

Aan: gemeentebestuur Haarlem
t.a.v. Dhr Herman Lock
betreft: jaarverslag 2011 MCH

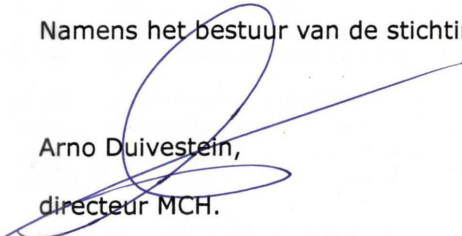
Haarlem, 26 april 2012.

Geachte heer Lock,

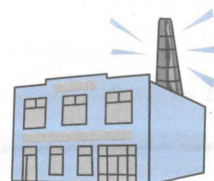
Bijgaand treft u het jaarverslag 2011 van de stichting MCH, Mondiaal Centrum Haarlem. In dit verslag vindt u een overzicht van de activiteiten die het MCH heeft uitgevoerd in 2011. Daarmee is dit een verantwoording van het prestatieplan 2011, op basis waarvan de stichting MCH haar exploitatiesubsidie ontving.

Wij hopen dat iets van de energie, betrokkenheid en plezier waarmee de activiteiten zijn uitgevoerd, uit het verslag naar voren komt.

Namens het bestuur van de stichting MCH,



Arno Duivestijn,
directeur MCH.



JAARVERSLAG 2011



Inleiding

U treft hierbij het jaarverslag 2011 van de stichting Mondiaal Centrum Haarlem (MCH). Voor het financieel verslag wordt verwezen naar de jaarrekening.

Het Mondiaal Centrum Haarlem (MCH), gestart in 1995, is sinds mei 2005 gevestigd aan de Lange Herenvest 122. Het MCH is onder meer een verzamelgebouw voor, voornamelijk lokale, non-profitorganisaties, veelal actief op het gebied van duurzame ontwikkeling en de multiculturele samenleving. Zij delen hier kantoorruimte en diverse faciliteiten, van vergaderruimte tot activiteitszaal, internetnetwerk, kopieerapparaat etc. Het grote belang van het MCH is de nabijheid en ontmoeting van de organisaties, in de wandelgangen en bij activiteiten, waaruit nieuwe vormen van samenwerking en projecten ontstaan. Deze kruisbestuiving en wederzijdse inspiratie valt niet te organiseren maar vindt plaats waar en wanneer de mogelijkheid wordt geboden.

De stichting MCH kent drie kerntaken, te weten:

- het beheer en de exploitatie van het gebouw Mondiaal Centrum
- het organiseren van activiteiten gericht op meningsvorming en cultuur, met name op het gebied van duurzame ontwikkeling en de multiculturele samenleving
- ondersteuning en facilitering van organisaties actief op voornoemde terreinen.

In dit verslag vindt u, na een paragraaf over de bezuinigingen en het financieel perspectief van het MCH, de beschrijving van de activiteiten die het afgelopen jaar zijn uitgevoerd. In de matrix die als bijlage is toegevoegd staan deze activiteiten schematisch genoemd, gerubriceerd naar de drie kerntaken. In de laatste kolom staat beschreven of en hoe deze activiteit is uitgevoerd.

Bezuinigingen en financieel perspectief

Het jaar 2011 stond voor een belangrijk deel in het teken van bezuinigingen.

Huidige situatie:

De gemeente Haarlem subsidieert de huurkosten (2011 € 86.860) van het pand van het MCH conform afspraak voor 100%.

Het MCH ontvangt verder subsidie voor de uitvoering van het prestatieplan. Deze subsidie (2011 € 75.500) dekt de uitvoeringskosten van het prestatieplan voor circa 43%, de resterende middelen dient het MCH zelf op te brengen.

Tot slot ontvangt het MCH een loonkostensubsidie voor een ID-baan € 16.780).

Begin 2011 kondigde de gemeente Haarlem haar bezuinigingen op subsidies aan. Het MCH werd geconfronteerd met een stapeling aan bezuinigingen.

1. Korting (exploitatie) subsidie met € 16.000 met ingang van 2012
2. Stopzetting loonkostensubsidie ID-baan per 1-1-2012 (effect MCH € 16.780)
3. Beëindiging van de subsidies voor migranten zelforganisaties en vervanging door een algemeen subsidiesysteem met een gehalveerd budget, waaruit huurkosten niet meer worden vergoed.

In totaal zouden de voorgenomen maatregelen een directe korting voor het MCH van € 32.780,- betekenen. Met daarbij de dreiging dat een belangrijk deel van de huurders de huur niet meer kan opbrengen als gevolg van de 3e maatregel.

Deze stapeling van bezuinigingen en invoering per 1-1-2012 vormde een potentiële en acute bedreiging voor het voortbestaan van het MCH. Er is dan ook veel tijd gestoken in zowel bestuurlijk als ambtelijk overleg, lobbyen en actievoeren (ID- loonsubsidie) om deze bezuinigingen ongedaan te maken.

Na diverse bezwaarprocedures is de subsidiekorting uitgesteld tot 2013, en wordt daarna in trappen van € 4.000,- per jaar ingevoerd.

Tegen het stopzetten van de ID- banen is actiegevoerd binnen het comité 'Geen ID, slecht idee'. Ondanks de acties en een alternatief plan van de kant van de PvdA gemeenteraadsfractie, is de ID- regeling per 1 januari 2012 opgehouden te bestaan.

Aangezien de beheertaken uiteraard voortgezet moeten worden heeft het bestuur besloten de ID- medewerker per 1-1-2012 in dienst te nemen.

Tezamen met de aangekondigde korting op het subsidie voor de uitvoering van het prestatieplan betekent dit een forse financiële taakstelling (oplopend tot € 40.000 in 2016) voor het MCH de komende jaren. Dit vereist voortdurende inspanning en aandacht van staf en bestuur en vormt een serieuze uitdaging.

