

Bijlage 1 Uitvoeringsagenda Actieprogramma Nieuwe Democratie 2019-2022

1. Inleiding

In juli 2019 nam u het [Actieprogramma Nieuwe Democratie \(2019/317003\)](#) aan. Hierin spraken wij af u regelmatig te informeren over de voortgang van het Actieprogramma en te komen met een Uitvoeringsagenda. Voor u ligt de Uitvoeringsagenda. Per onderdeel van het Actieprogramma Nieuwe Democratie is beschreven welke activiteiten tussen juli 2019 en december 2019 zijn uitgevoerd en welke activiteiten in 2020, 2021 en 2022 staan gepland. Met de uitvoeringsagenda zetten we in 2020 echt stappen met de experimenten met het overdragen van zeggenschap naar de wijk. Maar ook het verder ondersteunen van stadmakers blijft een belangrijk focuspunt binnen het programma Nieuwe Democratie.

2. Uitvoeringsagenda Nieuwe Democratie



Experimenten met overdragen van zeggenschap naar de wijk

Na het instemmen met de democratische experimenten door de gemeenteraad is gezocht naar actieve enthousiaste wijkbewoners die willen meedenken en meewerken aan de verdere vormgeving van de experimenten. Een jury van actieve Haarlemmers heeft meegekeken met de aanmeldingen vanuit de wijken. Met resultaat; het experiment van de democratische wijkbegroting wordt in Schalkwijk als stadsdeel in samenwerking met de vier wijkraden uitgevoerd in zowel 2020 als 2021. De twee wijkcontracten voor 2020 worden uitgevoerd in de Burgwal en Bosch & Vaart. Het experiment Wijkforum (de gelote wijkraad) start eind 2020 in het ontwikkelgebied Zijlweg-West.

Democratische Wijkbegroting

De voorbereiding voor de Democratische Wijkbegroting is in volle gang. Er is een keus gemaakt voor een digitale open source-tool waarop ideeën kunnen worden geplaatst en worden geselecteerd door buurtbewoners; het door de gemeenten Amsterdam en Den Haag ontwikkelde begrotingsplatform. Dit platform borgt het democratische proces in de buurt voor de keuze van de plannen en ideeën die er zijn om de buurt duurzamer, leefbaarder en socialer te maken. Nu de keus voor de experimenteerwijk is gemaakt, kan daadwerkelijk worden gestart met de opbouw van een wijknetwerk dat het experiment gaat ondersteunen.

Planning experiment

De start van dit experiment staat gepland in het 1^e kwartaal van 2020.

Wijkforum (Gelote wijkraad)

Planning experiment

Het Wijkforum dat in de Zijlweg-West wordt opgericht bestaat uit een gelote raad en een geloot wijkpanel. Dit samen vormt het Wijkforum. De eerste voorbereidende bijeenkomsten in de wijk starten in het 1^e kwartaal van 2020. De loting van de raad vindt plaats in het 2^e kwartaal. In het 3^e kwartaal komt het forum voor het eerst bij elkaar om met elkaar verdere invulling te geven aan het experiment. Het 4^e kwartaal van 2020 staat in het teken van agendasetting door het wijkpanel. In het 1^e kwartaal van 2021 wordt uitvoering gegeven aan de buurtagenda.

Haarlemse initiatieven dagen uit (Right to Challenge)

Bij het Haarlemse uitdaagrecht krijgen bewoners, sociaal ondernemers en maatschappelijke organisaties het recht om lokale voorzieningen en taken van de gemeente over te nemen, wanneer zij denken dat zij het zelf beter kunnen organiseren voor hetzelfde of een kleiner budget. Het gaat om taken en voorzieningen op de terreinen van sociale basis, openbare ruimte (straatbeeld en groen) en duurzaamheid/energietransitie. We zien dit uitdrukkelijk als een aanvulling op dat wat de gemeente al aan ondersteuning aan initiatiefnemers biedt. Daarnaast past dit experiment binnen de plannen van het kabinet om het Right to Challenge te verankeren in artikel 150 van de Gemeentewet. Met deze verankering wordt expliciet gemaakt dat inwoners een uitdaagrecht hebben.

