

Aan de gemeenteraad van Haarlem
Postbus 511
2003 PB Haarlem

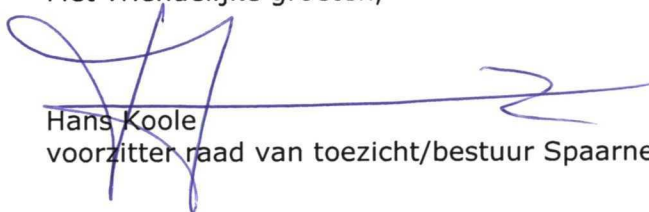
Datum 19 juni 2013
Ons kenmerk SPS.2013.248
Contactpersoon K. van Casteren
Doorkiesnummer 023-5430 117
E-mailadres k.v.casteren@bedrijfsbureauhaarlem.nl
Onderwerp verantwoording raad van toezicht Spaarnesant over 2012

Geachte leden van de raad,

Stichting Spaarnesant voor openbaar primair onderwijs in Haarlem doet het goed, zowel onderwijsinhoudelijk als financieel. Binnenkort ontvangt u van de algemeen directeur/bestuurder van Spaarnesant het jaarverslag over 2012. Vooruitlopend daarop willen wij als raad van toezicht (bestuur) u alvast in kennis stellen van onze verantwoording over het afgelopen jaar (bijgevoegd). Dat is nog niet eerder gebeurd. Dat het nu wel plaatsvindt heeft alles te maken met de veranderingen die Stichting Spaarnesant de afgelopen jaren heeft ingezet en deels doorgevoerd. In 2012 kwamen deze veranderingen in bestuurlijk opzicht bij elkaar. Vandaar dat onze verantwoording begint met het woord 'transitie'.

Graag willen wij met u in gesprek gaan over onze verantwoording. We hopen dat hiermee een jaarlijkse traditie kan ontstaan. In het bijzonder willen we met u spreken over de transities die in gang gezet zijn en de rol die de gemeenteraad daarbij vervult. De raad van toezicht hoort graag of u op deze uitnodiging ingaat.

Met vriendelijke groeten,


Hans Koole
voorzitter raad van toezicht/bestuur Spaarnesant

Beste auteur, denkt u aan het
afschrift van het antwoord!

s.v.p. sturen aan de Griffie

Nr. Reg. raadsst.:	Raadsst. verg. d.d.
voor kennisgeving zangen.:	
in h. b&w om preadvies	
in h. b&w ter afdoening	
in h. burg. ter afdoening	
art. 38 RVO. vragen raadslid	

Indien u reageert op deze brief, gelieve ons kenmerk te vermelden.

Verantwoording raad van toezicht Stichting Spaarnesant over 2012

Transitie is het woord dat de activiteiten van de raad van toezicht van Stichting Spaarnesant in 2012 kenmerkte en verbond.

In 2012 heeft de raad van toezicht mevrouw Ellen Pieterse met ingang van 1 augustus benoemd als nieuwe bestuurder van Stichting Spaarnesant. Zij volgt mevrouw Riana Zandbergen op, die tot maart 2012 algemeen directeur van de stichting was. Dankzij de vroegtijdige aankondiging van het vertrek van laatstgenoemde, was het voor de raad van toezicht mogelijk om het benoemingstraject gepaard te laten gaan met enkele andere transitie trajecten.

De eerste was dat de bestuursstructuur van Stichting Spaarnesant in 2012 werd gewijzigd. Naar aanleiding van de wet *Goed onderwijs, goed bestuur* is Spaarnesant overgestapt van het bestuursmodel van een bestuur met een algemeen directeur naar een raad van toezicht-model met een eenhoofdig bestuur. Deze transitie is gelijktijdig met de indiensttreding van de nieuwe bestuurder gerealiseerd. De formele accordering van de benodigde statutenwijziging door de gemeente Haarlem was in 2012 nog niet gerealiseerd. De overstap naar het raad van toezicht-model ging samen met het invoeren van een nieuwe bestuursfilosofie, die van Policy Governance, dat een strikte scheiding kent tussen de verantwoordelijkheden van de intern toezichthouder en de bestuurder.

Vanwege de verregaande implicaties van deze drie transitie heeft, gedurende het invoeringstraject van een jaar, nauwgezet afstemming plaatsgevonden met de bovenschoolse directie, de directeuren van Spaarnesant, de gemeente Haarlem en de GMR.

De benoeming van de nieuwe bestuurder is voorbereid door een benoemingsadviescommissie. Deze bestond uit twee leden van de raad van toezicht, twee schooldirecteuren, een vertegenwoordiger van de bovenschoolse organisatie en de voorzitter van de GMR. Door het lidmaatschap van de laatste was een aanvullend advies traject door de GMR niet nodig.

