jaarrekening

Balans per 31 december 2010

(na resultaatbestemming)

ACTIVA		31 december 2010		1 januari 2010	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1		8.427		38.815
Vlottende activa					
Vorderingen	2		190.648		159.640
Liquide middelen	3		728.712		424.142
Totaal activazijde			<u>927.787</u>		<u>622.597</u>
PASSIVA					
Stichtingsvermogen	4		122.489		81.630
Bestemmingsreserve	5		115.000		94.874
Voorzieningen	6		114.665		60.000
Kortlopende schulden	7		575.633		386.093
Totaal passivazijde			<u>927.787</u>		<u>622.597</u>

Staat van baten en lasten over 2010

		Exploitatie 2010	Begroting 2010
		€	€
Baten			
Subsidie gemeente Haarlem	8	2.621.993	2.236.476
Opbrengsten activiteiten	9	372.961	367.532
Overige baten	10	<u>9.970</u>	<u>10.453</u>
Som der baten		3.004.924	2.614.461
Lasten			
Personeelskosten	11	1.911.092	1.706.112
Investeringslasten	12	194.678	22.500
Overige personeelskosten	13	47.368	32.993
Huisvestingskosten	14	379.597	390.023
Kosten activiteiten	15	283.670	256.508
Kantoorkosten	16	88.380	95.000
Organisatiekosten	17	72.096	70.688
Eenmalige baten en lasten	18	<u>39</u>	<u>3.500</u>
Som der lasten		<u>2.976.920</u>	<u>2.577.324</u>
Resultaat voor bestemming		28.004	37.137
Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserve 19		<u>-20.126</u>	<u>-</u>
Resultaat na bestemming		<u><u>7.878</u></u>	<u><u>37.137</u></u>

Kasstroomoverzicht

		2010
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat na bestemming		7.878
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	30.388	
Toevoeging bestemmingsreserve	97.438	
Onttrekking bestemmingsreserve	<u>-77.312</u>	
		50.514
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>		
Vorderingen	-31.008	
Kortlopende schulden	<u>189.540</u>	
		<u>158.532</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		216.924
Geen mutaties		<u>-</u>
		216.924
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Bijdrage inzake negatief vermogen SDO	32.981	
Toename voorzieningen	<u>54.665</u>	
		<u>87.646</u>
Toename geldmiddelen		<u><u>304.570</u></u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
Stand per 1 januari		424.142
Mutatie boekjaar		<u>304.570</u>
Stand per 31 december		<u><u>728.712</u></u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Vergelijkende cijfers

Aangezien de nieuwe organisatie Stichting Haarlem Effect met terugwerkende kracht tot 1 januari 2010 tot stand is gekomen zijn er geen vergelijkende cijfers opgenomen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen inbrengwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen, welke zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur, rekening houdend met eventuele restwaarden. Verouderde materiële vaste activa welke al jaren in gebruik zijn is op nihil gewaardeerd.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve worden opgenomen tegen nominale waarde. Dit betreft een reserve ten behoeve van innovatie en ontwikkeling; dit betreft uitbreiding formatie, efficiënter automatiserings- en administratieproces, productontwikkeling, verantwoord en duurzaam investering alsmede onderzoek en publiciteit voor uitbreiding van (eigen) activiteiten. Tevens wordt er een bestemmingsreserve opgenomen voor beoogde onderhoudsinvesteringen en vernieuwing voor diverse speeltuinen.

Voorzieningen

De voorzieningen worden opgenomen tegen het in te schatten risico waarvoor deze voorzieningen zijn opgenomen.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Baten en lasten zijn, voorzover zij er betrekking op hebben, toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben. Indien baten niet in het boekjaar worden besteed, dan wordt dit doorgeschoven naar het volgend boekjaar en in de balans opgenomen als nog te besteden subsidie.

Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2010</u>	<u>1-1-2010</u>
	€	€
1 Materiële vaste activa		
Verbouwingen	7.699	28.907
Inventaris	<u>728</u>	<u>9.908</u>
	<u>8.427</u>	<u>38.815</u>

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Ver- bouwingen</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2010			
Inbrengwaarde	28.907	9.908	38.815
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Boekwaarden	<u>28.907</u>	<u>9.908</u>	<u>38.815</u>
Mutaties			
Afschrijvingen boekjaar	<u>-21.208</u>	<u>-9.180</u>	<u>-30.388</u>
Saldo	<u>-21.208</u>	<u>-9.180</u>	<u>-30.388</u>
Stand per 31 december 2010			
Inbrengwaarde	28.907	9.908	38.815
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-21.208</u>	<u>-9.180</u>	<u>-30.388</u>
Boekwaarden	<u>7.699</u>	<u>728</u>	<u>8.427</u>
Afschrijvingspercentages	<u>70</u>	<u>33,3/100</u>	

Veel ingebrachte materiële vaste activa is door intensief gebruik verouderd, derhalve is besloten om deze niet in 3 jaar af te schrijven maar een groot deel voor 70% alsmede volledig af te schrijven in 2010.

	<u>31-12-2010</u>	<u>1-1-2010</u>
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
2 Vorderingen		
Debiteuren	27.556	55.108
Gemeente Haarlem	134.429	91.301
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>28.663</u>	<u>13.231</u>
	<u>190.648</u>	<u>159.640</u>

Debiteuren

Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Gemeente Haarlem

Nog te ontvangen subsidie	151.729	91.301
Voorziening voor oninbaarheid	<u>-17.300</u>	<u>-</u>
	<u>134.429</u>	<u>91.301</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen bedragen	25.223	7.360
Vooruitbetaalde bedragen	3.440	2.819
Borg	-	770
Nog te ontvangen ziekengelden	-	1.790
Nettoloon	<u>-</u>	<u>492</u>
	<u>28.663</u>	<u>13.231</u>

3 Liquide middelen

ING Bank N.V.	689.434	373.590
ABN AMRO Bank N.V.	21.270	31.850
Kruisposten	11.328	4.950
Kassen	<u>6.680</u>	<u>13.752</u>
	<u>728.712</u>	<u>424.142</u>

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting.

	<u>2010</u> €
4 STICTINGSVERMOGEN	
Inbrengwaarde vermogen Haarlem Effect	114.611
Inbrengwaarde vermogen St. Stadsd. Org. Haarlem Zuid-West	<u>-32.981</u>
Vermogen per 1 januari 2010	81.630
Bijdrage negatief vermogen St. Stadsd. Org. Haarlem Zuid-West	32.981
Explootatieresultaat boekjaar	<u>7.878</u>
Stand per 31 december 2010	<u><u>122.489</u></u>

De bijdrage door de gemeente inzake het ingebrachten negatieve vermogen van Stichting Stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid-West bij fusie is rechtstreeks toegevoegd aan het stichtingsvermogen van de nieuwe organisatie Stichting Haarlem Effect. Het overige deel van de bijdrage is verantwoord in de exploitatie 2010.

Het stichtingsvermogen is vrij besteedbaar door Stichting Haarlem Effect.

	<u>31-12-2010</u> €	<u>1-1-2010</u> €
5 BESTEMMINGSRESERVE		
Investeringsprojecten	65.000	15.000
Ontwikkeling en innovatie	50.000	44.549
Verbouwingsinvesteringen	<u>-</u>	<u>35.325</u>
	<u><u>115.000</u></u>	<u><u>94.874</u></u>

De bestemmingsreserves zijn vrij besteedbaar aan hun bestedingsdoel door Stichting Haarlem Effect.

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:

	Investerings- projecten	Ontwikkeling en innovatie	Verbouwings- investeringen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2010	15.000	44.549	35.325	94.874
Onttrekking	-15.000	-26.987	-35.325	-77.312
Toevoeging	<u>65.000</u>	<u>32.438</u>	<u>-</u>	<u>97.438</u>
Stand per 31 december 2010	<u><u>65.000</u></u>	<u><u>50.000</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>115.000</u></u>

Investeringsprojecten

Het gereserveerde bedrag is in 2010 volledig besteed aan diverse investeringen voor speeltuinen, peuterspeelzalen en overige projecten. Na inventarisatie en het opstellen van onderhoudsplannen voor de speeltuinen is voortsnog een reservering getroffen voor € 45.000 voor onderhoud en vernieuwing. Tevens is er € 20.000 gedoteerd ten behoeve van de inrichting van Binnensteeds dat na een verbouwing medio 2011 wordt opgeleverd alsmede het terugverhuizen van centraal bureau en wijkcentrum.