Activiteiten

Het MCH biedt een podium voor meningsvorming en cultuur en in dit kader organiseert de stichting maandelijks een serie activiteiten: debatten, lezingen, literaire talkshows, wereldmuziekconcerten, een debat café en (documentaire) filmavonden. Ook worden cursussen en symposia georganiseerd. Zowel actualiteit als verdieping spelen een belangrijke rol. Kwaliteit, urgentie en nieuwsgierigheid zijn belangrijke drijfveren. Op deze wijze streeft de stichting een van haar belangrijkste doelstellingen na: een vooraanstaand debat- en activiteitencentrum zijn, en het podium bieden aan allerlei vormen van (inter) culturele ontmoetingen.

Het MCH heeft een vaste maandprogrammering. Per maand worden zowel lezingen en debatten (Standpunt Globaal), een maandelijks debatcafé (Café Globaal), film (Cinema Globaal), een literair programma (Mondiaal Literair) en de serie wereldmuziekconcerten Musica Globalista georganiseerd. Met ingang van het nieuwe seizoen, september 2011, zijn we begonnen om toegang te heffen voor de debatten, lezingen en het debatcafé Café Globaal. De prijs bleef bescheiden, € 3,-. De entree voor de concerten werd verhoogd van € 7,50 naar € 10,-. Enerzijds vanuit het idee dat het gebodene kwaliteit genoeg biedt om daarvoor te betalen. Anderzijds vanuit het besef dat in tijden van financiële krapte alle kleine beetjes helpen.

In april 2009 startte het MCH een pilot met een serie wereldmuziekconcerten onder de titel **Musica Globalista**. In samenwerking met het conservatorium van Rotterdam, Codarts, afdeling wereldmuziek en dans (het enige conservatorium in Nederland met een opleiding wereldmuziek), traden groepen van studenten en (gast)docenten op. Deze serie is dermate succesvol gebleken dat het conservatorium en het MCH besloten deze serie te continueren. Dankzij financiële steun van het Nederlands Fonds voor de Podiumkunsten kan het MCH in 2010 en 2011 een serie wereldmuziekconcerten organiseren. Hiermee is het MCH het enige podium in Haarlem en omgeving met een gespecialiseerd aanbod van wereldmuziek en aanverwanten. Deze serie heeft ondertussen met name bij musici en collega podia een uitstekende naam verworven. Eind 2010 is het MCH gevraagd te participeren in de landelijke serie Music: World Series.

De serie trok ook de aandacht van de VPRO- radio. Eind december is een afspraak gemaakt voor overleg met de VPRO programma's Hotel Central en Café Sonore. Dit gesprek vond plaats begin januari 2012.

Café Globaal blijft een succesvol programma, ook in haar vierde seizoen. De formule van actualiteiten, korte onderwerpen, column, muziek, poëzie, eten uit de wereldkeuken en een hoofdonderwerp trekt nog steeds een groeiend publiek. Na de zomerstop is de opzet van het programma enigszins veranderd. Van een programma in de vroege avond is het een avondprogramma geworden. De maaltijden die werden geserveerd kwamen te vervallen. De naam veranderde in **Café Mondiaal**.

In het tweede seizoen van **Cinema Globaal** werd aanvankelijk gekozen om 1 in plaats van 2 films te draaien en te kiezen voor documentaires. Er is goed samengewerkt met Transition Town Haarlem en de films trokken een groeiend aantal bezoekers.

De literaire talkshows **Mondiaal Literair**, een samenwerking tussen MCH en uitgeverij In de Knipscheer, startte in september 2011 een samenwerking met de Bibliotheek Haarlem e.o. Beurtelings in de bibliotheek en in het MCH werden de avonden gehouden. Gelardeerd met muziek en filmbeelden vertellen schrijvers over hun werk en lezen voor.

Diverse lezingen en debatten werden gehouden onder de titel **Standpunt Globaal**

Met Vluchtelingenwerk Haarlem is in 2011 een maal een **Culturele Wereldreis** georganiseerd, in samenwerking met een groep Ethiopische Haarlemmers. Bij de voorbereidingen wordt intensief samengewerkt met organisaties uit het betreffende land. Op deze bijeenkomsten wordt de cultuur van een land of gebied getoond: muziek, film, poëzie, informatie en eten etc. De avonden waren een groot succes.

Het MCH voert ook projecten in opdracht uit. In 2011 werd in opdracht van de gemeente de Kenau Hasselaerprijs en de SAMSprijs uitgevoerd. **De Kenauprijs**, de jaarlijkse emancipatieprijs, ingesteld door de Haarlemse gemeenteraad, werd op 7 april uitgereikt in de Gravenzaal van het Stadhuis.

Tijdens de Dag van de Dialoog, 2 november, werd de **SAMS- prijs** uitgereikt in de Pletterij in het MCH. De jury, o.l.v. oud- burgemeester Jaap Pop, reikte de prijs uit aan de Haarlemse filmmaker Chris Belloni voor de ontwikkeling van de documentaire 'I'm gay and muslim'.

Activiteiten in aantallen

Café Globaal: 9

Mondiaal Literair: 11

Cinema Globaal: 9

Musica Globalista: 18

Standpunt Globaal: 9

Totaal: 56

gemiddeld aantal bezoekers: 33

totaal aantal bezoekers: 1850

Facilitering

Het MCH ondersteunt en faciliteert organisaties. Zij adviseert bij het opzetten en organiseren van activiteiten. Het MCH is met name sterk in het organiseren van maatschappelijke debatten en culturele activiteiten. Hierin neemt het MCH regelmatig het voortouw. Deze debatten worden georganiseerd door het MCH zelf, en, bij voorkeur, in samenwerking met andere organisaties. Zo werden er twee zeer succesvolle Culturele Wereldreizen georganiseerd i.s.m. Vluchtelingenwerk en met Ethiopische Haarlemmers. Het MCH adviseert regelmatig bij het aanvragen van subsidies en fondsen, de aanpak en organisatie van projecten, het opzetten van een nieuwe organisatie, het formuleren van oprichtingsstatuten en de inschrijving bij de Kamer van Koophandel.

