

Rank	Onzekere gebeurtenis <i>"Dit kan gebeuren</i>
1.	Eerste duurzame hoofdbron (datawarmte) komt niet van de grond
2.	Businesscase rendeert onvoldoende voor financieringsbesluit
3.	De termijn waarop datacentrum warmte kan gaan garanderen is te kort voor exploitatiekosten warmtebron
4.	Volloop en aantallen aan te sluiten woningen vallen tegen

5.

Wijzigingen op het uitvoeringsplan na financieringsbesluit

6.

Bestuurlijke besluitvorming organisaties kan leiden tot belemmeringen in de projectvoortgang

7.

RWZI is niet beschikbaar óf heeft onvoldoende ruimte voor plaatsing warmtebron(nen)

8

Er is geen geschikte ruimte voor de tijdelijke opwek in de wijk

9

Bezwaar/beroep voorkomt verstrekken omgevingsvergunning voor bronnen en/of warmtebuizen.

10

Door de wederzijdse afhankelijkheid met IVORIM lopen delen van project Warmtenet vertraging op

Oorzaak *doordat.....*

1. Kosten productie warmte zijn te hoog (volloopsnelheid traag)
2. Afspraak met producent komt niet tot stand (Contractvorming en vergunningen komen niet rond (cultuurverschillen VS)
3. RWZI locatie (aanlandplek nodig voor bron) tóch niet beschikbaar

1. Kansen (projectfinanciering, looptijd, extra aansluitingen etc) voor verbetering van businesscase vallen tegen
2. Financials zijn niet binnen gestelde bandbreedtes deelnemende partijen te krijgen
3. SDE++ (Subsidie Duurzame Energie) aanvraag wordt niet verstrekt voor hoofdbronnen (datacentrum, geothermie en/of centrale warmtepompen)
- ~~4. Er is onvoldoende commitment vanuit de verschillende partijen~~

1. Data centrum vertrekt na 15 jaar
2. Levensduur datacentrum verschilt van levensduur warmtenet

1. WoCo's halen hun 70% draagvlak voor collectieve aansluitingen niet (2600 v 5200 wonigen)
2. Volloopsnelheid lijkt niet haalbaar i.v.m. kosten en planning in pandige aanpassingen
3. WoCo's geven geen commitment op aansluitlijst

1. Nieuwe inzichten leiden tot betere oplossingen. 2. Partijen lopen tegen nieuwe of onvoorziene dilemma's aan
1. Verschil in beleving en draagvlak voor specifieke thema's en risico's tussen partners en partijen 2. Bezuinigingen, politieke prioriteitstelling (Corona bv) 3. Inzage en/of (bestuurlijke) beslissingstermijnen nemen meer tijd in beslag dan verwacht
1. vertraging in de verplaatsing Pompgemaal naar Zwanenburg 2. RWZI verkoopt niet/stelt niet ter beschikking aan gemeente 3. Andere beleidsprioriteiten gemeente leiden tot andere bestemming 4. bestemming/vergunningen traject niet succesvol
1. Er is geen fysieke ruimte 2. De vergunning komen niet rond 3. Weerstand vanuit omgeving 4. Onvoldoende vermogen vanuit E&G (Elektriciteit & Gas)
1. Mensen willen geen bron bij hun woning. 2. Ecologie of bomen beperken de mogelijkheden. 3. Door regeling PAS 4. Ontwikkelingsplan RWZI vertraagd door weerstand i.v.m. grote aantal te realiseren functies op deze relatief kleine ruimte
1. Beide trajecten omvatten ondergrondse werkzaamheden en daar waar de werkzaamheden op dezelfde locatie worden uitgevoerd is afstemming vereist. 2. Planning IVORIM en planning Warmtenet Meerwijk lopen niet synchroon

