



Agenda
Stad



versie 0.2.
01-01-2021

Inhoud

DEEL 1: PARTIJEN.....	3
DEEL 2: INHOUDELIJKE URGENTIELIJNEN.....	8
DEEL 3: ROLLEN VAN BETROKKEN PARTIJEN.....	9
DEEL 4: PROCES EN ORGANISATIE.....	13
Slotbepalingen.....	16

CONCEPT

DEEL 1: PARTIJEN

De Staat der Nederlanden, te dezen vertegenwoordigd door de Minister(s) / Staatssecretaris (sen) van:

1. Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, [...];
2. Infrastructuur en Milieu, [...];
3. Economische Zaken en Klimaat, [...];
4. Sociale Zaken en Werkgelegenheid, (....)

De Provincies

5. Gedeputeerde staten van de provincie Noord Brabant, namens deze: [...], gedeputeerde, hierna te noemen: Provincie Noord-Brabant;
6. Gedeputeerde staten van de provincie Overijssel, namens deze: [...], gedeputeerde, hierna te noemen: Provincie Overijssel;

De Gemeenten

7. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Apeldoorn, namens deze: [...], wethouder hierna te noemen: Gemeente Apeldoorn;
8. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Den Haag, namens deze: [...], wethouder hierna te noemen: Gemeente Den Haag;
9. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Groningen, namens deze: [...], wethouder hierna te noemen: Gemeente Groningen;
10. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlem, namens deze: [...], wethouder hierna te noemen: Gemeente Haarlem;
11. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Utrecht, namens deze: [...], wethouder hierna te noemen: Gemeente Utrecht;
12. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Sittard- Geleen, namens deze: [...], wethouder hierna te noemen: Gemeente Sittard- Geleen;
13. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Emmen, namens deze: [...], wethouder hierna te noemen: Gemeente Emmen;
14. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Helmond, namens deze: [...], wethouder hierna te noemen: Gemeente Helmond;
15. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Zwolle, namens deze: [...], wethouder hierna te noemen: Gemeente Zwolle;
16. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Delft, namens deze: [...], wethouder hierna te noemen: Gemeente Delft;
17. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Amsterdam, namens deze:....., wethouder hierna te noemen: Gemeente Amsterdam

18. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Rotterdam, namens deze:
Wethouder hierna te noemen: Gemeente Rotterdam
19. het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Amersfoort, namens deze:....
Wethouder hierna te noemen: Gemeente Amersfoort

De overheidsorganisaties

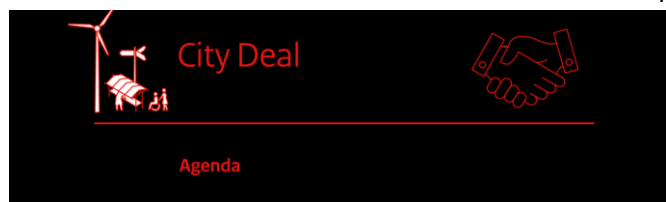
20. UWV, te dezen vertegenwoordigd door [...], hierna te noemen: [...];
21. Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, te dezen vertegenwoordigd door [...], hierna te noemen: [...];
22. Kamer van Koophandel, te dezen vertegenwoordigd door [...], hierna te noemen: [...];
23. Het samenwerkingsverband Versnellingshuis Nederland circulair!, bestaande uit Het Ministerie van IenW, MVO Nederland, Het Groene Brein, VNO-NCW, en MKB Nederland, te dezen vertegenwoordigd door [...];

De intermediairs

24. Social Enterprise NL, te dezen vertegenwoordigd door [...],
25. Impact Noord, te dezen vertegenwoordigd door [...],
26. Impact Oost, te dezen vertegenwoordigd door [...],
27. Impact030, te dezen vertegenwoordigd door [...],
28. Stadsgarage Haarlem/Kennemerland, te dezen vertegenwoordigd door [...];
29. Social Club Den Haag, te dezen vertegenwoordigd door [...],
30. Voorgoed Agency Rotterdam, te dezen vertegenwoordigd door [...],
31. Impact Hub Amsterdam, te dezen vertegenwoordigd door [...],
32. Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO), te dezen vertegenwoordigd door [...], hierna te noemen: [...];
33. Code Sociale Ondernemingen, te dezen vertegenwoordigd door [...],
34. LSA bewoners, te dezen vertegenwoordigd door [...],
35. Platform31, te dezen vertegenwoordigd door Hamit Karakus, directeur,
36. Landelijke netwerk van sociaal coöperatief ondernemen – Lansco, te dezen vertegenwoordigd door Marcel van Druenen, bestuurslid.
37. Impower, Social Impact Agency, te dezen vertegenwoordigd door [...],
38. ROZ groep, te dezen vertegenwoordigd door [...],
39. EEGA Groep, te dezen vertegenwoordigd door [...],

De Kennisinstellingen

40. Universiteit Utrecht te dezen vertegenwoordigd door [...],
41. Nyenrode University te dezen vertegenwoordigd door [...],
42. International Housing Institute (Erasmus Universiteit Rotterdam) te dezen vertegenwoordigd door [...],