Eind 2010 organiseerde de gemeente een groot debat over een nieuwe systematiek voor de subsidiëring van migranten- en allochtonenorganisaties. Dit kan ingrijpende gevolgen hebben voor werk en voortbestaan van de organisaties en, indirect, als verhuurder, voor het MCH. In 2011 is nog niet duidelijk geworden wat de gemeente met deze regeling gaat doen. In de eerste helft van 2012 wordt er meer duidelijkheid verwacht.

PR en publiciteit

De laatste twee jaar voert het MCH een actief pr- en publiciteitsbeleid. Tot dan toe was dit een ondergeschoven kindje binnen het MCH. De pr- en publiciteitsfunctie wordt uitgevoerd door een vrijwilliger in 2 dagdelen per week. Op verschillende wijzen tracht het MCH haar publiek te bereiken en te vergroten: activiteitenladders, seizoen brochures, flyers, posters, persberichten, maandelijkse advertentie in uitgaanskrant Luna en een digitale nieuwsbrief. Deze laatste bereikt nu 750 abonnees.

Personeel, vrijwilligers, stagiaires en bestuur

De staf van het MCH bestaat uit drie personen (1,4 fte regulier, 0,9 fte I/D-baan) verdeeld over de functies coördinator, projectmedewerker en beheerder. Om al haar activiteiten te kunnen uitvoeren is een grote groep vrijwilligers actief : als bestuurslid, in de diverse redacties en bij de ondersteuning van de diverse activiteiten. In 2011 waren dit er circa 40. Een aantal vrijwilligers werkt op het niveau van stafondersteuning: zij assisteren bij het dagelijks beheer, op het gebied van de techniek en organisatie en programmering.

Het MCH biedt regelmatig een stageplek aan maatschappelijke stagiaires. Scholieren uit het middelbaar onderwijs lopen een week mee en doen diverse klusjes. Hoogtepunt is als zij hun werk kunnen presenteren tijdens een activiteit zoals Café Globaal. In 2011 hebben 10 scholieren hun maatschappelijke stage in het MCH gelopen.

Het bestuur wordt gevormd door

Cornelis Mooij, voorzitter

Gerard Oudendijk, penningmeester

Nicole Boonstra

Heleen Klip

Peter Zoetemeijer.

Er is een rooster van aftreden voor het bestuur opgesteld.

BIJLAGE 1

De volgende organisaties vonden in 2011 binnen het MCH onderdak:

Stedenband Haarlem- Mutare

Zohor (Marokkaanse/ Noord-Afrikaanse en Arabische vrouwenorganisatie)

Bureau Discriminatiezaken Kennemerland

Yakamoz (Turkse studentenorganisatie)

Stichting Haarlem- Emirdag (Turkije)

Tunesische Vereniging Haarlem

In Balans: traject begeleiding (allochtone) jongeren en vrouwen
stichting Ghana

stichting Multiplex (Houtfestival)

Nicaragua Komitee Haarlem (NKH)

Bevrijdingspop

Afghaanse Culturele Vereniging Haarlem

Tanis, organisatie van Irakese Turkmenen

Haarlems Migrantenplatform

Wijkraad Burgwal

Haarlem Duurzaam in Beweging

COC

en de stichting MCH

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat	Periode
Activiteiten en projecten	Productie van en podium bieden aan debatten, lezingen en crossculturele ontmoetingen		doorlopend
MCH biedt podium voor maatschappelijk debat en interculturele ontmoetingen	Het MCH is hét podium voor maatschappelijk debat en interculturele ontmoetingen in Haarlem. Er worden meer dan zestig activiteiten georganiseerd met ruim 2500 bezoekers	Bijdrage leveren aan het maatschappelijk debat en ontwikkeling visievorming rond thema's als duurzame ontwikkeling en de multi culturele stad. Bijdragen aan participatie en binding van de diverse bevolkingsgroepen in Haarlem. Tonen van kunst als gevolg van interculturele en crossculturele ontmoetingen. Daarbij wordt op een breed publiek gericht	
Café Globaal	De succesvolle serie talkshow/ debatcafé 'Café Globaal' gaat haar zesde seizoen in. Negen afleveringen per jaar	Een kwalitatief hoogwaardig nieuws- en debat- programma waarmee nieuwe doelgroepen worden bereikt met een multidisciplinair programma: muziek, interviews, poëzie, column, eten en debat	In 2011 vonden 9 edities plaats van Café Globaal
Culturele Wereldreis	I.s.m. Vluchtelingenwerk Haarlem worden er een aantal 'Culturele Wereldreizen' georganiseerd. Dit zijn programma's waarin de cultuur van een land centraal staat. Met film, muziek, poëzie, beeldende kunst, dans en eten	Kennismaking met diverse culturen van bevolkingsgroepen die ook in Haarlem woonachtig zijn	In het najaar van 2011 vond 1 editie plaats van de Culturele Wereldreis
Cinema Globaal	Maandelijks wordt een filmavond georganiseerd waar documentaires of docudrama's worden getoon. Met inleiding en discussie achteraf	Door middel van medium film maatschappelijke thema's en onderwerpen aan de orde stellen op een toegankelijke wijze	In de eerste helft van 2011 vonden 9 edities plaats van Cinema Globaal

Proefverslag 2011 Ab 'H matrix'