Ontwikkeling en innovatie

In 2010 is voor € 26.987 besteed aan innovatie en ontwikkeling ten behoeve van uitbreiding in formatie,

efficiënter automatiserings- en administratieproces, productontwikkeling, verantwoord en duurzaam investering alsmede onderzoek en publiciteit voor uitbreiding van (eigen) activiteiten. De geschatte kosten 2011-2012 voor ontwikkeling en innovatie bedragen € 50.000.

Verbouwingsinvestering

Het gereserveerde bedrag is in 2010 volledig onttrokken en besteed aan de verbouwingen ten behoeve van het project Klarenhof.

6 VOORZIENINGEN

	<u>31-12-2010</u> €	<u>1-1-2010</u> €
Eigen risico ziektekosten en wachtgeld	<u>114.665</u>	<u>60.000</u>
Het verloop van de voorzieningen is als volgt:		
		<u>2010</u> €
Stand per 1 januari 2010		60.000
Dotatie 2010		<u>54.665</u>
Stand per 31 december 2010		<u>114.665</u>

Stichting Haarlem Effect is beperkt verzekerd voor ziekte en wachtgeld, derhalve is deze voorziening opgenomen ter dekking van het eigen risico.

	<u>31-12-2010</u> €	<u>1-1-2010</u> €
7 KORTLOPENDE SCHULDEN		
Nog te besteden subsidie	120.403	68.194
Crediteuren	16.878	48.058
Gemeente Haarlem	140.315	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	106.996	82.027
Overige schulden en overlopende passiva	<u>191.041</u>	<u>187.814</u>
	<u>575.633</u>	<u>386.093</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	104.465	76.671
Pensioenpremie	<u>2.531</u>	<u>5.356</u>
	<u>106.996</u>	<u>82.027</u>

	<u>31-12-2010</u>	<u>1-1-2010</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeldverplichting	70.555	71.912
Nog te betalen investeringen	46.104	8.958
Nog te betalen kosten	26.132	7.671
Ontslagvergoeding	18.500	50.781
Accountants- en administratiekosten	22.605	15.248
Niet opgenomen vakantie-uren	7.145	28.059
Vooruitontvangen cursusgelden en lidmaatschappen	-	5.185
	<u>191.041</u>	<u>187.814</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Verplichtingen

De Stichting is diverse huurovereenkomsten aangegaan met derden. De jaarlijkse verplichting voor 2011 bedraagt circa € 280.000 per jaar waarvan circa € 110.000 wordt doorbelast aan derden.

De stichting heeft een huur/leaseverplichting voor 5 kopieërapparaten. De huurverplichting voor 2011 bedraagt circa € 8.500 per jaar. 3 huurovereenkomsten zijn per 28 februari 2011 opgezegd.

Belastingplicht

Stichting Haarlem Effect is niet BTW plichting, derhalve zijn de baten en lasten inclusief BTW. Tevens is de instelling niet vennootschapsbelasting plichtig.

Toelichting op staat van baten en lasten

	<u>2010</u> €
8 Baten	
Reguliere subsidie Gemeente Haarlem	2.394.032
Overige subsidies/bijdragen/fondsen	130.103
Fondsen ten behoeve van investeringen Klarenhof	72.080
Fondsen ten behoeve van investeringen Flinty's	28.889
Fondsen ten behoeve van investeringen Floragaarde	8.500
Fondsen ten behoeve van investeringen De Tulp	3.106
Overige fondsen	2.583
Voorziening wegens oninbaarheid	<u>-17.300</u>
	<u><u>2.621.993</u></u>

De fondsen ten behoeve van investeringen zijn volledig besteed aan de desbetreffende investeringen welke zijn gepresenteerd onder de investeringslasten.