De overstap naar het werken volgens Policy Governance is gepaard gegaan met een ondersteunings- en scholingstraject voor de raad van toezicht en het bovenschoolse management. Op suggestie van de raad hebben ook de schooldirecteuren zich door een externe adviseur verdiept in de nieuwe bestuursfilosofie. Een aanbod dat ook aan de GMR is gedaan.

De raad van toezicht hanteert een toezichtkader waarin verwoord staat hoe het toezicht ingevuld wordt. Dit toezichtkader volgt de aanpak van Policy Governance. Het geeft aan wat de beoogde resultaten van Stichting Spaarnesant zijn, waarover de bestuurder verantwoording dient af te leggen. Het gaat daarbij om een overkoepelende doelstelling en zeven afgeleide doelen. De overkoepelende doelstelling luidt: De leerlingen van Spaarnesant beschikken over cognitieve, sociale en emotionele competenties om een goede start te maken in het vervolgonderwijs c.q. een goede start te maken op de arbeidsmarkt (voor cluster 2 en 3 leerlingen).

Daarnaast geeft het toezichtkader aan wat de handelingsruimte van de bestuurder is en wat de verhouding tussen bestuurder en raad is. Het is het eerste toezichtkader van de raad en zal periodiek geëvalueerd en zo nodig bijgesteld worden.

De raad heeft in 2012 zeven keer vergaderd. Het betreft zowel openbare als besloten vergaderingen, waarbij de raad de intentie heeft zo min mogelijk onderwerpen in de besloten vergadering aan de orde te hebben. Eigenlijk alleen die onderwerpen die betrekking hebben op personen worden geagendeerd voor de besloten vergaderingen. Naast bovenstaande onderwerpen en hun uitwerkingen, heeft de raad in de eerste helft van 2012 gesproken over:

- verbeterplannen van enkele scholen nav bevindingen van de onderwijsinspectie;
- huisvestingsprojecten van diverse scholen;
- samenwerkingsovereenkomsten met andere organisaties;
- passend onderwijs en de effecten op vooral scholen voor speciaal onderwijs en de werkgelegenheid;
- voorstellen voor en evaluaties van onderwijsinnovatieprojecten;
- kwaliteitszorg en resultaat- c.q. opbrengstgericht werken;
- personeelsbeleid, waaronder het beloningsbeleid.

De in augustus aangetreden bestuurder heeft in 2012 vooral over financiële onderwerpen, zoals de kwartaalrapportages en de begroting 2013, verantwoording afgelegd. Met alle verantwoordingsrapportages heeft de raad - na dialoog onderling en met de bestuurder - ingestemd. Ook zijn diverse goedkeuringsbesluiten vastgesteld, zoals de intentie mee te doen met het experiment voor het vervroegd invoeren passend onderwijs en de intentie tot aansluiting van een Spaarnesant school aan instelling i.o. voor cluster 2 onderwijs.

Via voortgangsrapportages is de raad van toezicht op de hoogte gesteld van onder andere de volgende onderwerpen:

- aanpassing van de structuur van de bovenschoolse organisatie;
- de aanpak om te komen tot een strategisch beleidsplan voor de komende jaren.

De raad heeft in 2012 een start gemaakt met het opstellen van een eigen handboek 'Governance'. Inhoudelijk is het toezichtkader het belangrijkste document. Daarnaast zullen de volgende, vastgestelde documenten onderdeel gaan uitmaken van het handboek:

- de jaarkalender
- het reglement van de financiële commissie;
- het reglement van de werkgeverscommissie;
- het rooster van aftreden;
- de profielschets van de leden van de raad;
- de werving- en selectieprocedure voor nieuwe leden voor de raad;
- de aanpak voor de consultatie van de 'eigenaren' van Spaarnesant.

De raad van toezicht bestaat uit zeven personen. In 2012 heeft een lid het lidmaatschap om persoonlijke redenen opgezegd. De vacature is, in afwachting van de diverse transitie, nog niet ingevuld. Dat staat op de agenda voor 2013 .

De samenstelling is als volgt:

- Charles Broekhuizen (lid, tevens lid werkgeverscommissie)
- Ronald Dolfing (lid)
- Jurjen de Jong (secretaris, tevens lid financiële commissie)
- Hans Koole (voorzitter, tevens lid werkgeverscommissie)
- Helmie van Ravestein (lid)
- Carin Verhagen (lid, tevens lid financiële commissie)

De leden van de raad van toezicht ontvangen een vergoeding voor hun inzet. Deze vergoeding is gebaseerd op het advies van de Vereniging van Toezichthouders in Onderwijsinstellingen (VTOI): Honorering van raden van toezicht van onderwijsinstellingen 2010.

sterk in leren
Spaarnesant

Indien onbestelbaar retour: Postbus 800 2003 RV Haarlem

HAARLEM

 | post

19.06.13

€ 00094 ct

Postbus 800
2003 RV

FR 824763
Nederland