Uitgeverij De Persgroep - 2011

Debatten en projecten die ingaan op de politieke of maatschappelijke actualiteit	Bij actuele maatschappelijke ontwikkelingen die leiden tot beroering of opwinding is het MCH in staat om daarop in te spelen door middel van debat, project of anderszins. Minimaal een maal per maand, 7 maal per jaar	Bespreekbaar maken, bijeenbrengen, participeren. Inspelen en reageren op maatschappelijke en politieke actualiteit	Acht debatten vonden plaats in het kader van Standpunt Globaal
Serie tentoonstellingen in MCH	nieuwe serie tentoonstellingen met werken van kunstenaars die werken vanuit een multi- cultureel kader vier maal per jaar	Het tonen van de diversiteit en vernieuwende invloeden in de beeldende kunst als resultaat van de multiculturele samenleving	In het voorjaar 2011 vond een expositie plaats met het werk van drie Antilliaanse kunstenaars. Sindsdien hangt er een permanente expositie met foto's van de vaste MCH-fotograaf Harry van Kesteren
Musica Globalista	Serie wereldmuziekconcerten, o.m. In samenwerking met de landelijke Music: World Series	Creëren van het enige podium in Haarlem e.o. waar consequent en op regelmatige basis wereldmuziek is te horen. Hierbij komen zowel traditionele als de modernste mengvormen aan bod	17 concerten vonden in 2011 plaats
Mondiaal Literair	Maandelijkse thematische talkshow met schrijvers als vertegenwoordigers van verschillende culturen of crosscultuur De tweede helft van 2011 i.s.m. De Stadsbibliotheek	Verrijking van cultureel aanbod in Haarlem met een schrijversprogramma met een niet- westerse achtergrond	Er vonden 7 literaire talkshows plaats
Cursussen en workshops	Op basis van vraag en aanbod cursussen organiseren en aanbieden	Aanvulling op bestaand cursusaanbod in Haarlem	Najaar 2011 is er een cursus

Jaarverslag 2011 MCH matrix

U M H E E T E G E D I N G E N M C H

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat	Periode
Ondersteuning en facilitering			
<i>Inhoudelijk faciliteren en ondersteunen organisaties binnen en buiten MCH</i>	<i>De locatie biedt de organisaties binnen het MCH vele mogelijkheden om zich op een professionele en representatieve manier te presenteren. Ondersteuning wordt gegeven bij financiële en organisatorische vragen</i>	<i>Versterking organisaties MCH</i>	<i>doorlopend</i>
Aanbieden van functionele voorzieningen voor kantoor- en presentatiefuncties	Het MCH biedt goede faciliteiten voor de groepen die er zijn gehuisvest. Taak voor het MCH is deze faciliteiten te onderhouden en uit te bouwen	Optimaliseren van het functioneren van de in het MCH gehuisveste organisaties	Ook dit jaar biedt het MCH uitstekende faciliteiten voor haar gebruikers
Ondersteuning en advies bij problemen met project- en subsidieaanvragen, Ondersteuning op organisatorisch niveau	Het MCH heeft kennis en ervaring op het gebied van organisatie en uitvoering van projecten en financiering en biedt deze kennis aan, organisaties binnen en buiten MCH	De financiële mogelijkheden van de gemeente worden geringer. De noodzaak om externe bronnen aan te bieden worden groter. Optimalisering van financiële en inhoudelijke mogelijkheden en prestaties	Het MCH heeft geholpen bij het opzetten van een nieuwe Ethiopische organisatie, het HMP ondersteund bij een doorstart, de Kongolese organisatie Palenka Negra ondersteunt, overlegt en geadviseerd met/ aan diverse allochtone zelforganisaties omtrent de aankondiging de bezuinigingen op

			subsidies
--	--	--	-----------

2000-2001

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat	Periode
beheer <i>beheer kent een 'harde' (zakelijke) en een 'zachte' (inhoudelijke) kant. Zie hieronder:</i>			
Beheer inhoudelijk	Het versterken van de onderlinge samenhang en dynamiek in het MCH	Betere werksfeer, versterking onderlinge samenwerking	doorlopend
Versterken samenhang	Gezamenlijke activiteiten, kennis uitwisseling, betrokkenheid	Onderlinge samenwerking en kennisuitwisseling. Een open en dynamische sfeer binnen MCH	Wekelijks organiseert het MCH 1 a 2 maal een gezamenlijke lunch
Betrekken van diensten vanuit verschillende culturele achtergronden bij zowel manifestaties als externe verhuur	Met de aanwezigheid van diverse culturele achtergronden in het MCH kunnen diverse culturele diensten worden aangeboden. Variërend van muziek tot exotische hapjes en drankjes	Een laagdrempelige manier van cultuur overdracht en een pr moment voor betrokken organisaties	Bij activiteiten als Cafe Globaal zijn de diensten van verschillende organisaties ingeroepen om te cateren
Versterken van de inpandige dynamiek	Zorgdragen voor een levendige en actieve sfeer	Verbeterde samenwerking	Lunches, halfjaarlijks overleg, gezamenlijke nieuwsjaarsreceptie
Efficiënt gebruik van de kantoorruimtes	Ruimtes laten delen door organisaties die onregelmatig gebruik maken van hun ruimtes	Hogere bezettingsgraad, meer activiteiten in het MCH, grotere dynamiek	Het MCH is in overleg om te komen tot een gecombineerd vast-/ flexibel gebruik van werk- en vergaderplekken