- 43. Hogeschool van Rotterdam te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 44. NHL Stenden Hogeschool, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 45. Windesheim Hogeschool, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 46. Hanze Hogeschool, te dezen vertegenwoordigd door [...],

De Private partijen / impact second ondernemingen

- 47. Social Finance NL, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 48. Deloitte, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 49. PWC, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 50. KplusV, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 51. RONT Management Consultants / Rijkverantwoorden, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 52. Spectrum Elan, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 53. ICQ Talent Profs, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 54. Green Fox Social Return, te dezen vertegenwoordigd door [...],

De financiers/fondsen

- 55. Rabobank, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 56. Social Impact Fonds Rotterdam, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 57. Stadsmakersfonds, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 58. Sociaal Innovatiefonds, te dezen vertegenwoordigd door [...],

De Impact first ondernemingen

- 59. The Bridging Company, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 60. Well Decommissioned, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 61. Atelier Jungles, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 62. Fun Forest, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 63. Koeckebackers, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 64. Copiatec, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 65. Bureau Raakt!, te dezen vertegenwoordigd door.....
- 66. Raw Paints, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 67. Wij zijn Meo, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 68. Van Hulley, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 69. De Containeradoptant, te dezen vertegenwoordigd door [...],
- 70. Breedweer, te dezen vertegenwoordigd door [...],

Hierna alle gezamenlijk genoemd: de Partijen.

Overwegende dat

1. Algemene Context Agenda Stad

Met Agenda Stad hebben gemeenten, rijksoverheid en andere overheden samen met maatschappelijke partners en het bedrijfsleven zich gecommitteerd om groei, leefbaarheid en innovatie in het Nederlandse en Europese stedennetwerk te bevorderen. Dit wordt gedaan door het sluiten van City Deals rond concrete, stedelijke transitie- en beheeropgaven. In een City Deal werken ambitieuze partners uit de steden, publiek en privaat, samen met overheden aan nieuwe oplossingen, waarbij bestaande praktijken, processen en financieringsmodellen ter discussie staan. Samenwerking binnen deze multiple helix is daarbij cruciaal, plus de doorontwikkeling daarvan in de snel veranderende wereld om ons heen en daarbij de versterking van de wisselwerking tussen rijks- en stedelijk niveau op verschillende beleidsterreinen.

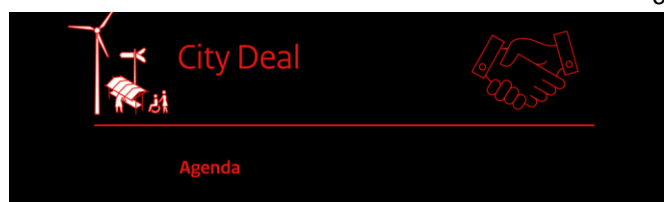
2. Aanleiding City Deal Impact Ondernemen

Partijen signaleren een groeiend besef, versneld door de Corona crisis dat complexe maatschappelijke vraagstukken vragen om sectoroverstijgende samenwerking en integrale oplossingen. Partijen signaleren een sterk groeiende bewustwording voor een maatschappij waarin welzijn, welvaart en welbevinden in evenwicht zijn waardoor brede welvaart onder handbereik ligt van iedereen. Partijen signaleren dat steeds meer bedrijven, overheden, financiers etc. willen bijdragen aan deze brede welvaart. Partijen signaleren hierbij dat ondernemen met een maatschappelijke verantwoorde balans tussen economie, mens en milieu, het zgn. Impact Ondernemen, een belangrijke rol kan spelen.

Partijen signaleren dat daarnaast een toenemend aantal bestuurders in Nederland overtuigd is van de noodzaak om Nederland duurzamer en inclusiever uit de coronacrisis te laten komen. Partijen ervaren echter nog steeds verschillende systemische barrières om gericht op brede welvaart te kunnen sturen. Partijen spreken door medewerking aan de City Deal het commitment uit samen te werken aan de praktijkopgave om duurzamer, circulair, maatschappelijk en inclusiever (impact) ondernemen te vergemakkelijken. Partijen spreken de wens en verwachting uit om samen binnen de City Deal mee te werken aan de realisering van de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's).

3. Doelen City Deal

Partijen dragen door deelname aan deze City Deal Impact Ondernemen bij aan het bevorderen van een totstandkoming van de zogenoemde 'handdruk' tussen (impact) ondernemers, overheden, financiers, uitvoeringsorganisaties en bewonerscollectieven. Partijen zetten in op het wendbaarder en ondernemender maken van publieke organisaties en ondernemingen om daar waar nodig drempels om maatschappelijke impact te maken weg te nemen. Uiteindelijk draagt de samenwerking in de City Deal bij aan een gezamenlijke taal tussen de partners van de City Deal op het gebied van impact ondernemen,



Uiteindelijk draagt de samenwerking in de City Deal bij aan een gezamenlijke taal tussen overheid en ondernemers met de integrale duurzaamheidsdoelen (SDG's) als referentiekader.

