



Pre-initiatieffase

In de pre-initiatieffase wordt een procesopdracht gemaakt op basis van vastgesteld MJGP/SOR of grootonderhoudsbehoefte. Het project wordt beschreven in een concept opdracht waarin de scope, het resultaat, de planning en het budget wordt beschreven. De concept opdracht wordt gecheckt bij verschillende afdelingen op beleidsuitgangspunten, op gebiedswensen, op communicatie, op financieel vlak en op technisch vlak. Daarnaast wordt gecheckt op beschikbare capaciteit.

Producten:	Concept en definitieve Procesopdracht (PO).
Communicatie:	In deze fase is er doorgaans nog geen communicatie met de omgeving.
Doorlooptijd:	De doorlooptijd van deze fase is 1 tot 3 maanden.
Organisatie:	De wethouder is bestuurlijk opdrachtgever. De ambtelijk opdrachtgever is verantwoordelijk voor dit proces en stemt af met alle daartoe benodigde (vak-)afdelingen.
Financiën:	Dekking van de projecten wordt gepland binnen het exploitatiebudget.
Besluitvorming:	bij de afstemming over capaciteit wordt besloten of alle capaciteit beschikbaar is voor deze opdracht en of het proces daadwerkelijk gaat lopen. De bestuurlijk opdrachtgever wordt optioneel over de procesopdracht ingelicht.



Initiatieffase

In de initiatieffase wordt de strategie voor het maken van het project bedacht en vastgelegd in het plan van aanpak. Daarnaast vindt een integrale verkenning plaats van het project waarbij gekeken wordt welke partners nodig zijn in dit project en in hoeverre het project wordt uitgewerkt.

Producten: In deze fase worden de volgende producten gemaakt: Plan van Aanpak (PvA), risicoanalyse, inkoopstrategie en optioneel een Participatie- en InspraakPlan (PIP).

De fase wordt afgesloten met een fasedocument, dat is een korte evaluatie van deze fase en een vooruitblik op de volgende fase.

Communicatie: In de initiatieffase wordt optioneel een Participatie- en Inspraakplan (PIP) opgesteld, waarbij de focus in deze fase op de stakeholderanalyse en de participatie strategie ligt. In de meeste gevallen wordt alleen gecommuniceerd over de uitvoering van het werk.

Doorlooptijd: De doorlooptijd van deze fase is ca 1-4 maanden.

Organisatie: De wethouder is bestuurlijk opdrachtgever. De opdrachthevers van BBOR zijn de ambtelijk opdrachtgever. De procesmanager de ambtelijk opdrachtnemer. De driehoek bestuurlijk opdrachtgever/ ambtelijk opdrachtgever/ opdrachtnemer blijft hetzelfde gedurende alle fases na de pré-initiatieffase.

Er wordt een procesteam samengesteld wat bestaat uit procesmanager, technisch adviseur, beheerder gebied en communicatieadviseur.

Financiën: Een dergelijk project wordt geheel uit exploitatiegelden betaald.

Besluitvorming: De ambtelijk opdrachtgever gaat akkoord met pva en fasedocument.

Er vindt afstemming plaats over de in te zetten capaciteit.



Definitiefase

In de definitiefase worden de uitgangspunten en randvoorwaarden meegegeven aan het ingenieursbureau of de aannemer.

Producten: Opdracht aan het ingenieursbureau, de vereiste onderzoeken worden gedaan, er wordt een plan van aanpak gemaakt. De fase wordt afgesloten met een fasedocument.

Communicatie: In deze fase wordt een communicatieplan gemaakt binnen het plan van aanpak van de partner.

Doorlooptijd: De doorlooptijd van deze fase is ca 1-5 maanden.

Organisatie: Er wordt met hetzelfde procesteam gewerkt. Het plan van aanpak (pva) wordt getoetst.

Het ingenieursbureau of de aannemer krijgt de opdracht voor dit project in deze fase en maakt aan de hand van het pve een plan van aanpak, inclusief communicatieplan.

Financiën: Geen bijzonderheden.

Besluitvorming: De opdrachtgever gaat akkoord met het fasedocument en er vindt afstemming plaats over de in te zetten capaciteit voor de volgende fase.



Ontwerpfase

Omdat het hier gaat over het vervangen van bijvoorbeeld de bovenste asfaltlaag of het relinen van een riolering is er geen ontwerpfase nodig. Hoe het werk wordt aangepakt komt in het plan van aanpak te staan uit de vorige fase.



Voorbereidingsfase

In de voorbereidingsfase worden voorbereidingen getroffen om het werk te realiseren. Het project wordt aanbesteed/gegrond aan een (van de vaste) aannemer(s) middels een aanbesteding 1-op-1 of aan het mkb indien de uitvoeringsraming onder de ton zit. Indien al eerder een aannemer is geselecteerd volgt een aanbidding en opdrachtbrief. Daarna bereidt de aannemer de werkzaamheden voor inclusief de benodigde vergunningen.

Producten:	Technisch uitvoeringsontwerp (UO), uitvoeringscontract, gunningsbesluit, diverse uitvoeringsdocumenten van de aannemer (uitvoeringsplan, BLVC, projectmanagementplan).
Communicatie:	De bewoners worden geïnformeerd aan het einde van deze fase dat het werk gaat beginnen.
Doorlooptijd:	De doorlooptijd van deze fase is ca 2-6 maanden
Organisatie:	Er wordt met hetzelfde procesteam gewerkt. De grootste hoeveelheid werk in deze fase ligt bij het ingenieursbureau en/of bij de aannemer.
Financiën:	De werkzaamheden worden gefinancierd uit het exploitatiebudget. Bij overschrijding van het budget bij inschrijving, wordt akkoord gevraagd aan de opdrachtgever, in afstemming met de bestuurlijk opdrachtgever.
Besluitvorming:	De aanbesteding gaat volgens de wettelijke regels via het ambtelijk apparaat, (ambtelijk) opdrachtgever wordt geïnformeerd op regelmatige basis.



Realisatiefase

In de realisatiefase wordt het project gerealiseerd (inclusief nazorg), geëvalueerd en afgesloten.

Producten:	Realisatie volgens uitvoeringsplan aannemer inclusief nazorg. Er vindt een overdracht naar de lijnorganisatie plaats middels opleverdossier en revisietekeningen.
Communicatie:	Bereikbaarheid, Leefbaarheid, Veiligheid en Communicatieplan (BLVC plan) uitgevoerd door de aannemer.
Doorlooptijd:	De doorlooptijd van deze fase is ca 2 - 6 maanden.
Organisatie:	Er wordt met hetzelfde procesteam gewerkt. De grootste hoeveelheid werk in deze fase ligt bij de aannemer. Het ingenieursbureau is verantwoordelijk voor contractmanagement/ toezicht en directievoering (afhankelijk van contract).
Financiën:	Uit het exploitatiebudget
Besluitvorming:	De bestuurlijk opdrachtgever wordt meegenomen bij de oplevering en krijgt de rapportage na afloop van het project.