9 Opbrengsten activiteiten

Peuterwerk	165.726
Opbouwwerk	72.759
Ouderenwerk	65.121
Jongeren- en tienerwerk	34.405
Opbrengst bar/buffet	32.167
Overige activiteiten	<u>2.783</u>
	<u><u>372.961</u></u>

10 Overige baten

Rentebaten	8.028
Bate oude jaren	<u>1.942</u>
	<u><u>9.970</u></u>

	<u>2010</u> €
11 Personeelskosten	
Salarissen, sociale- en pensioenpremies	1.983.198
Dotatie reservering voorziening wacht- en ziekengeld 1e en 2e jaar	54.665
Salarisverwerking	25.488
Onkostenvergoeding vrijwilligers	16.353
Reiskosten	12.603
Mutatie vakantiegeld en uren	<u>-20.914</u>
	2.071.393
Subsidie ID-banen	-136.767
Ontvangen ziekengeld	-16.034
Overige loonkostensubsidie	<u>-7.500</u>
	<u><u>1.911.092</u></u>

Het bestuur van Stichting Haarlem Effect bestaat uit vrijwilligers en ontvangen geen bezoldiging. De bezoldiging van het enige directielid is conform CAO.

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2010 waren gemiddeld 54,1 werknemers in dienst op basis van volledig dienstverband.

12 Investeringslasten

Afschrijvingslasten verbouwingen	21.208
Afschrijvingslasten inventaris	9.180
Verbouwing Flinty's	33.010
Verbouwingen Klarenhof	110.632
Overige kleine investeringen boekjaar	<u>20.648</u>
	<u><u>194.678</u></u>

De fonsen met betrekking tot bovenstaande verbouwingen zijn verantwoord onder de baten aangezien hiervoor verantwoording dient worden afgegeven aan de gemeente Haarlem. Onttrekkingen hieromtrent zijn verantwoord onder de toevoeging/onttrekking bestemmingsreserve. Onder de overige kleine investeringen zijn mede verantwoord de tijdelijke aanpassingen Binnensteeds.

13 Overige personeelskosten

Kosten ziekteverzuimverzekering	18.214
Studie- en opleidingskosten	10.519
Arbodienst	6.523
Overige personeelskosten	<u>12.112</u>
	<u><u>47.368</u></u>

	<u>2010</u> €
14 Huisvestingskosten	
Huur onroerend goed	280.916
Schoonmaakkosten	87.859
Gas, water en elektra	36.171
Onderhoud	20.201
Gemeentelijke heffingen	11.574
Beveiligingskosten	7.946
Verzekeringen en belastingen onroerend goed	5.198
Overige huisvestingskosten	<u>39.836</u>
	489.701
Doorberekende huur	<u>-110.104</u>
	<u><u>379.597</u></u>
15 Kosten activiteiten	
Kinderwerk	111.121
Ouderenwerk	79.553
Tulpenveld	50.000
Peuterwerk	19.844
Opbouwwerker-inhuur	<u>-15.461</u>
Jongeren- en tienerwerk	<u>7.691</u>
	<u><u>283.670</u></u>
16 Kantoorkosten	
Telefoonkosten	26.469
Drukwerk	17.047
Publiciteit	13.103
Contributies en abonnementen	12.032
Kosten automatisering	9.456
Kantoorbenodigdheden	7.125
Porti	<u>3.148</u>
	<u><u>88.380</u></u>

	<u>2010</u> €
17 Organisatiekosten	
Kosten innovatie- en ontwikkelingskosten	26.987
Financiële dienstverlening - administratie	18.049
Accountantskosten - Accountantscontrole	6.755
Financiële dienstverlening - jaarrekening	6.545
Financiële dienstverlening - overige	3.138
Representatiekosten	2.421
Rente- en bankkosten	1.968
Beheer-, vergader- en onkostenvergoedingen	955
Overige adviezen	926
Overige organisatiekosten	<u>4.352</u>
	<u><u>72.096</u></u>