De City Deal draagt bij aan een versterkt impact ecosysteem met betrokken partners. Daar waar nodig wordt gewerkt aan het verstevigen van vaardigheden, het ontwikkelen van toekomstbestendige businessmodellen en financiering én het structureel integreren van 'impact' in de bedrijfsvoering. Tevens draagt de City Deal bij aan het verstevigen van Maatschappelijk verantwoord circulair inkoopbeleid van overheden. Met het instrument City Deal Impact Ondernemen spreken overheden, kennispartners, financiers, ondernemers en bewonerscollectieven het commitment uit samen aan deze praktijkopgaven te werken. Hierbij hoort ook de ruimte om te experimenteren met oplossingsrichtingen, en in de praktijk van en met elkaar te leren over wat wel en niet werkt.

4. Experimenteren, leren en implementeren

De aanpak in deze City Deal is project gestuurd in verschillende coalities van deelnemende partijen. Elke partij werkt samen met de voor haar belangrijkste stakeholders aan één, of meerdere projecten. Het doel is samen optrekken, van en met elkaar leren en kennis en ervaringen (best practices) delen. Het leren van de aanpak van steden en hun (impact)ondernemersnetwerken onderling staat centraal. Afgeronde projecten en geleerde lessen vormen de basis voor vervolgprojecten. Daarnaast dient de opbrengst uit gerealiseerde projecten waar nodig als input voor aanpassing van lokaal, regionaal en landelijk beleid. Partijen constateren dat om huidige uitdagingen goed aan te kunnen pakken, bestaande processen moeten worden aangepast en vooral op elkaar zijn afgestemd.

Partnerschap in de City Deal Impact Ondernemen vergt van alle partijen lef, vragen willen en durven stellen om gezamenlijke oplossingen te toetsen in de praktijk, geduld om verschillende perspectieven te begrijpen en een open houding om functioneel vertrouwen in de projecten te realiseren. En om te stimuleren dat ervaringen en geleerde lessen worden geïmplementeerd in de eigen organisatie.

DEEL 2: INHOUDELIJKE URGENTIELIJNEN

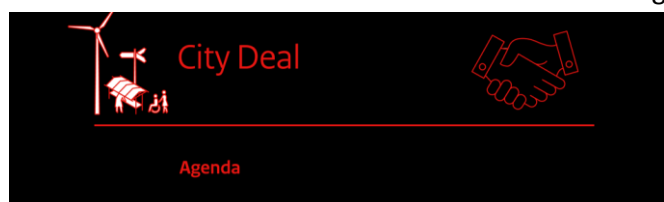
Build back better

Impact ondernemen en inkopen met impact door overheden zijn urgenter en relevanter dan ooit. De corona-crisis raakt veel ondernemers hard, met flinke economische en sociale gevolgen. Ook de gevolgen van de klimaatverandering en uitputting van de aarde zijn tastbaar en urgent. 2021 wordt van doorslaggevend belang voor duurzaam economisch herstel, de kleur van het herstel moet structureel verschil maken zegt de United Nations. Door impactvol ondernemen en overheidshandelen kunnen we de gevolgen van de crisis dempen, de duurzame transitie ondersteunen en een substantiële bijdrage leveren aan duurzaam economisch herstel. De City Deal Impact Ondernemen wil dit mede mogelijk maken en versterken.

Naar een impact ecosysteem

Waar impact maken bij het oplossen van maatschappelijke problemen het laatste decennium centraal stond bij een bescheiden groep van (sociaal) ondernemers, raken steeds meer ondernemers en organisaties enthousiast om impact ondernemen meer vorm te geven en te implementeren in hun dagelijkse praktijk. Decennia neoliberale kapitaalsturing betekende winst voor de financiële sector en (groot) aandeelhouders maar deze sturingsfilosofie legde het onderwijs, arbeid, de zorg, het welzijn en de natuur onder de knoet van effectiviteit en efficiency. Als zijnde op zichzelf staande waarden. Maar werkenden, zieken en werkzoekenden zagen hiervan weinig tot niks terug in hun eigen positie. Eerder werd de zorg, natuur, het onderwijs en de politie uitgehold. Maar wat is dan écht waarde? Laten nu net de impact ondernemers anders naar winst en naar waarde kijken. Een andere sturingsfilosofie die de kiemen in zich draagt voor een andere kijk op economie: een betekenis-economie. Waarin het óók gaat om vooruitgang, welzijn en het oplossen van maatschappelijke problemen, in plaats van winstmaximalisatie als doel op zich. De kiemen voor een Impact Ecosysteem zijn geplant. De City Deal Impact Ondernemen wil dit impact ecosysteem een stap dichterbij brengen.

