

Raadsstuk 197/2007
B&W datum 4 september 2007
Sector/Afd MO/cultuur
Reg.nr(s) 07/113401

Onderwerp **Principebesluit verzelfstandiging Frans Hals Museum**

Aan de Raad der gemeente Haarlem

Voorgeschiedenis

In het Plan van Aanpak “Verzelfstandigingsonderzoeken Haarlem 2005” is de aanzet gegeven om de mogelijkheden van verzelfstandiging voor tien gemeentelijke onderdelen nader te onderzoeken (B&W nota CS/BGS/2005/05). Het Frans Hals Museum (incl. De Hallen Haarlem, hierna: Museum) is één van de onderdelen die in dit plan is opgenomen in de lijst van te verzelfstandigen onderdelen.

De gemeente Haarlem wil toe naar een kleinere, flexibele organisatie, welke zich richt op de regierol bij uitvoerende taken. Tevens wil de gemeente meer bestuurlijke vrijheid voor de te verzelfstandigen onderdelen, zodat deze meer mogelijkheden hebben om bedrijfsmatiger en klantgerichter te werken. En het Museum kan daardoor zijn kunst- en beleidsdoelstellingen efficiënter en effectiever bereiken.

Daardoor kan het Museum zich ontwikkelen op basis van cultureel ondernemersschap en daarmee extra financiële middelen aantrekken voor nieuw beleid, nieuwe activiteiten en exposities.

Het beleid van het verzelfstandigde Museum moet aantrekkelijk zijn voor subsidiënten en sponsors.

Een levendig, dynamisch en actief museum is voor de gemeente van groot belang:

- bevordert het actief gebruik van historische gebouwen (gemeentelijke monumenten) en collectie;
- draagt bij aan de city marketing van de gemeente Haarlem als cultureel en toeristisch centrum op de Noord-as van de Randstad (Amsterdam, Amstelveen, Haarlem);
- draagt bij aan het behoud van de identiteit van de stad voor haar bewoners.

De gebouwen (monumenten) en de collectie maken geen deel uit van de verzelfstandiging doch blijven eigendom van de gemeente.

Belang van verzelfstandiging

De verzelfstandiging van het Museum kan nagenoeg budgettair neutraal. De verzelfstandiging is wenselijk om het Museum in staat te stellen slagvaardig en zakelijk uitvoering te geven aan de verdere groei en ontwikkeling van het Museum. Verzelfstandigd worden de activiteiten van het Museum in de ruimste zin des woords, daaronder begrepen activiteiten van museaal beheer en behoud, organiseren van tentoonstellingen, presentatie van de eigen collectie, (commerciële) exploitatie, organiseren en uitvoeren van wetenschappelijke en educatieve

projecten, het beheer en onderhoud van de gemeentelijke collectie, registratie van kunst en samenwerking met derden.

De verzelfstandiging betekent voor de gemeente dat deze in de toekomst geen financiële risico's meer loopt op museaal terrein, en voor het Museum dat het strategische mogelijkheden krijgt tot verdere groei.

Uitgangspunten uitwerking principebesluit

- a. Er worden bij de verzelfstandiging van het Frans Hals Museum twee stichtingen opgericht: een voor het Frans Hals Museum en een voor De Hallen. Belangrijke reden hiervoor is het kunnen aanboren van specifieke subsidiestromen (bijv. voor hedendaagse kunst). Beide stichtingen worden bestuurd door dezelfde directie en dezelfde Raad van Toezicht.
- b. De op te richten stichtingen krijgen gezamenlijk een lening van € 500.000, af te lossen aan de gemeente in 10 jaar, te beginnen in 2009. Van deze lening ontvangt het Frans Hals Museum € 350.000 en De Hallen € 150.000 als (vreemd) vermogen op de openingsbalans.
- c. De arbeidsvoorwaarden voor het zittende personeel blijven ongewijzigd. Personeel dat na de verzelfstandiging in dienst treedt zal worden aangesteld volgens een in de museale wereld gangbare CAO.
- d. Het Museum wordt verplicht de benodigde FTE's voor de bedrijfsvoering binnen de gemeentelijke formatie te vervullen.
- e. De collectie en gebouwen (monumenten) blijven eigendom van de gemeente.
- f. Voor het gebruik van het vastgoed (inclusief het nieuw te bouwen depot) wordt een marktconforme huur betaald welke via een huursubsidie zal worden vergoed.