18 Eenmalige baten en lasten

Notaris- en overige fusiekosten	13.559
Opbrengsten ten behoeve van fusie	<u>-13.520</u>
	<u><u>39</u></u>

19 Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserve

Onttrekking innovatie- en ontwikkelingskosten	-26.987	
Onttrekking investeringen	-15.000	
Onttrekking verbouwingsinvesteringen Klarenhof	<u>-35.325</u>	
Totale onttrekking bestemmingsreserve 2010		-77.312
Toevoeging innovatie- en ontwikkelingskosten	32.438	
Toevoeging investeringen projecten	<u>65.000</u>	
Totale toevoeging bestemmingsreserve 2010		<u><u>97.438</u></u>
		<u><u>20.126</u></u>

Opgesteld te Haarlem d.d. 24 februari 2011, namens het Bestuur:

R.P.J. van Echteld (Voorzitter) 

R.L. Pelle (Penningmeester)

P.J. van der Vlerk (Secretaris) 

Overige gegevens

Overige gegevens

Voorstel resultaatbestemming

Het bestuur stelt voor het resultaat na bestemming toe te voegen aan het stichtingsvermogen.

Het vorenstaande is reeds verwerkt in de jaarrekening 2010 van Stichting Haarlem Effect.

Gebeurtenissen na balansdatum

In februari 2011 zijn grote bezuinigingen vanaf 2012 aangekondigd vanuit de overheid. Dit zal grote invloed hebben om het welzijnswerk. De directie is inmiddels in overleg met Gemeente Haarlem om in te schatten wat de gevolgen voor Stichting Haarlem Effect zullen zijn. De directie zal danook direct anticiperen op de invulling van 2012. Deze bezuinigingen hebben geen invloed op het boekjaar 2011.

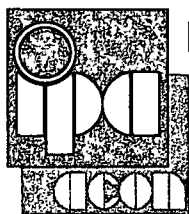
Bijlage:

Subsidie 2010 Gemeente Haarlem
Haarlem Effect

Kenmerk	nr	Naam	Kosten- plaats	Uit 2009	Toezegging 2010	Ontvangen 2010	Besteed in 2010	Nog te ontvangen in 2011	Terug te betalen in 2011	Te besteden in 2011
Subsidie (met verantwoording)										
		Hoofdsubsidie								
		Overhead	1129		378.148	378.148		-		
		Centraal	3999		1.123.281	1.123.281		-		
		Kinderwerk	1169		26.285	26.285		-		
		Flinties	3201		50.150	50.150		-		
		Haarlem noord	3202		12.537	12.537		-		
		Jongerenwerk ZW	3204		5.015	5.015		-		
STZ/WWGZ/009/232101	1	Basissubsidie			1.595.416	1.595.416	1.595.416	-		-
2009/232101	1a	Versterking peuterwerk			33.232		33.232	33.232		-
STZ/WWGZ/2009/28870	4	FOB	1421/1421		62.270	62.270	62.270	-		-
STZ/JOS/2010/94104	5	Beertje bas 1/1-31/12	1103		18.151	18.151	18.151	-		-
		Oki doki 4/1-31/12	1105		13.613	13.613	13.613	-		-
		Madelief 4/1-31/12	1107		13.613	13.613	13.613	-		-
STZ/JOS/2010/067596	6	Puk en Ko	9021		14.391	17.466	14.391		3.075-	-
STZ/JOS/2010/105471	7a	VVE conferentie	9022		26.000	26.000	26.000	-		-
STZ/JOS/2010/348861	7b	VVE 2010	9014		11.088	-	-	11.088	-	11.088
STZ/2009/27648	8	Grotenstedenbeleid III 2009 (Implementatie piramidetraining)	9014	11.088	-	-	11.088	-		-
2010/49812	10	Delftwijk City uitvoering	3202		112.400	112.400	112.400	-		-
2010/105328	11c	Extra jw Haarlem ZW	9023		31.680	31.680	31.680	-		-
VVH/VHR/2010/324601	11d	Flinty's openstelling zat.av/veiligheid	3201		12.000	12.000	12.000	-		-
SZW/B&B/2009/187026	12	Wijkcontactvrouwen	9008		120.000	216.000	120.000	12.000	108.000-	-
SZW/B&B/2009/203022	13	Ambassadeurs	2404		6.000	10.800	6.000	600	5.400-	-
		Ambassadeurs uit 2009		697	-	-	697	-		-
		Ambassadeurs afrek 2009			526	526	526	-		-
STZ/JOS/2009/193740	14a	School in de Wijk Oost jan-jun	9010		29.493	29.493	29.493	-		-
STZ/JOS/2009/193740	14b	School in de Wijk Oost jul-dec	9010		24.050	24.050	8.832	-		15.218
		SIDW uit 2009 Effect	9010	33.190	-	-	33.190	-		-
STZ/JOS/2009/243583	15a	School in de Wijk ZW jan-jun	9011		17.424	17.424	8.085	-		9.339
STZ/JOS/2009/243583	15b	School in de Wijk ZW jul-dec	9011		15.956	15.956	-	-		15.956
	15c	SIDW uit 2009 SDO		27.673	-	-	27.673	-		-
STZ/JOS/2009/62875	15c	School in de Wijk NSA	9004	4.383	-	-	4.383	-		-
STZ/JOS/2010/351838	15d	School in de Wijk website	9004		7.000	7.000	7.000	-		-
STZ/WWGZ/2010/67569	16	Dagarrangementen	3999		33.840	33.840	33.840	-		-
		Correctie tov beschikking			23.840-	-	23.840-	-	23.840-	-
STZ/JOS/2010/14152	17	Zelfstandige speeltuinen	1189		90.822	90.822	90.822	-		-
10/000640	20	Plan van aanpak Tulpenveld	9020		100.000	50.000	50.000	50.000		50.000
VH/VHR/2010/389629	23	Jeugdtoezichtteam			20.000	20.000	11.000	-		9.000
2010/355596	24	Bewustw schadelijke uitingen			3.900	3.900	-	-		3.900
WZ/GM/2010/62857	18	Speeltuin Klarenhof Buitenruimte	1173		30.000	30.000	30.000	-		-
2010/356523	25	Kabelgelden Klarenhof	1173		8.127	8.127	8.127	-		-
WZ/GM/2010/348728/Z23	26	Bew. Onderst. Diaconesseplein			4.350	4.350	4.350	-		-
					77.031	2.431.501	2.464.896	2.394.031	106.920	140.315-
										114.501

OVERIGE BIJDAGEN/FONDSEN (met beschikking)

Inzet buurtkamers 2010	27	Buurtkamers ZW			17.300		17.300	17.300		
	11a	Delftwijk City tijdelijke huisvesting	3202		44.816	44.816	44.816	-		
	11b	Extra inloopavond de Til	9018		3.960	3.960	3.960	-		
MSF	22	Kinderuniversiteit afronding 2010			43.509	16.000	43.509	27.509		
MSF	22	Kinderuniversiteit inz gastlessen			3.540	3.540	3.540	-		
					-	113.125	68.316	113.125	44.809	-



IPA-ACON ACCOUNTANTS B.V.

WILHELMINAPARK 29
POSTBUS 6222
2001 HE HAARLEM
TELEFOON 023 - 531 95 39
FAX 023 - 531 17 00
E-MAIL info@ipa-acon.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Haarlem Effect

Wij hebben de jaarrekening 2010 van Stichting Haarlem Effect te Haarlem gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

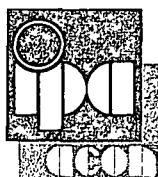
Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties zonder winststreven'. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en met inachtneming van de relevante bepalingen van de Algemene Subsidieverordening gemeente Haarlem. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Haarlem Effect per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Richtlijn C1 voor de Jaarverslaggeving 'kleine organisaties zonder winststreven'. Tevens zijn wij oordeel dat de in de jaarrekening opgenomen subsidies zijn besteed overeenkomstig de Algemene Subsidieverordening gemeente Haarlem, waarmee de rechtmatigheid van de besteding van deze subsidies zijn vastgesteld.