De City Deal Impact Ondernemen sluit aan bij en zorgt voor versterking van (nieuwe) initiatieven en impact infrastructuur. Binnen de City Deal Impact Ondernemen wordt bewust ingezet op de samenwerking tussen zogeheten *impact first*, (waarvan een deel exclusief gecodeerd en geregistreerd staat), met *impact second* ondernemers, die met hun bedrijf intensiever willen inzetten op een positieve maatschappelijke bijdrage maar voor wie dit nog geen gemeengoed is. De lokale en regionale situatie vormen het uitgangspunt van deze City Deal. Partijen committeren zich aan de hieronder toegelichte drie inhoudelijke werklijnen/sporen. Daarnaast zetten partijen zich in om kansen voor Europese samenwerking te onderzoeken en benutten. Ieder spoor kent een doelstelling en een voorstel tot benodigde inzet daartoe. De inhoudelijke focus ligt op de volgende drie thema's (sporen):



1) Overheidsorganisatie: *'licence to break'*

Dit spoor heeft als doel om te voorkomen, dat ondernemers onnodig van het kastje naar de muur worden gestuurd, wegens de verkokerde manier van werken binnen overheidsorganisaties en tussen overheidslagen, om impact ondernemen te realiseren. Binnen overheidsorganisaties zullen (zo lang het nodig) is makelaars(teams) met mandaat worden ingericht. Deze teams werken expliciet afdelings- en domein-overstijgend met budget en beslissingsbevoegdheid. Insteek is om in de praktijk te werken aan een minder verkokerde overheid en zo samen met stakeholders waaronder in samenwerking met impact ondernemers en leveranciers van goederen/diensten aan overheidsorganisaties maatschappelijke doelen te realiseren. Partijen werken samen aan interne kennisvergroting over impact ondernemen en committeren zich aan het tot stand brengen van een duurzamere en inclusievere inkoop met behoud van het level playing field. Partijen werken tevens aan het opzetten van instrumentarium gericht op integralere samenwerking in en tussen overheidsorganisaties. Ze ondersteunen daarmee tevens een sterkere lokale bijdrage aan de realisatie van de SDG's .

2) Loket- en netwerk: *'connecting the dots'*

Dit spoor heeft enerzijds als doel zowel *impact first* als *impact second* ondernemingen meer en effectiever gebruik te laten maken van bestaande regelingen en ondersteuning. Daarnaast is het doel om het impact ondernemerschap breder voor het voetlicht te krijgen bij reguliere ondernemers. Partijen zetten daarom in op *wederzijdse* kennisvergroting, inspireren en uitdagen van (lokale) bedrijfsleven- en startup ondernemers die het maken van impact willen vervlechten in hun business model. De City Deal inspanningen richten zich op het versterken van netwerken van impact ondernemers, het verbinden en stroomlijnen van bestaande nationale en regionale loketten en ondernemers-netwerken en bevorderen van samenwerking tussen impact ondernemers en het reguliere bedrijfsleven. Partijen committeren zich aan het invulling geven van verdere professionalisering van impact ondernemingen.

3) Financieel: *'roadmap' tot financiering, 'it takes takes two to tango'*

Dit spoor moet de toegang tot (publieke en private) financieringsstromen zichtbaar en toegankelijk maken voor *impact first* en *impact second* ondernemers. Partijen committeren zich aan het vergroten van de kennis en toepassing van 'impact investing' en van resultaatfinanciering. Partijen committeren zich aan het invulling geven van verdere professionalisering van impact financiering en maatschappelijk verantwoord opdrachtgeverschap bij aanbestedingen, financieringen, bekostiging en investeringen. Dit doen ze o.a. door:

- Impact ondernemers te helpen met kennis over het opstellen van hun business case en het inzichtelijk maken van de waarde die zij realiseren.
- Het inzichtelijk maken van alle publieke en private financieringsmogelijkheden die er al zijn en deze verbinden met elkaar.
- Het ontwikkelen en opschalen van nieuwe financieringsmodellen voor impact ondernemers, bijvoorbeeld resultaatfinanciering

DEEL 3: ROLLEN VAN BETROKKEN PARTIJEN

Deze City Deal wordt ondertekend door diverse partijen. Iedere partij heeft daarbij een eigen rol en verantwoordelijkheid bij het concretiseren van deze City Deal.

Het Rijk creëert de randvoorwaarden om impact ondernemen meer en effectiever mogelijk te maken. Als publiek inkoper pakt ze haar verantwoordelijkheid met betrekking tot een duurzame en inclusieve inkoop. Hierbij spreken de betrokken departementen het volgende af:

- Evalueren van referentieprojecten, om te komen tot inzicht in hoeverre:
 - o Bestaande wet- en regelgeving zou moeten worden aangescherpt of aangepast om publieke organisaties effectiever en wendbaarder te kunnen laten optreden;
 - o Bestaande regelingen om aanscherping vragen om zo te kunnen voldoen aan de behoefte van impact ondernemers;
 - o Nieuwe normen, of nieuw beleid en instrumentarium nodig zijn om impact ondernemen in Nederland te stimuleren;
- Vergroten van het aandeel maatschappelijk verantwoorde inkoop door de Rijksoverheid in aansluiting op de inkoopstrategie van de Rijksoverheid;
- Ondersteunen van nationale beleidsprogramma's van de betrokken departementen, waaronder het leveren van experts, mogelijke incidentele financiële middelen op verdiepende deelthema's en/of zo mogelijk agenderen van inzichten bij stuurgroepen of directies.

