



Haarlem

Gemeente Haarlem

Rekenkamercommissie

Retouradres Postbus 511, 2003PB Haarlem

t.a.v. College van Burgemeester en Wethouders

Datum 2 november 2017
Ons kenmerk 2017/508244
Contactpersoon Inge Mulders
Doorkiesnummer 023 - 511 4885
E-mail imulders@haarlem.nl
Onderwerp Medewerking vervolgstap onderzoek Welzijnssubsidies

Geacht college,

Zoals aangekondigd in het jaarplan 2017 doet de rekenkamercommissie onderzoek naar de effectiviteit van welzijnssubsidies in de sociale basisinfrastructuur van de gemeente Haarlem. Voorafgaand aan het onderzoek heeft op 20 april 2017 een startgesprek plaatsgevonden met de ambtelijke organisatie. De eerste fase van het onderzoek is afgerond. Voor de volgende fase van het onderzoek verzoeken wij u om medewerking. Daarop hieronder een toelichting.

Effectiviteit op dit moment niet (goed) te beoordelen

Uit het verkenningsonderzoek van de rekenkamercommissie is gebleken, dat in Haarlem de effectiviteit van de subsidies met de huidige subsidiesystematiek waarschijnlijk niet (goed) te beoordelen is. Haarlem is hierin niet uniek. Goede voorbeelden van structureel inzicht in de effectiviteit van (welzijns-) subsidies zijn nauwelijks beschikbaar. Centraal in het onderzoek staat daarom de ontwikkeling van een systematiek die het beoordelen van de effectiviteit mogelijk kan maken.

Effectieve en uitvoerbare aanbevelingen

Rekenkameronderzoeken elders leveren vaak een flinke lijst met aanbevelingen t.a.v. beleidsdoelen en indicatoren op, maar de doorwerking hiervan is beperkt. De rekenkamercommissie Haarlem heeft de ambitie deze doorwerking en de uitvoerbaarheid wél te borgen. Om deze reden bestaat het onderzoek uit twee fasen: 1) ontwikkeling en analyse en 2) praktijktoets.

De eerste fase van het onderzoek is nu afgerond. Het onderzoeksbureau Regioplan heeft in opdracht van de rekenkamercommissie een beoordelingskader ontwikkeld en heeft daarmee een viertal subsidietrajecten onderzocht. Het kader en de analyse van deze trajecten bieden naar de mening van de rekenkamercommissie voldoende handvatten om een praktijktoets uit te voeren. De praktijktoets moet uitwijzen of het beoordelingskader in de praktijk uitvoerbaar is en de gewenste inzichten oplevert. De rekenkamercommissie zou de ontwikkelde methodiek op twee subsidietrajecten willen toepassen. Daarbij zal het gehele proces beleidsdoel-uitvraag-aanvraag-toekenning-verantwoording worden doorlopen..



Gaarne bij beantwoording ons kenmerk vermelden.

Bezoekadres: Grote Markt 2, Haarlem www.haarlem.nl

De contouren van de tweede fase hebben wij op 3 oktober jl. besproken met de portefeuillehouder, de heer Botter. De rekenkamercommissie is zich ervan bewust dat zij in de tweede fase van het onderzoek verder gaat dan gebruikelijk is voor rekenkamers en zij zich in het domein van het college begeeft. Wij willen daarom uw medewerking aan deze tweede fase vragen.

Verzoek

Concreet vragen wij uw college:

- Actieve participatie van zowel organisatie en subsidieontvangers voor twee van de vier reeds onderzochte trajecten. Het onderzoeksbureau Regioplan verwacht ongeveer 10 contacturen per traject, die ook het nodige voorwerk vereisen.
- Uw toestemming aan participanten om deze twee subsidieaanvragen voor het dan komende jaar (2019) volgens de nieuwe systematiek te mogen indienen. Dit om dubbelwerk te voorkomen.
- Deelname aan de begeleidingscommissie door de participanten van het onderzoek gedurende de onderzoeksfase.

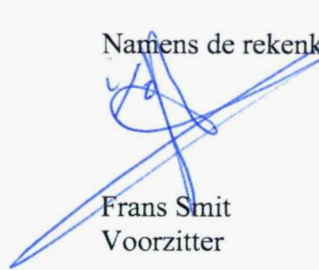
De beoogde opbrengst is:

- Een uitgewerkte subsidiesystematiek die de beoordeling van de effectiviteit mogelijk maakt en een bijbehorende toolbox.

Uiteraard is het van belang het onderscheid in de rollen van college en rekenkamercommissie te bewaken. Uw medewerking aan het onderzoek eindigt aan het eind van de onderzoeksfase. De conclusies en aanbevelingen komen voor rekening van de rekenkamercommissie. Uw bestuurlijke reactie op de aanbevelingen staat in principe los van de medewerking aan het onderzoek.

Graag vernemen wij of wij op uw medewerking kunnen rekenen.

Namens de rekenkamercommissie,



Frans Smit
Voorzitter