Tenslotte melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Haarlem, 24 februari 2011
Reg.nr. : 101766/215/325/506
IPA-ACON ACCOUNTANTS B.V.

Was getekend: mr.drs. J.C. Olij RA

Balans per 31 december 2010

(na resultaatbestemming)

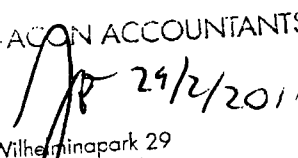
ACTIVA		31 december 2010		1 januari 2010	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1		8.427		38.815
Vlottende activa					
Vorderingen	2		190.648		159.640
Liquide middelen	3		728.712		424.142
Totaal activazijde			<u>927.787</u>		<u>622.597</u>
PASSIVA					
Stichtingsvermogen	4		122.489		81.630
Bestemmingsreserve	5		115.000		94.874
Voorzieningen	6		114.665		60.000
Kortlopende schulden	7		575.633		386.093
Totaal passivazijde			<u>927.787</u>		<u>622.597</u>


 INNACON ACCOUNTANTS B.V.
 24/2/2011
 Willem Inapart 29
 2017 JC Haarlem
 Telefoon: 023 5319539
 Telefax: 023-5311700
 E-mail: info@innacon.nl

Controleverklaring afgegeven dd 24 februari 2011

Staat van baten en lasten over 2010

		Exploitatie 2010	Begroting 2010
		€	€
Baten			
Subsidie gemeente Haarlem	8	2.621.993	2.236.476
Opbrengsten activiteiten	9	372.961	367.532
Overige baten	10	<u>9.970</u>	<u>10.453</u>
Som der baten		3.004.924	2.614.461
Lasten			
Personeelskosten	11	1.911.092	1.706.112
Investeringslasten	12	194.678	22.500
Overige personeelskosten	13	47.368	32.993
Huisvestingskosten	14	379.597	390.023
Kosten activiteiten	15	283.670	256.508
Kantoorkosten	16	88.380	95.000
Organisatiekosten	17	72.096	70.688
Eenmalige baten en lasten	18	<u>39</u>	<u>3.500</u>
Som der lasten		<u>2.976.920</u>	<u>2.577.324</u>
Resultaat voor bestemming		28.004	37.137
Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserve 19		<u>-20.126</u>	<u>-</u>
Resultaat na bestemming		<u><u>7.878</u></u>	<u><u>37.137</u></u>

IPA-ACON ACCOUNTANTS B.V.

 Wilhelminapark 29
 2012 JC Haarlem
 Telefoon: 023-5319539
 Telefax: 023-5311700
 E-mail: info@ipa-acon.nl