Maatwerk

Van belang is om te beseffen dat het uitdaagrecht maatwerk is. Voor uitdaag-initiatieven met betrekking tot de Maatschappelijke Ondersteuning zullen andere criteria gelden en andere afspraken gemaakt worden dan die voor een uitdaag-initiatief in de openbare ruimte. Voor ieder uitdaag-initiatief geldt dat rekening wordt gehouden met eventuele wettelijke regels die op de uitvoering van de gemeentelijke taak van toepassing zijn. Eventuele onderbesteding van het aan het initiatief toegekende budget kan ten goede komen aan de wijk.

Online loket

Op [de gemeentelijke website](#) komt informatie te staan over het experiment 'Haarlemse initiatieven dagen uit'. Deze informatie bestaat uit; wat is het uitdaagrecht, wat zijn de randvoorwaarden voor een uitdaag-initiatief en wat zijn richtlijnen om te kunnen beginnen. Op het loket is ook een aanmeldformulier te vinden. Voor dit formulier maken we gebruik van het *Haarlems kompas voor initiatieven* (zie bijlage 1.1a & 1.1b), wat wordt ingezet als een hulpmiddel bij het kennismakingsgesprek.

Leeratelier

Het afgelopen jaar is in samenwerking met het Netwerk Right to Challenge en de VNG een regionaal leeratelier georganiseerd waaraan ook de gemeenten Zaanstad; Haarlemmermeer; Heemstede en Velsen deelnamen.



Planning experiment

Het experiment Haarlemse initiatieven dagen uit wordt opengesteld in januari 2020. Vanaf dit moment kunnen alle Haarlemmers de gemeente uitdagen op de lokale voorzieningen en taken.

Wij informeren de raad jaarlijks over de voortgang van de uitdaging-initiatieven. De evaluatie bevat informatie over het aantal verzoeken uit de stad, de wijze waarop dit verder is opgepakt, de gemaakte kosten en de werking van de randvoorwaarden. Dit kan leiden tot de aanbeveling om het kader bij te stellen.



Pijler 1 - Samen stadmaken

Participatiebeleid

Participatie is geen nieuwe opgave in het programma Nieuwe Democratie. Op basis van ons huidige participatiebeleid en de Inspraakverordening ([2011/151502](#)) wordt bij beleidsvoornemens, programma's en projecten gewerkt aan het betrekken van de stad. De participatie gaat over beïnvloedingsruimte van bewoners op beleid en projecten waarvan het initiatief bij de gemeente ligt.

Het verbeteren van deze dialoog is een proces dat blijvende en voortdurende aandacht heeft. Daarom is dit een expliciet onderdeel van het programma Nieuwe Democratie. Zo wordt ingezet op het verbeteren van participatie bij besluitvorming. Voor alle partijen moet explicieter zijn over welke onderwerpen de participatie wordt georganiseerd en waarover niet. Hoe het resultaat wordt gewogen en waar vervolgens de zeggenschap ligt. Inmiddels is dit opgenomen in het standaardformat van nota's voor college en raad. Aan het intern trainen van de organisatie op het effectief inzetten van participatie en inspraak wordt in 2020 verder gewerkt.

Daarnaast wordt, in relatie tot de komst van de Omgevingswet, gewerkt aan een 'Haarlemse participatie werkwijze' (Haarlems Doen) voor initiatiefnemers. Met de komst van de Omgevingswet worden initiatiefnemers verplicht om bewoners te betrekken. In het 1^e kwartaal van 2020 wordt dit aan u voorgelegd via een opinienota. De betekenis voor ons huidige participatiebeleid wordt in dit traject meegenomen.

Wijkraden

Naast bewonersinitiatieven hebben wijkraden een belangrijke rol in de democratie. Haarlem kent vanouds 37 woonwijken, die aangewezen zijn als wijkraadsgebied. Hieronder valt ook de dorpsraad Spaarndam. Van deze 37 wijken kennen er 32 een wijkraad/dorpsraad (stand 1-1-2020). Van de 13 woonwijken in Noord kennen er 9 een wijkraad/dorpsraad. Van de 6 woonwijken in Zuid-West is een deel waar geen wijkraad bestaat in de Leidsevaartbuurt aangemeld als 'wijkforum': het experiment met een gelote bewonersraad plus een geloot panel van bewoners. Het beperkte aantal inwoners van de Waarderpolder en het Middengebied Schalkwijk zijn toegerekend aan de aangrenzende

wijken. Voor een overzicht van de dekkingsgraad van onze wijkraden verwijs ik u naar bijlage 1.2 'Overzicht wijkraden Haarlem'.