De Provincies ondersteunen partijen in de regio, innoveren, werken en leren samen en nemen o.a. verantwoordelijkheid in het stimuleren van een duurzame en inclusieve inkoop, publiek/private financiering en positieve maatschappelijke impact. Hierbij spreken de Provincies het volgende af:

- Bijdragen aan netwerkvorming door partijen en initiatieven uit de regio te verbinden;
- Actief verbinding zoeken met regionale ontwikkelingsmaatschappijen en private financiers;
- Communiceren van gesignaleerde juridische, financiële en beleidsmatige knelpunten met de verantwoordelijke departementen en andere overheidslagen.
- Vergroten van het aandeel maatschappelijk verantwoorde inkoop door de eigen provinciale organisatie.

De Gemeenten werken aan een ondernemende en wendbare organisatie om impact ondernemen te stimuleren. Hierbij spreken de gemeenten het volgende af:

- Realiseren (zo lang het nodig) is een makelaar(team) met mandaat en budget binnen de eigen organisatie.
- Zorgdragen voor een helder aanspreekpunt (of loket) voor impact ondernemen;
- Voorop stellen impact bij inkooptrajecten (maatschappelijk verantwoord opdrachtgeverschap) en vergroten van het aandeel inkoop door impact ondernemen;

- Signaleren van knelpunten in de uitvoering, delen van best practices en het inbrengen van deze praktijkvoorbeelden, als casus of referentie;
- Voor de gemeenten die aangesloten zijn bij Gemeenten4GlobalGoals: onderzoeken hoe de inzet op impact ondernemen en de keuze Global Goals gemeente te zijn elkaar kunnen versterken.

De overheidsorganisaties dragen zorg voor het stroomlijnen van bestaande regelingen en ondersteuning aan *impact first* en *impact second* ondernemers, alsmede het laten aansluiten van het aanbod op de vraag van deze ondernemers. Daarbij spreken de betrokken uitvoeringsorganisaties het volgende af:

- Afstemmen van aanbod van regelingen indien mogelijk;
- In kaart brengen van de vraag van impact ondernemers, afhankelijk van de werkwijze die gekozen wordt, passend bij de specifieke lokale/regionale context waaronder de politieke situatie;
- Aanbod van instrumentarium daar waar nodig en mogelijk passender maken bij de vraag van impact ondernemen;
- Ontwikkelen van nieuwe regelingen of aanscherpen van bestaande regelingen om samenwerking te stimuleren tussen impactondernemers en reguliere ondernemers, hen aan te moedigen om vaardigheden, kennis en netwerk te delen en daar waar relevant te stimuleren om 'impact' te integreren in de hele bedrijfsvoering.
- Actief zoeken van samenwerking met relevante stakeholders om zo te komen tot multihelix netwerken waarbij zowel publieke als private partijen zijn aangesloten.
- Met deze aanpak vanuit complementariteit werken aan een gezamenlijke invulling door Rijk en decentrale overheden van de wereldwijde SDG-agenda.

De Intermediairs bundelen de krachten in regionaal verband en werken aan een verbeterd impact ecosysteem. Daarbij spreken de Intermediairs het volgende af:

- Ontwikkelen van gezamenlijk actieprogramma's en/of stroomlijnen van bestaand beleid en actieprogramma's;
- Kennis en kunde over impact ondernemen zichtbaar maken en beschikbaar stellen zoals het inzichtelijk maken aan welke maatschappelijke vraagstukken impact ondernemers kunnen bijdragen;
- Bevorderen van regionale samenwerking door *impact first* *impact second* ondernemingen en regulier bedrijfsleven met elkaar te verbinden;
- Signaleren knelpunten en best practices uit de dagelijkse praktijk van impact ondernemers en het inbrengen van deze informatie als casus of referentie;
- Actief zoeken naar samenwerking met fondsen en geldverstrekkers en de genoemde overheidsorganisaties.

De Kennisinstellingen dragen mede zorg voor effectieve actieve monitoring van impact ondernemen.

Daarbij spreken de Kennisinstellingen het volgende af:

- Inbrengen van nieuwe en relevante kennis over het impact inkoopstelsel;
- Samenwerken aan een gezamenlijke strategie om impact ondernemen te monitoren middels inventarisatie, observatie en actie onderzoek;
- Actief samenwerking zoeken met *impact first* ondernemers en reguliere bedrijfs-netwerken om het effect van de City Deal inzichtelijk te maken;
- Mogelijkheden verkennen in Europees verband om uitkomsten van de City Deal Impact Ondernemen te koppelen aan resultaten of voorbeelden uit andere Europese steden en regio's;
- Verkennen van inzet van Europese fondsen voor de City Deal.