Haarlem Effect

Kenmerk nr	Naam	Kosten- plaats	Uit 2009	Toegeving 2010	Ontvangen 2010	Besteed in 2010	Nog te ontvangen in 2011	Terug te betalen in 2011	Te besteden in 2011
Subsidie (met verantwoording)									
	Hoofdsubsidie								
	Overhead	1129		378.148	378.148		-		
	Centraal	3999		1.123.281	1.123.281		-		
	Kinderwerk	1169		26.285	26.285		-		
	Flinties	3201		50.150	50.150		-		
	Haarlem noord	3202		12.537	12.537		-		
	Jongerenwerk ZW	3204		5.015	5.015		-		
STZ/VWVGZ/009/232101	1 Basissubsidie			1.595.416	1.595.416	1.595.416	-		-
2009/232101	1a Versterking peuterwerk			33.232		33.232	33.232		-
STZ/VWVGZ/2009/28870	4 FOB	1421/1421		62.270	62.270	62.270	-		-
STZ/JOS/2010/94104	5 Beertje bas 1/1-31/12	1103		18.151	18.151	18.151	-		-
	Ok doki 4/1-31/12	1105		13.613	13.613	13.613	-		-
	Madelief 4/1-31/12	1107		13.613	13.613	13.613	-		-
STZ/JOS/2010/067596	6 Puk en Ko	9021		14.391	17.466	14.391	-	3.075-	-
STZ/JOS/2010/105471	7a VVE conferentie	9022		26.000	26.000	26.000	-		-
STZ/JOS/2010/348861	7b VVE 2010	9014		11.088	-	-	11.088	-	11.088
STZ/2009/27648	8 Grotenstedenbeleid III 2009 (implementatie piramidetraining)	9014	11.088	-	-	11.088	-		-
2010/49812	10 Delftwijk City uitvoering	3202		112.400	112.400	112.400	-		-
2010/105328	11c Extra jw Haarlem ZW	9023		31.680	31.680	31.680	-		-
VVH/VHR/2010/324601	11d Flinty's openstelling zat.av/veiligheid	3201		12.000	12.000	12.000	-		-
SZW/B&B2009/187026	12 Wijkcontactvrouwen	9008		120.000	216.000	120.000	12.000	108.000-	-
SZW/B&B2009/203022	13 Ambassadeurs	2404		6.000	10.800	6.000	600	5.400-	-
	Ambassadeurs uit 2009		697	-	-	697	-		-
	Ambassadeurs afrek 2009			526	526	526	-		-
STZ/JOS2009/193740	14a School in de Wijk Oost jan-jun	9010		29.493	29.493	29.493	-		-
STZ/JOS2009/193740	14b School in de Wijk Oost jul-dec	9010		24.050	24.050	8.832	-		15.218
	SIDW uit 2009 Effect	9010	33.190	-	-	33.190	-		-
STZ/JOS2009/243583	15a School in de Wijk ZW jan-jun	9011		17.424	17.424	8.085	-		9.339
STZ/JOS2009/243583	15b School in de Wijk ZW jul-dec	9011		15.956	15.956	-	-		15.956
	15c SIDW uit 2009 SDO		27.673	-	-	27.673	-		-
STZ/JOS2009/62875	15c School in de Wijk NSA	9004	4.383	-	-	4.383	-		-
STZ/JOS2010/351838	15d School in de Wijk website	9004		7.000	7.000	7.000	-		-
STZ/VWVGZ/2010/67569	16 Dagarrangementen	3999		33.840	33.840	33.840	-		-
	Correctie tov beschikking			23.840-	-	23.840-	-	23.840-	-
STZ/JOS/2010/14152	17 Zelfstandige speeltuinen	1189		90.822	90.822	90.822	-		-
10/000640	20 Plan van aanpak Tulpenveld	9020		100.000	50.000	50.000	50.000		50.000
VH/VHR2010/389629	23 Jeugdtoezichtteam			20.000	20.000	11.000	-		9.000
2010/355596	24 Bewustw schadelijke uitingen			3.900	3.900	-	-		3.900
WZ/GM/2010/62857	18 Speeltuin Klarenhof Buitenruimte	1173		30.000	30.000	30.000	-		-
2010/356523	25 Kabelgelden Klarenhof	1173		8.127	8.127	8.127	-		-
WZ/GM/2010/348728/223	26 Bew. Onderst. Diaconesseplein			4.350	4.350	4.350	-		-
			77.031	2.431.501	2.464.896	2.394.031	106.920	140.315-	114.501

OVERIGE BIJDAGEN/FONDSEN (met beschikking)

Inzet buurtkamers 2010	27	Buurtkamers ZW			17.300	17.300	17.300		
	11a	Delftwijk City tijdelijke huisvesting	3202		44.816	44.816	44.816	-	
	11b	Extra inloopavond de TI	9018		3.960	3.960	3.960	-	
MSF	22	Kinderuniversiteit afronding 2010			43.509	16.000	43.509	27.509	
MSF	22	Kinderuniversiteit inz gastlessen			3.540	3.540	3.540	-	
				-	113.125	68.316	113.125	44.809	-



IPA-ACON ACCOUNTANTS B.V.

Wilhelminapark 29
2012 KC Haarlem
Telefoon: 023-5319539
Telefax: 023-5311700
E-mail: info@ipa-acon.nl

Geen accountantscontrole toegepast

24-2-2011