Vanwege de belangrijke rol van wijkraden in de Haarlemse democratie zijn de stadsgesprekken met de wijkraden een belangrijk onderdeel van de Maand van de Democratie geweest. Het doel van deze bijeenkomsten was om te komen tot voorstellen over de mogelijke rollen van de wijkraden in de context van het programma Nieuwe Democratie en de voorwaarden waaronder de wijkraden daar invulling aan kunnen geven. Immers, ook wijkraden hebben te maken met steeds wisselende coalities van bewonersgroepen en initiatieven van bewoners. Hoe vullen zij die rol in? Waar lopen zij tegenaan? Wat hebben zij nodig voor het goed functioneren in de veranderende samenleving? Hieruit zijn een [aantal aanbevelingen voortgekomen](#) waarop wethouder Botter [een reactie](#) heeft gestuurd waarin hij een groot deel van de aanbevelingen overneemt.

Ontmoeting met andere wijkraden en de gemeenteraad

De wens van wijkraden om elkaar vaker te ontmoeten en ook de gemeenteraad vaker te ontmoeten is een van de aanbevelingen van de wijkraden. Hieraan is een eerste gevolg gegeven op 24 september met de "Meet & Share". Hierbij waren 13 wijkraden vertegenwoordigd. Een volgende wijkraadconferentie vindt plaats in maart 2020. Het thema communicatie komt meermaals in de aanbevelingen terug en daarom ligt het voor de hand dat deze bijeenkomst over dit thema gaat.

Bevorderen deskundigheid wijkraden

Verder noemden vrijwel alle wijkraden inhoudelijke deskundigheid en kennis van de gemeentelijke organisatie en procedures als belangrijke voorwaarde voor het invulling kunnen geven aan hun rol als wijkraad. Aanbevolen werd om een inwerk- en scholingsprogramma te ontwikkelen en dit aan alle wijkraden aan te bieden. Dit thema wordt nog verder uitgewerkt naar aanleiding van de eerder genoemde wijkraadconferentie, maar is gedeeltelijk al opgepakt in het aanbod van de Initiatieven school, aangeboden via HaarlemLink.

Hoofdrollen wijkraad

Een aantal van de aanbevelingen vroeg nog een verdere uitwerking. Dan gaat het over de aanbeveling van de hoofdrollen die een wijkraad kan spelen. Wijkraden onderscheiden hierin die van een netwerk- of zelforganisatie. Een rol die zij kan pakken, afhankelijk van de situatie die zich voordoet:

"De eerste vorm is de wijkraad als een neutrale 'netwerkorganisatie' die voornamelijk informeert, faciliteert en mogelijk maakt (verbinder, ondersteuner en signaleerder). De tweede is er een van 'zelforganisatie' die een positie inneemt in het publieke debat, dan wel keuzes maakt/besluiten neemt over de wijk."

Eind 2019 en begin 2020 wordt met een werkgroep van wijkraadsleden en ambtenaren, onder begeleiding van Stichting Stadsgesprekken, een verdiepingsslag gemaakt op deze twee rollen. Vooral de rol van zelforganisatie vraagt van de wijkraden om te voldoen aan een aantal randvoorwaarden. Namelijk hoe wijkraden willen omgaan met representativiteit en legitimatie om met mandaat namens de bewoners van de wijk *een positie in te nemen in het publieke debat, dan wel keuzes*



maakt/besluiten neemt over de wijk en welk democratisch proces daarbij hoort. Naar aanleiding van deze voorstellen kan het democratisch proces en de representativiteit rondom wijkraden verder worden uitgewerkt. Ondertussen voeren we ook het experiment uit met het Wijkforum in Haarlem Zijlweg-West. Dit biedt ons inzichten in representativiteit en democratisch processen in de wijk.

Een van de aanbevelingen was ook om de rol van de wijkraad als “beheerder van de wijk” in het leven te roepen. “De wijkraad beheert budgetten voor onder meer onderhoud en ontwikkeling van de openbare ruimte en voor sociale buurtinitiatieven. Ze heeft beslissingsbevoegdheid over het beschikbaar stellen van financiële middelen.” Deze rol wordt verder uitgewerkt in het experiment “Right to Challenge”. Daarnaast geeft de al bestaande samenwerkingsvorm “wijkcontract” al mogelijkheden aan wijkraden om de rol van beheerder te kunnen innemen. Er is in het actieprogramma de komende twee jaar budget voor twee wijkcontracten per jaar. Hier is ook door wijkraden op gereageerd en volgend jaar starten de wijkraden Burgwal en Bosch en Vaart in samenwerking met de gemeente en de partners in de stad met het opstellen van een wijkcontract.