De Private partijen / impact second ondernemingen werken waar nodig aan een verstevigde business case van impact ondernemen en stimuleren reguliere ondernemers duurzamer en inclusiever te ondernemen. Daarnaast ondersteunen/faciliteren/adviseren zij overheden en financiers in het versterken van beleid en klimaat voor impact ondernemen. Hierbij spreken de Private partijen het volgende af:

- Beschikbaar stellen van ondersteunende diensten (financiering, advisering) op het gebied impact ondernemen.
- Aandragen van praktijkervaringen over de diversiteit in werking van bijvoorbeeld impactvol inkopen en invulling van social return door overheidsorganisaties als input voor standaardisatie van regelgeving.

De fondsen/financiers spreken het volgende af:

- Ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen op het gebied van impact ondernemen;
- Actief zoeken naar samenwerking met Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen en overheden, onder andere om samen te werken aan resultaatfinanciering.
- Werken aan suggesties voor regelgeving die een antwoord kan bieden aan de gevonden belemmeringen om aanspraak te (willen) maken op een subsidie of financiering

De Impact first ondernemers delen praktijkervaringen. Daarbij spreken de *Impact first* ondernemers het volgende af:

- Inbrengen van relevante ervaring, best practices belemmeringen en verbeterpunten als casus of referentie via alle sporen, en ontwikkelen en meedoen aan proeftuinen en (nieuwe)oplossingen
- In o.a. lokaal/regionaal verband nauw samenwerken met Gemeenten, Provincies, Private Partijen en Intermediairs;
- Het mede meten van de impact van de (lokale/regionale) initiatieven.

DEEL 4: PROCES EN ORGANISATIE

Inwerkingtreding en looptijd

Deze City Deal treedt in werking met ingang van de dag na ondertekening en eindigt op 1 april 2024, met een midterm evaluatie eind 2022. De samenwerking kent de volgende fasen:

- Fase 1 (maart 2021- mei 2021): in kaart brengen cases en referentieprojecten, opstellen werkplan, organisatie en versterking van het netwerk.
- Fase 2 (1 juli 2021– 31 maart 2022): bijstellen, evalueren en uitvoeren van het programma en simultaan extern delen van kennis en ervaringen.
- Fase 3 (1 april 2022 – 31 maart 2023): bijstellen en uitvoeren van het programma en simultaan delen van kennis en ervaringen, evaluatie samenwerkingsverband en doorlooptijd, starten met implementatie en opschaling van de resultaten.
- Fase 4 (1 april 2023 – 31 maart 2024): implementatie en opschaling van de resultaten.

De samenwerking tussen de ondergetekenden van de City Deal heeft betrekking op alle fasen, tenzij een Partij na de midterm evaluatie eind 2022 besluit uit de samenwerking te stappen.

Monitoring en evaluatie

De voortgang van de City Deal wordt jaarlijks geëvalueerd (met de evaluatie 2022 als fundamentele 'mid term review') door het coördinatieteam (zie onder) in samenwerking met Agenda Stad. Monitoring van de uitvoering van de City Deal vindt plaats op drie niveaus:

1. Op het niveau van de ervaring per deelnemende organisatie;
2. Op het niveau van de concrete initiatieven en projecten;
3. Op het niveau van de in Deel 2 genoemde doelen.

Op basis van deze evaluaties wordt het jaarprogramma voor het daaropvolgende jaar vastgesteld. Halverwege de looptijd wordt een publieke rapportage opgesteld waarin de eerste inzichten en resultaten worden gedeeld. Hiernaast wordt in de rapportage vooruitgeblikt op de resterende looptijd en welke vervolgstappen genomen moeten worden om de resultaten uit de City Deal te verspreiden en uit te breiden.

Organisatie

De organisatie van deze City Deal is als volgt geregeld:

Coördinatieteam

Het coördinatieteam bestaat uit een projectleider, inhoudelijke spoorleiders, een secretaris en een communicatiemedewerker. Het coördinatieteam wordt na consultatie van de stuurgroep aangesteld. Het coördinatieteam is verantwoordelijk voor het goed verlopen van de City Deal. Hiernaast draagt het coördinatieteam zorg voor het leggen van verbindingen tussen partijen, zowel binnen als buiten de deal. Het coördinatieteam stelt een jaarprogramma, communicatieplan en begroting op dat wordt vastgesteld door de stuurgroep. Deelnemende partijen worden door het coördinatieteam meegenomen in de vorderingen, resultaten en opbrengsten.

Stuurgroep

In de stuurgroep zitten naast een afgevaardigde van Agenda Stad, afgevaardigden van alle partijen (per categorie minimaal 1 vertegenwoordiger). De samenstelling van de stuurgroep wordt op voordracht van en via het coördinatieteam voorgelegd aan alle partijen ter instemming. Indien nodig wordt er gestemd, waarbij de meerderheid de doorslag geeft. De stuurgroep beslist over de begroting, de jaarprogramma's, houdt toezicht op de algemene voortgang en bewaakt de doelen. De stuurgroepleden hebben mandaat namens de directies binnen hun eigen organisaties. De stuurgroep overlegt vier keer per jaar, waarvan één keer een open sessie voor alle deelnemende Partijen.

