

PER AANGETEKENDE POST VERZONDEN

Gemeente Haarlem
College van Burgemeester en Wethouders
Postbus 511
2003 PB Haarlem

DATUM: 30 april 2021
ONDERWERP: Jaarrekening 2020

ONS KENMERK:
UW KENMERK:

Geacht College,

Hierbij bied ik u het financieel jaarverslag 2020 en de rekening van baten en lasten 2020 van onze Stichting aan. Voor een beschrijving van de activiteiten en werking in dit jaar verwijs ik graag naar ons inhoudelijk jaarverslag. Dit inhoudelijke verslag volgt in de week van 3 mei.

Resultaat

De jaarrekening 2020 kent een uitzonderlijk exploitatieresultaat van € 1.090.591. Dit resultaat is geheel toe te schrijven aan een uitzonderlijk Coronajaar. Een jaar waarin het museum tot groot verdriet van bezoekers en medewerkers vele maanden de deuren gesloten hield. Een jaar waarin we, met grote dankbaarheid, een beroep hebben mogen doen op genereuze steunmaatregelen, zowel vanuit gemeente en vanuit het Rijk (via het Mondriaanfonds), geflankeerd door generieke steunmaatregelen en door ons aangevraagde extra fondsbijdragen voor Corona-gerelateerde projecten. Een jaar waarin we geplande tentoonstellingen moesten uitstellen of annuleren en waarin nauwelijks off-line activiteiten plaatsvonden. Een jaar waarin we de middelen vanuit de steunmaatregelen daarom niet volledig hebben hoeven te benutten, maar die van groot belang zijn om ook de Coronatekortingen in 2021 op te vangen.

Het positieve exploitatieresultaat is te herleiden tot het bovenstaande in combinatie met de eenmalige additionele exploitatiesubsidie van € 350.000 die gemeente had toegekend in 2020 naar aanleiding van de resultaten van het BMC-rapport. Deze is geplaatst bij de buitengewone baten en lasten. Aanvullend is € 880.991 vastgelegd in een bestemmingsreserve corona voor 2021.

Bij de resultaatsbestemming 2020 is € 121.511 ten gunste van de algemene reserve gebracht. Het eigen vermogen (exclusief bestemmings- en aankoopfondsen) per ultimo 2020 komt uit op € 178.356 (2020: € 56.845,- positief). De toelichting op de diverse posten is opgenomen in de specificatie van de jaarrekening. Korthedshalve wordt naar deze toelichting verwezen.

Verzoek t.a.v. bestemmingsreserve Corona

Het Frans Hals Museum verzoekt de gemeente een deel van het ontstane positieve resultaat ten gevolge van de verstrekte Coronasteun te mogen bestemmen voor de voorziene Coronatekortten in 2021. Er is hiervoor in de jaarrekening een bestemmingsreserve Corona van € 880.991 opgenomen, bestaande uit zowel steun van gemeente als van het Rijk via het Mondriaanfonds. We dienen dit verzoek middels dit schrijven formeel in, omdat de reserve hoger is dan 10% van de aanvullende Coronasteun die we van de gemeente voor 2020 hebben ontvangen.

Continuïteit

De jaarrekening is voorzien van een goedkeurende verklaring van de accountant. De accountant plaatst echter voor het tweede opeenvolgende jaar vragen bij de continuïteit van het museum. Dat mag wellicht op het eerste zicht vreemd lijken, gezien het positieve resultaat. Maar wanneer we dieper op de cijfers inzoomen, en het Corona-effect en de eenmalige additionele subsidie van € 350.000 buiten beschouwing laten, is er nog steeds sprake van een structureel tekort.

In het proces van het opstellen van deze jaarrekening heeft de accountant een second opinion van een tweede partner ingesteld en het museum extensief bevraagd met betrekking tot de structurele tekorten, de wederom voor de tweede keer niet door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting voor 2020 die ook pre-Corona een substantieel tekort liet zien van € 370.804 (gecorrigeerde versie van 10-4-2021). De impact van Corona op een al zeer fragiele en financieel kwetsbare organisatie is zorgelijk, met name voor de komende jaren, waarin de coronasteun wellicht is afgebouwd, de toekomstige bezoekersstromen nog zeer onzeker zijn en het museum over slechts een zeer minimaal eigen vermogen beschikt om tegenvallende inkomsten op te vangen.

Toekomstverwachtingen

Het afronden van de jaarrekening was door het uitzonderlijke jaar, waarin Corona de gehele bedrijfsvoering, maar ook de cijfers op z'n kop zette, een intensieve exercitie. Het museum wist voor de periode 2021-2024 een positie in de Regionale Basis Infrastructuur te verwerven, samen met het Amsterdam Museum. Dat is een grote eer en kans maar levert geen continuïteit op voor de reguliere werking aangezien de BIS-gelden moeten worden besteed aan het additionele gemeenschappelijke project 'Gezichten van Noord-Holland'. Het afgelopen Coronajaar leverde het museum additionele inspanningen met betrekking tot het mogelijk maken van een toekomstbestendig museum. Tijdens de eerste lockdown stelde het museum toekomstscenario's op, er werd een second opinion uitgevoerd door Berenschot, er is in samenwerking met de afdeling Vastgoed en ToornendPartners een inventarisatie gemaakt van het meerjarenonderhoud en we hebben de collectie-inspectie van Helicon gefaciliteerd.

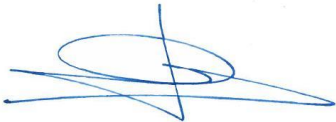
We hebben u en uw daadkracht hard nodig om vervolgstappen richting een duurzame en betekenisvolle toekomst te zetten waarbij het museum de collectie van de stad maximaal kan inzetten voor het economische en geestelijke welzijn van de Haarlemer. Nogmaals benadrukken wij de urgentie om een stabiele financiële basis onder de werking van het museum te leggen. We verzoeken het College om de voorgestelde stappen uit de informatienota van maart 2021 zo snel als mogelijk te zetten. We hopen daarbij van harte dat bij het vaststellen van de kadernota over enkele weken al

MEET AT
**FRANS HALS
MUSEUM**
HAARLEM

een eerste besluit genomen kan worden. Daarnaast dringen wij er op aan dat het college aan het museum uiterlijk september 2021 een heldere opdracht, gekoppeld aan passende middelen om aan deze opdracht te kunnen voldoen, kan voorleggen. Een integrale oplossing voor zowel collectiebeheer, depotsituatie, vastgoed, meerjarenonderhoud en archiefbeheer maken daar onlosmakelijk deel van uit. Op die wijze kan het museum vorm geven aan zijn meerjarenbeleidsplan en bijbehorende begroting en er alles op in zetten om van onschatbare waarde zijn voor de stad, haar inwoners, ondernemers en bezoekers.

Voor het beantwoorden van verdere vragen ben ik gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,



Ann Demeester
Directeur