Financiële consequenties

Het verzelfstandigde Museum zal een efficiënte bedrijfsvoering moeten opzetten. Hiervoor is een formatie van 4 FTE noodzakelijk, in kosten: € 243.700. In aanvulling hierop dient de taakstelling op de middelenfuncties ook door het Museum te worden ingevuld. Het College van B&W heeft in 2006 besloten de formatie (met daarin begrepen de overhead voor het Museum) met 17% terug te brengen. Dit betekent een taakstelling voor het Museum van € 41.300. Per saldo is er voor de 4 FTE een budget beschikbaar van € 202.400. Derhalve resulteert voor 4 FTE aan frictiekosten (€ 202.400), aangezien het museum die kosten moet maken en de gemeente bovendien (tijdelijk) de kosten voor die (34) medewerkers nog behoudt. Op grond van afspraken in het Sociaal Statuut 2006 zullen er niet automatisch medewerkers van de gemeente Haarlem naar het Museum overgaan. Dit zou betekenen dat er maximale frictiekosten zijn ad de genoemde € 202.400. Aan de verzelfstandiging verbindt de gemeente de volgende voorwaarde: het Museum wordt verplicht deze 4 FTE binnen de gemeentelijke formatie te vervullen, behoudens voor de taken op financieel-administratief gebied (is 1 FTE aan taken). Het budget voor deze FTE is flexibel door het Museum aan te wenden voor vaste formatie danwel externe inhuur. De verplichting om van de gemeentelijke formatie gebruik te maken geldt voor overheadtaken en loopt tot ultimo 2010. Daarbij zijn gemeente en Museum gezamenlijk verantwoordelijk voor zowel de kwantiteit als de kwaliteit van de bezetting hiervan.

De huidige medewerkers zullen niet overgaan naar een andere CAO en pensioenfonds. Zij kunnen via een B-3 stichting in het ABP blijven. Voor de gemeente heeft dit geen financiële gevolgen.

Het personeel is, in aanwezigheid van enkele OR-leden, in een tweetal bijeenkomsten geïnformeerd over het verzelfstandigingsproces, waarover een positief oordeel is uitgesproken. Ook de voorzitter en secretaris van de OR zijn geïnformeerd.

De kosten voor huisvesting moeten nog nader worden vastgesteld. Er is nog geen rekening gehouden met de mogelijke consequenties van kostprijsdekkende verhuur van de gebouwen aan het Museum.

Conclusie

De raad heeft als uitgangspunten geformuleerd:

1. zoveel mogelijk op afstand zetten van uitvoerende taken;
2. verbeteren van de (kwaliteit van) dienstverlening;
3. realiseren van besparingen door middel van verhoging van de efficiency en effectiviteit.

Op basis van deze uitgangspunten concludeert het college dat de uitkomst van dit onderzoek voldoende zicht biedt op realisering van de uitgangspunten, zij het dat de financiële voordelen zich eerst in de toekomst volledig zullen manifesteren.

Wij stellen de raad voor:

1. in principe in te stemmen met de verzelfstandiging van het Frans Hals Museum;
2. het college op te dragen de verzelfstandiging verder uit te werken tot een definitief besluit op basis van de in dit voorstel aangegeven lijnen.

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris,
drs. W.J. Sleddering

de burgemeester,
mr. B.B. Schneiders

De Raad der gemeente Haarlem,

Gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders;

Besluit:

1. in principe in te stemmen met de verzelfstandiging van het Frans Hals Museum;
2. het college op te dragen de verzelfstandiging verder uit te werken tot een definitief besluit op basis van de in dit voorstel aangegeven lijnen

Gedaan in de vergadering van

De griffier

De voorzitter,