Bestuurlijk netwerk

Partijen kunnen bijvoorbeeld een directeur, een gedeputeerde, of wethouder plaatsen in het bestuurlijk netwerk van de City Deal. Dit zijn de ambassadeurs. Zij brengen hun persoonlijke visie en ervaring in en benutten hun netwerkkracht namens de City Deal naar buiten via commissies, congressen en andere landelijke podia. Via de eigen organisaties sturen ze de veranderingsprocessen aan.

Het bestuurlijk netwerk wordt uitgenodigd voor een 'midterm' conferentie en een slotconferentie waarbij zij ook kennis en ervaring delen met betrekking tot de voortgang en veranderingsprocessen in hun eigen organisatie. Zij geven richting aan de ambitie van de samenwerking en de doelen. Een à twee keer per jaar vindt een bestuurlijk event plaats. Resultaten en voortgang van lopende processen worden gedeeld met de rest van de vakwereld bijvoorbeeld tijdens bijeenkomsten die jaarlijks worden georganiseerd door het coördinatieteam en in een publicatie die jaarlijks, zowel fysiek als online, verschijnt. Ook wordt er waar mogelijk gepubliceerd in relevante vakmedia en waar mogelijk in internationale en landelijke publieksmedia.

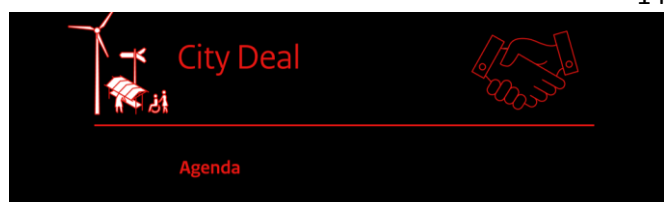
Jaarlijks wordt door het coördinatieteam, in overleg met de stuurgroep, gerapporteerd aan het bestuurlijke netwerk over de voortgang van de City Deal. Hierin wordt de voortgang gepresenteerd en vervolgstappen voorgesteld binnen en na de looptijd van de City Deal.

Financieel

Partijen dragen in kind en in cash bij aan de totstandkoming, implementatie, en van de City Deal Impact Ondernemen gedurende de drie jaar. Hiervan wordt o.a. de inzet van het coördinatieteam bekostigd. Bovendien dragen alle partijen bij door in de communicatie aandacht aan de uitkomsten van de City Deal te geven. De jaarlijkse bijdragen variëren per type partij en zijn in de tabel weergegeven:

Type partner	Gevraagde bijdrage in euro's excl. BTW
Overheden, overheidsorganisaties en financiers	Naast in kind inzet: Ministeries 30.000 Provincies 10.000 Gemeenten 10.000 Rijksdiensten 10.000 Financiers 10.000
Intermediairs, Kennisinstellingen, Private partijen/impact second ondernemingen	5.000 in cash en 'in kind'. Stelregel is 2000 cash en 3000 'in kind'
Impact first ondernemers	'In kind'

14



Partijen kunnen zelfstandig besluiten hun bijdrage te verhogen. Als de financiële bijdragen van de Partijen hoger zijn dan de uitgaven, wordt met de stuurgroep vastgesteld op welke manier deze onderuitputting wordt bestemd.

Partijen werken, met ondersteuning van het coördinatieteam, samen tot het verkrijgen van aanvullende (Europese) fondsen voor het ontwikkelen en implementeren en borgen van vaardigheden en instrumentarium gericht op de veranderende rol van de overheid bij het oplossen van maatschappelijke vraagstukken.

Indien voor de ontwikkeling, toetsing of borging van een specifiek onderdeel van een van de bovengenoemde sporen aanvullende financiering nodig is, regelen de betrokken coalitiepartijen die financiering zelf. Dat kan binnen of buiten de City Deal.

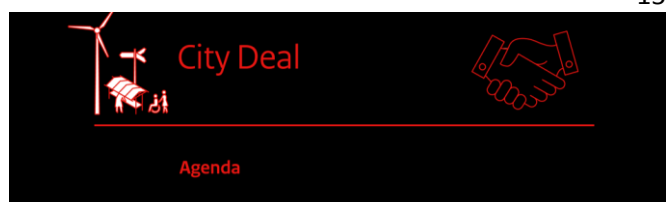
De restant jaarbijdragen zullen aan einde van de looptijd van de City Deal of bij tussentijds afbreken van de City Deal teruggestort worden naar partijen. De kassiersfunctie wordt uitgevoerd door Platform31. Zij draagt hiervoor verantwoording af aan de stuurgroep. En via de stuurgroep aan de deelnemende partijen.

Betreffende ministeries spannen zich in om voor de City Deal relevante middelen en kennis in hun beleids- en kennisprogramma's te delen. Alle partijen spannen zich in om indien nodig voor specifieke onderdelen of projecten gezamenlijk extra inzet te organiseren, en kansen te benutten bijvoorbeeld door gezamenlijk subsidies aan te vragen.

BZK heeft vanuit het Interbestuurlijk programma Agenda Stad de opstartfase van deze City Deal eenmalig bekostigd voor € 45.000.