Schematisch

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat	Periode
Beheer zakelijk	Onderhouden en optimaliseren gebouw en faciliteiten	Veiligheid en optimale werkomstandigheden	doorlopend
Beheer en exploitatie gebouw MCH- LHV122	Zorgdragen voor onderhoud, veiligheid, infrastructuur, verzekeringen en investeringen in gebouw en benodigdheden. Zorgdragen voor financieel degelijke exploitatie.		Verhuur wordt steeds belangrijker als bron van inkomsten om de bezuinigingen op te vangen
Klimaatneutraal MCH	Het MCH wil het gebouw als voorbeeldproject 'klimaatneutraal' maken. I.s.m. verhuurder	Het gebouw MCH stoot minimaal CO2 uit, energieverbruik wordt terug gebracht tot een minimum, mede dankzij bewust gebruik huurders	In 2010 en 2011 heeft het MCH geïnvesteerd in energiebesparende maatregelen. Verdere maatregelen dienen te worden genomen door de eigenaar van het pand
Organiseren bedrijfshulpverlening cursussen voor groepen MCH	Wettelijk dient altijd iemand aanwezig te zijn die het diploma bedrijfshulpverlening heeft. Daartoe wordt er jaarlijks een cursus georganiseerd waaraan werknemers en vrijwilligers binnen het MCH aan kunnen deelnemen	Vergroten veiligheid werknemers en vrijwilligers MCH. Blijvend voldoen aan de wettelijke bepalingen van een gebruiksvergunning	In november is er weer een vervolg cursus aangeboden
Schoonmaak en onderhoud	Het MCH draagt zorg voor het schoonhouden van de gezamenlijke ruimtes. Ook is het MCH aanspreekbaar door de huurders voor het onderhoud van pand.	Een schoon en goed functionerend gebouw	Een van de noodzakelijke bezuinigingen was het stopzetten van het uitbesteden van de schoonmaak.

Activiteit	Omschrijving	Beoogd resultaat	Periode
Publiciteit, pr			doorlopend
<i>De publiciteit en pr van het MCH krijgen extra aandacht.</i>	<i>Professionalisering pr en publiciteit.</i>	<i>Vergroting naamsbekendheid en vergroting en verbreding bezoekersgroepen</i>	
Ontwerp en verspreiding digitale nieuwsbrief	Het MCH geeft regelmatig een digitale nieuwsbrief uit waarin opgenomen een maandkalender met activiteiten van organisaties in het MCH. Stijging van 650 naar ca 800 abonnees	Bekendmaken programma bij abonnees	Minimaal een maal per week is de nieuwsbrief verspreid onder 750 abonnees
Technisch en inhoudelijk beheer website MCH en website multicultureelhaarlem.nl Vergroten van de gebruiksmogelijkheden	Het MCH heeft de verantwoordelijkheid voor twee websites: de eigen website en de website multicultureelhaarlem.nl. Beiden moeten actueel, informatief en aantrekkelijk blijven.	Bieden van digitale informatiebronnen van eigen activiteiten en van adressen, agenda en nieuws op multicultureel gebied	In overleg met de bouwe van de website is het besturingssysteem aan gepast
Ontwikkelen digitale huisstijl	Alle uitingen extern van het MCH zijn in dezelfde huisstijl verrat	Herkenbaarheid uitingen MCH vergroten	Is gebeurd
Uitgeven flyer/ brochure MCH	Drukwerk waarin in een notendop doel, activiteiten en organisaties MCH zijn terug te lezen. Deze worden maandelijks verspreid over een vast aantal verspreidingspunten van Heemstede- Velsen	Handzame pr uiting waarmee geïnteresseerden op een snelle manier worden geïnformeerd over MCH	De eerste helft van 2011 werd een tweemaandelijks ladder uitgegeven. In het najaar is gestart met een seizoensbrochure
Maandelijks uitgave 'In de Burgwal'	I.s.m. aantal organisaties in de Burgwal (Rosenstock, Buurtkamer, Soefhuis, RIBW) wordt een maandelijks activiteitenladder huis aan huis verspreid	MCH en haar activiteiten bekendmaken bij alle buurtbewoners. Vergroten naamsbekendheid en bezoekersaantallen	In de 2011 zijn er 10 uitgaven van In de Burgwal verspreid
Activiteiten aankondigen d.m.v. persberichten	Activiteiten laten aankondigen in lokale en regionale media	Vergroten naamsbekendheid, vergroten bezoekersaantallen	Alle activiteiten worden aangekondigd.

			Helaas niet altijd geplaatst
--	--	--	---------------------------------

19/04/12 ad



2025 RELEASE UNDER E.O. 14176

**Stichting Mondiaal Centrum
Haarlem**
gevestigd te Haarlem

Rapport inzake de
jaarrekening 2011



Uitgegeven op 12 december 2012



Inhoudsopgave

Pagina

Accountantsrapport

1	Controleverklaring	2
2	Algemeen	4
3	Resultaten	4
4	Financiële positie	5

Jaarrekening

	Balans per 31 december 2011	8
	Staat van baten en lasten over 2011	9
	Kasstroomoverzicht	10
	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
	Toelichting op de balans	12
	Toelichting op de staat van baten en lasten	16

Bijlage

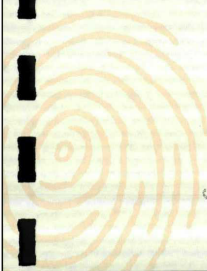
	Specificatie subsidie 2011 Gemeente Haarlem	
--	---	--

BAARDA - GABLER

Accountants & Belastingadviseurs



Accountantsrapport



GEHELIJKE DIVISION IN 1

BAARDA - GABLER

Accountants & Belastingadviseurs



Baarda-Gabler Accountants B.V.

Kamerlingh Onnesstraat 14-F
1821 BP Alkmaar
tel 072 - 566 91 16
fax 072 - 566 91 17

Randmeerstraat 57
2162 LJ Lisse
tel 0252 - 41 58 41
fax 0252 - 41 58 91

Kamer van Koophandel 37113997
BTW NL8134.81.582.B01
ABN AMRO 40.19.99.203
Rabobank 39.64.59.706

Aan het bestuur van
Stichting Mondiaal Centrum Haarlem
Haarlem

Alkmaar, 21 maart 2012

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2011 van Stichting Mondiaal Centrum Haarlem te Haarlem gecontroleerd.

De directie van de rechtspersoon is op grond van wettelijke bepalingen verantwoordelijk voor de jaarrekening.