Gevolg waardoor....."	Kans	Geld	Tijd	Kwaliteit
1. Onvoldoende restwarmte beschikbaar voor Schalkwijk 2. Extra kosten 3. Geothermie wordt primaire bron: Vertraging	4	4	5	4
1. Financieringsbesluit wordt niet genomen 2. Vertraging (onderzoek andere financieringsmogelijkheden), uit de pas met IVORIM 3. Investeringsmandaat niet tijdig verkregen	5	4	5	3
1. Risico voor de continuïteit van de duurzame bron 2. Businesscase niet rondgerekend 3. Geen financieringsbesluit op aanleg leidingen	4	5	1	0
1. Geen financieringsbesluit 2. Volloopsnelheid valt tegen in de uitvoering 3. bijstelling businesscase en planning	4	4	5	2

1. Vertraging 2. Extra kosten	5	4	5	0
1. Vertraging 2. Geen doorgang (door bezuinigingen/ geen financieel draagvlak)	5	2	5	0
1. Warmtenet moet langer/meer dan voorzien draaien op tijdelijke, minder gewenste en/of lokale bronnen 2. Hogere kosten door (ontwikkeling van) andere (duurdere) bronnen 3. Geen Project Close mogelijk	4	5	5	0
1. Directe overschakeling op centrale opwek 2. Vertraging 3. Verlies van klanten (kiezen voor andere oplossingen)	3	4	5	4
1. Vertraging 2. Andere locaties zoeken	4	1	5	0
1. (Deel van) de aan te sluiten woningen loopt vertraging op > oplossingen: vooruit werken of noodketels. 2. Negatieve impact op business case 3. Extra overlast voor omwonenden (agv vertraagde en daarmee langer durende werkzaamheden)	4	3	4	0

Omgeving	Veiligheid	Imago	Score
3	0	4	80
0	0	4	80
4	1	5	64
1	0	3	60

1	0	1	55
0	0	3	50
0	0	2	48
0	0	3	48
4	0	2	48
3	0	1	44

Beheersmaatregel

1. Optimaliseren businesscase HWC warmte, SDE++ over gehele productieketen
2. Bronnenstrategie: vol inzetten op meerdere hoofdbronnen
3. In gesprek met Rijnland blijven, alternatieve locaties in kaart
4. Inzetten op verhogen volloopsnelheid.

1. Met ketenpartners gesprek voeren (optimalisatie) op basis van transparante businesscase
2. BC na elke fase beoordelen en daarna go/no go moment
3. Werken met term sheets als stap in ophalen mandaat.
4. Inzet SAH subsidie

1. Piek- en Backup centrale inzetten
2. Warmtenet voorzien van warmte vanuit meerdere bronnen (bronnenstrategie: geothermie, aquathermie)
4. Andere brontypes onderzoeken

1. Huurdersonderzoek en communicatietraject om draagvlak van huurders (70% benodigd bij individuele aansluitingen) te verhogen
2. Commitment corporaties bevestigen
3. Scenario's voorzien van bandbreedte aantallen aansluitingen
4. Inzicht in begroting bouwkundige aanpassing (door middel van woningschouw)
5. Tijdelijk 90 graden aanbieden bij winterpiek
6. Vastleggen extra aansluitpotentieel

1. Scenario's afwegen in het VO en DO traject
2. Consent over aanpak en ontwerp
3. Proces afspraken met de ketenpartners over procedure wijzigingsvoorstellen en aanpassingen

1. Bestuur/Management verschillende organisaties goed meenemen in tussenstappen, zodat duidelijk blijft waar de gevoeligheden zitten.
2. Beslissingen goed plannen en voorbereiden bij alle partners.
3. Anticiperen op te maken kosten binnen begroting verschiollende organisaties

1. Voorkeur invulling RWZI binnen gemeentelijke beleidskeuzes
2. Bestuurlijke afspraken maken met Rijnland over inzet RWZI
3. Alternatieve locatie vastleggen

1. Afspraken maken en vastleggen voor de locatie(s) in Meerwijk. Evt back up scenario met kleinere opwekkers verspreid en gefaseerd in de wijk.
2. Terreineigenaren/-gebruikers een voordeel bieden (na selectie locatie)
3. Tijdig aan tafel met Alliander.
4. Omgevingsscan tijdelijke opwek Meerwijk uitvoeren (Qirion)

1. Geen locatie zoeken heel dichtbij woningen.
2. Integreren van installatie(s) met andere gebouwen met publieke functie.
3. Aantrekkelijk vormgeven van tijdelijke en permanente bronnen.