Communicatie

Communicatie over de voortgang van de City Deal en van de projecten die er deel van uitmaken, is een taak die binnen de City Deal belegd wordt binnen het coördinatieteam. Zij zorgen voor een communicatiestrategie als onderdeel van het jaarprogramma en voeren dat uit. Partijen kunnen met in achtneming van de huisstijl en in overleg met het coördinatieteam communiceren over de activiteiten van de City Deal. Het interbestuurlijke programma Agenda Stad van BZK ondersteunt de City Deal met haar communicatie. Dit gebeurt onder andere via de website www.agendastad.nl.



Slotbepalingen

Uitvoering in overeenstemming met Unierecht

De afspraken van deze City Deal worden in overeenstemming met het recht van de Europese Unie uitgevoerd in het bijzonder voor zover de afspraken vallen onder de werking van de Europese regels met betrekking tot aanbesteding, mededinging, staatssteun en technische normen en voorschriften.

Gegevenswisseling

1. De in het kader van (de uitvoering van) deze City Deal uitgewisselde dan wel uit te wisselen informatie is in beginsel openbaar. Indien een Partij verzoekt om geheimhouding zullen de overige Partijen deze informatie in beginsel geheimhouden en deze geheel noch gedeeltelijk aan enige derde bekendmaken, behoudens voor zover een verplichting tot openbaarmaking voortvloeit uit de wet, een rechterlijke uitspraak of deze City Deal.
2. Partijen dragen er zorg voor dat concurrentiegevoelige en/of privacygevoelige informatie uitsluitend wordt gedeeld voor zover dit in overeenstemming is met de relevante internationale, Europese en nationale wettelijke kaders. Zij kunnen hiertoe nadere afspraken vastleggen.

Wijzigingen

1. Elke Partij kan schriftelijk verzoeken deze City Deal te wijzigen. De wijziging behoeft de instemming van alle Partijen.
2. Partijen treden in overleg binnen 6 weken nadat een Partij het verzoek heeft kenbaar gemaakt aan de projectleider en secretaris. De projectleider informeert de overige Partijen over de voorgestelde wijziging en vraagt hen om instemming.
3. Nadat alle Partijen aan de projectleider en secretaris kenbaar hebben gemaakt in te stemmen met het verzoek tot wijziging wordt de wijziging en de verklaringen tot instemming als bijlage aan deze City Deal gehecht.

Opzegging

1. Elke Partij kan de City Deal met inachtneming van een opzegtermijn van 3 maanden schriftelijk opzeggen, voor het eerstvolgende kalenderjaar van de samenwerking, tenzij een zodanige verandering van omstandigheden is opgetreden dat deze City Deal billijkheidshalve op korte termijn behoort te eindigen. De opzegging moet de verandering in omstandigheden vermelden.
2. Wanneer een Partij deze City Deal opzegt, blijft de deal voor de overige Partijen in stand voor zover de inhoud en de strekking ervan zich daartegen niet verzetten.
3. Ingeval van beëindiging van de City Deal krachtens opzegging is geen van de Partijen jegens een andere Partij schadeplichtig.

Toetreding nieuwe partijen

1. In overeenstemming met de stuurgroep kunnen tijdens de looptijd van de City Deal nieuwe partijen toetreden tot deze deal.
2. Het schriftelijke verzoek tot toetreding met daarbij de concrete bijdrage aan de City Deal wordt gericht aan het coördinatieteam. Het coördinatieteam informeert de stuurgroep en vraagt hen om instemming.
3. Zodra de stuurgroep aan het coördinatieteam kenbaar heeft gemaakt in te stemmen met het verzoek tot toetreding, ontvangt de toetredende partij de status van Partij van de City Deal en gelden voor die partij de voor haar uit de deal voortvloeiende rechten en verplichtingen.
4. Het verzoek tot toetreding en de verklaringen tot instemming worden als bijlagen aan de City Deal gehecht.

Nakoming

Partijen komen overeen dat de nakoming van de afspraken in de City Deal niet in rechte afdwingbaar is.

Counterparts

De City Deal kan worden ondertekend door Partijen in verschillende exemplaren, die samengevoegd hetzelfde rechtsgevolg hebben alsof deze is ondertekend door alle Partijen in één exemplaar.

Citeertitel

Deze City Deal kan worden aangehaald als City Deal Impact Ondernemen.

Inwerkingtreding en looptijd

Deze City Deal treedt in werking met ingang van de dag na ondertekening door alle Partijen en eindigt op 1 april 2024. Partijen treden uiterlijk twee maanden voor de in het eerste lid genoemde datum in overleg over voorzetting van deze City Deal.

Periodiek overleg

Over de voortgang van de City Deal voeren Partijen periodiek overleg.

Openbaarmaking

1. Deze City Deal zal net als andere City Deals openbaar worden gemaakt door publicatie in de Staatscourant, waardoor anderen kennis kunnen nemen van de City Deals.
2. BZK rapporteert over de Agenda Stad, alsmede de hieruit voortvloeiende City Deals naar de Tweede Kamer van de Staten-Generaal.

Aldus overeengekomen en in tweevoud ondertekend

Plaats:
Datum:

CONCEPT