Betrekken van meer Haarlemmers

Alle democratische experimenten hebben als doelstelling meer Haarlemmers te bereiken. Het is niet voor iedereen gemakkelijk of aantrekkelijk om initiatief te nemen of deel te nemen aan participatieprocessen. In de verschillende participatieprojecten van de gemeente Haarlem zetten we in op eenvoudig taal en beeldmateriaal. Daarnaast hebben we in het actieprogramma een aantal doelgroepen benoemd waar de gemeente extra aandacht aan wil geven om zo de betrokkenheid van alle Haarlemmers bij de stad te vergroten.

Betrekken van Haarlemmers met een migratieachtergrond

Samen met de zelforganisaties is gekeken naar mogelijkheden om Haarlemmers met een migratieachtergrond beter te betrekken bij participatie en inspraak trajecten van de gemeente Haarlem. Er kwamen verrassende tips en suggesties naar voren, zoals het gebruik van Whatsapp als communicatiekanaal. Naast een aantal andere acties, is onder meer afgesproken dat de zelforganisaties beter worden ingezet als intermediairs en dat er half jaarlijks een bijeenkomst wordt georganiseerd om te evalueren.

Jongerenparticipatie

De Kinderkrant Haarlem/Jong023 is in februari 2019 voor het eerst gepubliceerd. Dit jaar verschijnt de Kinderkrant in totaal 8 keer, in 2020 zal dat 12 keer zijn. Haarlemse kinderen worden via de Kinderkrant geïnformeerd over verschillende actuele onderwerpen en in de gelegenheid gesteld hun mening te geven over onderwerpen die zij belangrijk vinden.

De Kinderwijkraad Schalkwijk is in het schooljaar 2017/2018 en 2018/2019 actief geweest en zal ook komend schooljaar aan de slag gaan om de door hun gekozen en bedachte plannen in de wijk te realiseren. Eén van de thema's die de kinderkraad dit jaar belangrijk vond was het thema roken. In samenwerking met de GGD werd een informatieve bijeenkomst georganiseerd en werd door de kinderen een filmpje gemaakt, waarin zij aangaven het niet fijn te vinden als er bij hen wordt gerookt.

De Kinderwijkraad Rozenprieel is eveneens in het schooljaar 2018/2019 actief geweest en heeft zich met name ingezet op het vergroten van de bekendheid van deze wijkraad in het Rozenprieel (d.m.v. het maken ophangen van creatieve posters in de wijk) om meer kinderen te betrekken.

Jongerenraad

De Antonius Gemeenschap richt een Haarlemse Jongerenraad op in samenwerking met minstens twee VO-scholen. Dit project gaat officieel van start in het 4^e kwartaal 2019 en zal doorlopen tot en met het schooljaar 2020/2021. De Haarlemse Jongerenraad kiest uit één van de thema's (klimaat, armoede, migratie of jong zijn in Haarlem) en gaat daarna aan de slag met beeldvorming, analyse en voorstellen voor een aanpak hierop.

Kinderburgemeester

De voorbereiding voor het vormgeven van een Haarlemse Kinderburgemeester vindt momenteel plaats. In het 1^e kwartaal van 2020 wordt een Kinderburgemeester aangesteld. Momenteel wordt gezocht naar een wijze waarop we dit als gemeente duurzaam kunnen borgen, zodat de Kinderburgemeester ook na 2020 nog bestaat.

Betrekken van meer Haarlemmers, los van tijd en plaats

Het afgelopen jaar zijn een groot aantal digitale participatie- en inspraaktrajecten georganiseerd (o.a. visie Orionzone, Toeristische Koers, Europaweg en Stationsgebied). Onder de noemer Samen maken we de Stad zijn op haarlem.nl alle online participatietrajecten te vinden. Er worden steeds meer digitale tools ontwikkeld op het digitale platform haarlem.nl, zoals:

- Reactie plaatsen
- Reactie met radiobutton plaatsen (voorgedefinieerde meerkeuze-reacties zoals eens/oneens)
- Idee uploaden (tekst)
- Idee uploaden op kaart
- Inspraakreactie posten



Pijler 2 - Ondersteunen Stadmakers

Initiatievencafé

Eind 2017 zijn we gestart met het [Initiatievencafé](#), waarbij we Haarlemmers met ideeën voor de stad uitnodigen om dit te pitchen. Het doel hiervan is om initiatiefnemers, ondernemers, de gemeente, platforms en maatschappelijke organisaties bij elkaar te brengen om elkaar te leren kennen en in gesprek te gaan. Hiermee laten we nog meer mooie, duurzame initiatieven in Haarlem tot bloei komen. Inmiddels zijn 7 succesvolle Initiatievencafé's in de stad georganiseerd. De laatste vond plaats op 18 november in de DeDAKKAS met het thema het Haarlems Klimaat Akkoord. Ook in de komende jaren blijven we een aantal Initiatievencafés per jaar organiseren.