1 Controleverklaring

Wij hebben de in dit rapport op pagina 8 tot en met 19 opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Mondiaal Centrum Haarlem te Haarlem bestaande uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving en andere toelichtingen, waaronder de bijlage ontvangen subsidie gemeente Haarlem, gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties zonder winststreven'.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.



Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden alsmede met in achtname van de relevante bepalingen van de Algemene Subsidieverordening gemeente Haarlem. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Mondiaal Centrum Haarlem per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties zonder winststreven'. Tevens zijn wij van oordeel dat de in de jaarrekening opgenomen subsidies zijn besteed overeenkomstig de Algemene Subsidieverordening gemeente Haarlem, waarmee de rechtmatigheid van de bestedingen van deze subsidies zijn vastgesteld.



2 Algemeen

Oprichting onderneming

Stichting Mondiaal Centrum Haarlem is opgericht per 29 april 1987 in de vorm van een stichting en is gevestigd te Haarlem.

De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder dossiernummer 41224573.

De activiteiten bestaan uit:

- het beheer en de exploitatie van het gebouw aan de Lange Herenvest;
- het organiseren van activiteiten op het gebied van duurzame ontwikkeling en de multiculturele samenleving;
- de ondersteuning en facilitering van organisaties actief op voorgenoemd terrein.

3 Resultaten

Bespreking van de resultaten

De staat van baten en lasten over 2011 en 2010 kunnen als volgt worden samengevat:

	2011	2010	Mutatie
	€	€	€
Baten			
Subsidie gemeente Haarlem	162.362	160.427	1.935
Verhuur	41.615	40.973	642
Opbrengsten activiteiten	62.830	54.378	8.452
Overige baten	512	422	90
Som der baten	<u>267.319</u>	<u>256.200</u>	<u>11.119</u>
Lasten			
Personeelskosten	98.333	98.126	207
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.613	3.498	-885
Huisvestingskosten	110.177	120.309	-10.132
Kosten activiteiten	33.231	48.978	-15.747
Organisatiekosten	17.193	18.053	-860
Som der lasten	<u>261.547</u>	<u>288.964</u>	<u>-27.417</u>
Resultaat voor bestemming	5.772	-32.764	38.536
Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserve	-	10.584	-10.584
Resultaat na bestemming	<u>5.772</u>	<u>-22.180</u>	<u>27.952</u>



4 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze is gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2011 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2011		31-12-2010	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	10.155	22,2	12.768	36,1
Vorderingen	18.598	40,6	20.942	59,1
Liquide middelen	<u>17.061</u>	<u>37,2</u>	<u>1.705</u>	<u>4,8</u>
	<u>45.814</u>	<u>100,0</u>	<u>35.415</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Algemene reserve	1.187	2,6	-4.585	-12,9
Bestemmingsreserve	9.416	20,6	9.416	26,6
Kortlopende schulden	<u>35.211</u>	<u>76,8</u>	<u>30.584</u>	<u>86,3</u>
	<u>45.814</u>	<u>100,0</u>	<u>35.415</u>	<u>100,0</u>

**Analyse van de financiële positie**

Ter analyse van de financiële positie dient de navolgende opstelling:

	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	18.598	20.942
Liquide middelen	<u>17.061</u>	<u>1.705</u>
	35.659	22.647
Kortlopende schulden	<u>-35.211</u>	<u>-30.584</u>
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>448</u>	<u>-7.937</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	<u>10.155</u>	<u>12.768</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>10.603</u>	<u>4.831</u>
Financiering		
Algemene reserve	1.187	-4.585
Bestemmingsreserve	<u>9.416</u>	<u>9.416</u>
	<u>10.603</u>	<u>4.831</u>

Blijkens voorstaande opstelling is het liquiditeitssaldo per 31 december 2011 ten opzichte van 31 december 2010 met € 8.385 gestegen te weten van € -7.937 ultimo boekjaar 2010 tot € 448 ultimo boekjaar 2011.

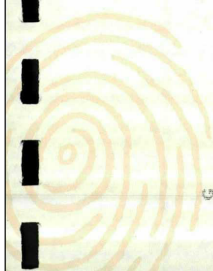
Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,

Baarda - Gabler Accountants & Belastingadviseurs

Ref.: J.S. Baarda
Accountant-Administratieconsulent

Jaarrekening



Balans per 31 december 2011

ACTIVA		31 december 2011	31 december 2010
		€	€
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	10.155	12.768
Vlottende activa			
Vorderingen	2	18.598	20.942
Liquide middelen	3	17.061	1.705
Totaal activazijde		<u>45.814</u>	<u>35.415</u>
PASSIVA			
Stichtingsvermogen	4	1.187	-4.585
Bestemmingsreserve	5	9.416	9.416
Kortlopende schulden	6	35.211	30.584
Totaal passivazijde		<u>45.814</u>	<u>35.415</u>

Staat van baten en lasten over 2011

		Werkelijk 2011	Begroting 2011	Werkelijk 2010
		€	€	€
Baten				
Reguliere subsidies	7	162.362	161.027	160.427
Verhuur	8	41.615	51.000	40.973
Opbrengsten activiteiten		62.830	61.800	54.378
Overige baten	9	<u>512</u>	<u>500</u>	<u>422</u>
Som der baten		267.319	274.327	256.200
Lasten				
Personeelskosten	10	98.333	105.300	98.126
Afschrijvingen materiële vaste activa	11	2.613	2.860	3.498
Huisvestingskosten	12	110.177	111.527	120.309
Kosten activiteiten	13	33.231	33.075	48.978
Organisatiekosten	14	<u>17.193</u>	<u>15.450</u>	<u>18.053</u>
Som der lasten		261.547	268.212	288.964
Resultaat voor bestemming		5.772	6.115	-32.764
Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserve		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10.584</u>
Resultaat na bestemming		<u>5.772</u>	<u>6.115</u>	<u>-22.180</u>