1. Samenwerking met IVORIM zo inrichten dat afhankelijkheid van hun planning maar beperkt negatieve impact heeft op Warmtenet.
- 2 Uitvoeren procesopdracht (onderzoeken verdere afstemming / techniek)
3. Detailengineering/planning uitwerken
4. In overleg met ondergrondse partners (Liander/ Kabelaaars/ Waterbedrijven)

Kans

Mate van waarschijnlijkheid dat onzekerheid optr

Klasse	Omschrijving	Gem.
0	Treedt niet op (0%)	0%
1	Zeer kleine kans (0 - 1%)	1%
2	Kleine kans (1 - 10%)	6%
3	Kans bestaat (10 - 25%)	18%
4	Reële kans (25 - 50%)	38%
5	Grote kans (50 - 100%)	75%

Omgeving

Klasse
0
1
2
3
4
5

Geld

Mate van financiële gevolgen voor OG.

Klasse	Omschrijving	Gem.
0	Geen (€0)	€ -
1	Zeer klein (€0 - €10.000)	€ 5.000
2	Klein (€10.000 - €30.000)	€ 20.000
3	Matig (€50.000 - €75.000)	€ 62.500
4	Groot (€100.000 - €200.000)	€ 150.000
5	Zeer groot (€200.000 - €1.000.000)	€ 600.000

Veiligheid

Klasse
0
1
2
3
4
5

Tijd

Mate van vertraging in weken.

Klasse	Omschrijving	Gem.
0	Geen (0 w)	0
1	Zeer klein (1 – 2 weken)	2 weken
2	Klein (3 - 4 weken)	4 weken
3	Matig (5 – 9 weken)	7 weken
4	Groot (10 – 19 weken)	15 weken
5	Zeer groot (20 – 40 weken)	30 weken

Imago

Klasse
0
1
2
3
4
5

Kwaliteit

0	Eis wordt gehaald (optie voor restrisico)
1	Buiten toleranties, onzichtbaar reparabel zodanig dat e
2	Buiten toleranties, reparabel, reparatie zichtbaar, eis v
3	Afwijking niet reparabel, extra onderhoud nodig gedur
4	Afwijking niet reparabel blijvend functie verlies
5	Afwijking onacceptabel voor functie opnieuw uitvoere

Omschrijving
Geen - Er is geen omgevingsrisico, buurt is tevreden
Zeer klein - Eén bewoner beklagt zich, geen gevolgen voor proces
Klein - Een handjevol bewoners beklagen zich,
Matig - Buurt komt in opstand, zoekt plaatselijke pers
Groot - Wijk komt in opstand, verenigt zich, zoekt plaatselijke pers
Zeer groot - Wijk komt in opstand, zoekt plaatselijke/landelijke pers, start juridische procedure(s)

Omschrijving
Veilig (optie voor restrisico)
Lichte blessure
Licht gewond, medische assistentie nodig
Zwaar gewond
Ernstige verminking, blijven letsel
Dodelijke afloop

Omschrijving
Geen - Geen imagoevolgen
Zeer klein - Individueel. Procesmanager
Klein - Persoonlijke kring, Procesteam/afd. GOB
Matig - Plaatselijke pers, Politiek/Bestuur
Groot - Regionale pers, Politiek/Bestuur
Zeer groot - landelijke pers, Politiek/Bestuur