Initiatievenschool

In de zomer van 2019 is de Initiatievenschool van start gegaan. Via de Initiatievenschool wordt een aantal trainingen aangeboden aan Haarlemmers met een maatschappelijk idee, om hen te helpen om hun initiatief verder te brengen. Op dit moment bieden we de volgende trainingen aan: Van inspirerend idee tot concreet plan, Invloed op bestuur en politiek, Pitchen met Passie en tot slot de training Crowdfunding/matching. Dit aanbod willen we de komende jaren aanbieden en zo mogelijk uit te breiden met [nieuwe workshops](#). Ook kunnen stadmakers zich gratis [inschrijven voor diverse trainingen](#) bij de Vrijwilligerscentrale.

Haarlems Initiatievenkompas

In de zomer van 2019 hebben we het [Haarlems Initiatievenkompas](#) gerealiseerd (bijlage 1.1a). Dit Kompas biedt Haarlemmers met een idee een handvat om met de gemeente in gesprek te gaan, waarbij initiatiefnemers zich voorafgaand aan het gesprek kunnen voorbereiden op de gespreksthema's (bijlage 1.1b). In het Kompas staat een overzicht van de thema's die de gemeente belangrijk vindt. Bij elk thema hoort een aantal vragen die initiatiefnemers en medewerkers van de gemeente samen kunnen bespreken. Ook kan de initiatiefnemer zelf aan de hand van deze vragen inzicht krijgen waar het initiatief staat, op welke aspecten het idee vergevorderd is en waar eventueel nog extra aandacht of actie nodig is.

HaarlemLink

In 2017 is [HaarlemLink](#) gelanceerd, het online platform voor initiatieven. Op dit moment liggen er diverse vragen voor uitbreiding van het platform op het gebied van wonen en duurzaamheid. De komende jaren wordt deze website verder aangepast aan de actualiteiten. Het stadmakersnetwerk in Haarlem maakt actief gebruik van de website. Dit netwerk heeft sinds enkele maanden ook een stadmakers Whatsapp groep gelanceerd waarin bijeenkomsten, plannen en ideeën worden gedeeld.

Initiatievennieuwsbrief

Om stadmakers goed te informeren over trainingen, nieuwtjes en activiteiten die hen kunnen helpen of inspireren, versturen we drie keer per jaar een nieuwsbrief. Ook dit blijven we de komende jaren voortzetten.

Bestuur op Maat

Ook intern worden ambtenaren meegenomen in de werk- en denkwijze hoe met Initiatieven uit de stad om te gaan. Bestuur op Maat is een snel en integraal proces waar wordt gekeken hoe initiatieven mogelijk te maken zijn. In samenwerking met het team van de omgevingswet en de nieuwe stadsarchitect wordt gekeken naar een doorontwikkeling van BOM met een stadstafel waarbij de initiatiefnemer ook aan tafel zit.



Pijler 3 - Het Fundament

Democratiefestival

Eind augustus is een groep van ongeveer 30 Haarlemmers naar het Democratiefestival in Nijmegen afgereisd. Een dag vol kennismaking en inspiratie. Op 18 november kwam naar aanleiding van het festival in Nijmegen de Directeur Generaal van Binnenlandse Zaken met vernieuwing van de democratie in zijn portefeuille op werkbezoek in Haarlem.

Meet & Share

Eind september jl. is, in samenwerking met de griffie, een Meet & Share georganiseerd om stadmakers, wijkraadsleden, ambtenaren, raad en college te laten kennismaken met elkaar. Het doel van de Meet & Share was actieve Haarlemmers op het gebied van wijkinitiatieven te bedanken voor hun inzet en met elkaar het gesprek te voeren over de onderlinge samenwerking. De komende jaren wordt deze jaarlijkse ontmoeting herhaald in samenwerking met de griffie.