Kasstroomoverzicht

	2011		2010	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat		5.772		-22.180
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen	2.613		2.599	
Mutatie bestemmingsreserve	-		-10.584	
		2.613		-7.985
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Vorderingen	2.344		13.865	
Kortlopende schulden	4.627		12.075	
		6.971		25.940
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		15.356		-4.225
		-		-
		15.356		-4.225
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-		159	
		-		159
Toename geldmiddelen		15.356		-4.066
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Stand per 1 januari		1.705		5.771
Mutatie boekjaar		15.356		-4.066
Stand per 31 december		17.061		1.705

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels alsmede met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen, welke zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur, rekening houdend met eventuele restwaarden.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve wordt gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is doch redelijkerwijs in te schatten.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Baten en lasten zijn, voorzover zij er betrekking op hebben, toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden gebaseerd op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Lasten

De kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
1 Materiële vaste activa		
Verbouwingen	5.217	6.956
Inventaris	<u>4.938</u>	<u>5.812</u>
	<u>10.155</u>	<u>12.768</u>

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Ver- bouwingen</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2011			
Aanschafwaarde	17.391	14.988	32.379
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-10.435</u>	<u>-9.176</u>	<u>-19.611</u>
Boekwaarden	<u>6.956</u>	<u>5.812</u>	<u>12.768</u>
Mutaties			
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>-1.739</u>	<u>-874</u>	<u>-2.613</u>
Saldo	<u>-1.739</u>	<u>-874</u>	<u>-2.613</u>
Stand per 31 december 2011			
Aanschafwaarde	17.391	14.988	32.379
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-12.174</u>	<u>-10.050</u>	<u>-22.224</u>
Boekwaarden	<u>5.217</u>	<u>4.938</u>	<u>10.155</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10</u>	<u>20</u>	

Stichting Mondiaal Centrum Haarlem te Haarlem

	31-12-2011 €	31-12-2010 €
VLOTTENDE ACTIVA		
2 Vorderingen		
Handelsdebiteuren	11.483	9.614
Overige vorderingen	<u>7.115</u>	<u>11.328</u>
	<u>18.598</u>	<u>20.942</u>
Handelsdebiteuren		
Handelsdebiteuren	15.073	13.267
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-3.590</u>	<u>-3.653</u>
	<u>11.483</u>	<u>9.614</u>
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen subsidie	4.414	1.000
Nog te ontvangen energiebelasting	1.733	1.844
Nog te ontvangen rente	441	422
Vooruitbetaalde abonnementen	380	377
Vooruitbetaalde verzekeringen	147	523
Vooruitbetaalde huur	<u>-</u>	<u>7.162</u>
	<u>7.115</u>	<u>11.328</u>
3 Liquide middelen		
ING Bank, zakelijke spaarrekening	11.993	-
ING Bank, rekening-courant	2.839	560
Kas	<u>2.229</u>	<u>1.145</u>
	<u>17.061</u>	<u>1.705</u>

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting.

Controleverklaring afgegeven op 11-12-2011

4 STICHTINGSVERMOGEN

	Algemene reserve €
Stichtingsvermogen per 1 januari 2011	<u>-4.585</u>
Resultaat na bestemming 2011	<u>5.772</u>
Stichtingsvermogen per 31 december 2011	<u>1.187</u>

Continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het geringe stichtingsvermogen per balansdatum, maar ook het wegvallen van de loonkostensubsidie en tevens de aangekondigde bezuinigingen waaruit blijkt dat het voortbestaan van de stichting onzeker is.

De bestemmingsreserve ad € 9.416 is een onderdeel van het stichtingsvermogen. Het stichtingsvermogen en de bestemmingsreserve samen betreft € 10.603. Tevens heeft het personeel alsmede het bestuur kostenbesparende maatregelen genomen alsmede extra activiteitenwerving wat wederom tot een positieve exploitatie 2012 moet leiden.

Uit deze uiteenzetting blijkt dat een duurzame voortzetting van de uitoefening van activiteiten niet onmogelijk is voor 2012. Derhalve zijn de toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

	31-12-2011 €	31-12-2010 €
--	-----------------	-----------------

5 BESTEMMINGSRESERVE

Groot onderhoud	<u>9.416</u>	<u>9.416</u>
-----------------	--------------	--------------

De bestemmingsreserve ten behoeve van groot onderhoud is gevormd voor groot onderhoud voor het pand aan de Lange Herenvest 122 te Haarlem. In het boekjaar 2011 hebben er geen mutaties plaatsgevonden op de bestemmingsreserve.

6 KORTLOPENDE SCHULDEN

Crediteuren	982	12.814
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.059	7.503
Overige schulden en overlopende passiva	<u>26.170</u>	<u>10.267</u>
	<u>35.211</u>	<u>30.584</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	6.214	6.053
Pensioenen	<u>1.845</u>	<u>1.450</u>
	<u>8.059</u>	<u>7.503</u>

Controleverklaring afgegeven

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidies	16.000	1.000
Reservering vakantiegeld	4.102	4.054
Nog te betalen accountantskosten	2.858	2.790
Waarborgsommen	2.319	2.319
Overige nog te betalen kosten	787	-
Netto lonen	104	104
	<u>26.170</u>	<u>10.267</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Verplichtingen

De Stichting is een huurovereenkomst met de gemeente Haarlem aangegaan. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 5 jaar, ingaande op 1 januari 2007.

De huurverplichting voor 2012 bedraagt circa € 87.500 per jaar. Hiertegenover staat een evenredig bedrag van circa € 87.500 aan subsidieopbrengst van de Gemeente Haarlem ten behoeve van de huur van het pand aan de Lange Heerenvest 122 te Haarlem.

Tevens wordt er een kopieermachine gehuurd. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 60 maanden, ingaande op 30 juni 2008. De huurverplichting voor 2012 bedraagt circa € 7.250 per jaar.