Quick Scan Lokale Democratie

De Quick Scan Lokale Democratie (QSLD) is een manier om inzicht te verwerven over de richting van het Actieprogramma Nieuwe Democratie vanuit het perspectief van de vier doelgroepen: de gemeenteraad, het college, inwoners van Haarlem en ambtenaren. Het levert, naast andere onderzoeken als de omnibusenquête, het communicatieonderzoek en straat enquêtes, geen feiten en eendoordelen op, maar inventariseert wensen en meningen. De enquête wordt in het 1^e kwartaal van 2020 uitgezet. De QSLD kan eind 2021 worden herhaald. Uitgebreide informatie over de Quick Scan Lokale Democratie vindt u in het [collegebesluit Quick Scan Lokale Democratie](#)

Dienstverlening

Een belangrijke voorwaarde voor het slagen van het programma Nieuwe Democratie is een goede dienstverlening van de gemeente Haarlem. Het werken aan verbetering van de dienstverlening valt buiten dit programma, maar wordt opgepakt door het Klant Contact Centrum.

3. Uitvoeringsagenda 2020, 2021 en 2022

	2020				2021				2022			
Mijlpaal	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
<i>Uitwerken participatie bij de Omgevingswet</i>					Haarlems Doen							
<i>Project jongerenparticipatie</i>			Start Jongerenraad 2020/2021									
<i>Uitbreiding digitale participatietools op Insite</i>	Etalage op Insite participatietools					Onderzoek part.tools extern						
<i>Training ambtenaren in digitale participatietechnieken</i>		Training	Training									
<i>Wijkradenconferentie</i>	Wijkraden conferentie				Wijkraden conferentie				Wijkraden conferentie			
<i>Wijkcontracten</i>	Start voorbereiding	Gesprekken en opzet wijkcontract	Uitvoering	Uitvoering	Uitvoering	Uitvoering						
<i>Meet & Share</i>			Meet & Share				Meet & Share				Meet & Share	
<i>Wijkforum (gelote wijkraad)</i>	Start voorbereiding	Start loting	1e bijeenkomst met de wijk	agendasetting &	Uitvoering	Uitvoering	Uitvoering	Uitvoering	Uitvoering	Evaluatie & GO/NO GO 2e experiment		
<i>Democratische (wijk) begroting</i>	Start wijkbegroting 2020	Geselecteerden bekend vóór zomer	Uitvoering geselecteerden 2020	start	Uitvoering wijkbegroting 2020 & Start 2021	Uitvoering 2020 & Geselecteerden bekend	Eindevaluatie 2020 & uitvoering 2021	Uitvoering 2021 & evaluatie proces 2021	Uitvoering wijkbegroting 2021	Uitvoering wijkbegroting 2021	Eindrapport 2020 & 2021	
<i>Haarlemse Initiatieven dagen uit</i>	Start met openstellen											
<i>Initiatievencafé</i>	Initiatievencafé		Initiatievencafé	Initiatievencafé	Initiatievencafé		Initiatievencafé	Initiatievencafé	Initiatievencafé		Initiatievencafé	Initiatievencafé
<i>In samenwerking met wijkraden heldere rollen en randvoorwaarden wijkraden opstellen</i>		Workshops met wijkraden										
<i>Quickscan 'stand van de lokale democratie' via de VNG</i>	Start uitvoering		Verwerken resultaten						Start uitvoering		Verwerken resultaten	
<i>Structureren overleg gemeente en wijkraden</i>		Workshops met wijkraden										
<i>Betrekken nieuwe Nederlanders bij participatie</i>		Bijeenkomst		Bijeenkomst								

4. Activiteitenprogramma 2020

Datum	Activiteit
Maart, juli, november	Initiatievencafé
Maart	Wijkradenconferentie
Continu	Initiatieven school trainingen o.a.: • Crowdfunding en Matchfunding (3 en 17 februari) • Invloed op bestuur en politiek (9 april en 12 november) • Pitchen met Passie (ntb)
juni	Aansluiten bij 'We make the City 2020'
augustus	Aansluiten bij 'Democratiefestival 2020'
september	Meet & Share
April, oktober	Bijeenkomst met de Zelforganisaties
Februari, juni, oktober	DemocratischLab (klankbordgroep)



Bijlagen

Bijlage 1.1a Haarlems Initiatievenkompas

Bijlage 1.1b Vragenlijst Initiatievenkompas

Bijlage 1.2 Overzichtskaart wijkraden Gemeente Haarlem