Belastingplicht

Stichting Mondiaal Centrum Haarlem is niet omzetbelasting plichtig, derhalve zijn de baten en lasten inclusief omzetbelasting. Tevens is de instelling niet vennootschapsbelasting plichtig.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2011 €	2010 €
7 Reguliere subsidies		
Reguliere subsidies Gemeente Haarlem inzake huisvesting	86.862	85.527
Reguliere subsidies Gemeente Haarlem	<u>75.500</u>	<u>74.900</u>
	<u>162.362</u>	<u>160.427</u>
8 Verhuur		
Huuropbrengsten	44.191	41.275
Incidentele huuropbrengsten	3.558	4.474
Oninbare baten oude jaren	<u>-6.134</u>	<u>-4.776</u>
	<u>41.615</u>	<u>40.973</u>
9 Overige baten		
Rentebaten	<u>512</u>	<u>422</u>
10 Personeelskosten		
Salarissen	89.526	88.264
Sociale lasten	11.994	11.780
Pensioenpremies	7.644	6.687
Onkostenvergoeding vrijwilligers	4.412	5.163
Studie- en opleidingskosten	1.266	1.859
Overige personeelskosten	376	326
Werkgeverslasten spaarloonregeling	153	153
Reiskosten	98	54
Voorziening vakantiegeld	50	-39
Onbelaste vergoedingen	<u>-405</u>	<u>595</u>
	115.114	114.842
Subsidie ID-banen	<u>-16.781</u>	<u>-16.716</u>
	<u>98.333</u>	<u>98.126</u>

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2011 waren gemiddeld 3 werknemers in dienst op basis van een volledig en part-time dienstverband (2010: 3).

	2011	2010
	€	€
11 Afschrijvingen materiële vaste activa		
Afschrijvingslasten verbouwingen	1.739	1.739
Afschrijvingslasten inventaris	874	860
	2.613	2.599
Boekverlies materiële vaste activa	-	899
	<u>2.613</u>	<u>3.498</u>

12 Huisvestingskosten

Huur onroerend goed	86.812	85.527
Gas, water en elektra	14.114	9.264
Schoonmaakkosten	5.988	8.802
Onderhoud gebouwen	1.527	1.690
Eénmalige investeringen	1.192	3.544
Gemeentelijke heffingen	1.166	1.111
Overige huisvestingskosten	815	1.487
Verzekeringen onroerend goed	296	144
Investeringen deuren en led-verlichting	-	10.584
	111.910	122.153
Energiebelasting	-1.733	-1.844
	<u>110.177</u>	<u>120.309</u>

13 Kosten activiteiten

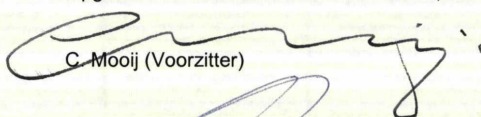
Wereldmuziek	13.405	13.001
Kosten activiteiten	9.853	19.665
Overige activiteitenkosten	5.897	6.710
Café Globaal	2.874	3.524
Tentoonstellingskosten	693	1.932
Overige kosten verhuur	509	1.146
Op weg naar klimaatneutraal	-	3.000
	<u>33.231</u>	<u>48.978</u>

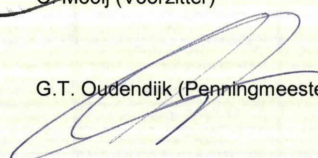
	2011	2010
	€	€
14 Organisatiekosten		
Kopieerkosten	7.310	7.190
Telefoonkosten	2.652	2.752
Kosten website	2.395	71
Accountantskosten, jaarrekening	2.171	2.106
Accountantskosten, administratie	687	1.374
Accountantskosten, salarissen	550	536
Accountantskosten, voorgaande jaren	-34	554
Reclame- en advertentiekosten	1.640	2.634
Drukwerk	1.615	2.604
Representatiekosten	1.029	2.976
Notariskosten	937	-
Kantoorbenodigdheden	380	515
Contributies en abonnementen	349	329
Automatisering, systeembeheer	215	1.514
Rente- en bankkosten	114	69
Relatiegeschenken	84	658
Porti	82	130
Heffingsrente en verzuimboete belastingdienst	-	33
Overige organisatiekosten	593	238
	22.769	26.283
Doorbelaste kopieerkosten	-5.576	-8.230
	<u>17.193</u>	<u>18.053</u>

Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserve

Onttrekking inzake investeringen groot onderhoud	-	-10.584
--	---	---------

Opgesteld te Haarlem d.d. 21 maart 2012, namens het Bestuur:


C. Mooij (Voorzitter)


G.T. Oudendijk (Penningmeester)

Controleverklaring afgegeven

DE HANDELSRECHTERLIJKE VERENIGING 18

Bijlage



Bijlage:

**Subsidie 2011 Gemeente Haarlem
Stichting Mondiaal Centrum Haarlem**

Kenmerk	Naam	Toezegging 2011	Ontvangen 2011	Besteed in 2011	Nog te ontvangen in 2012	Terug te betalen in 2012	Te besteden in 2012
Subsidie (met verantwoording)							
STZ/WWGZ/2010/283511	Budgetsubsidie huur 2011	86.862	86.862	86.862	-	-	-
STZ/WWGZ/2010/283511	Budgetsubsidie ASV prestatie 2011	75.500	75.500	75.500	-	-	-
SZ/BB/2011/019636	Ambassadeurs Inburgering 2011	10.000	9.000	9.000	1.000	-	-
2011/363758	Kabelgelden 2011	-	15.000	4.000	-	-	11.000
WZ/GM/2010/424392/060	Goed Idee	-	5.000	-	-	-	5.000
		172.362	191.362	175.362	1.000	-	16.000

UNCLASSIFIED//FOR OFFICIAL USE ONLY