



Onderwerp Zienswijze ontwerpbegroting 2023 Gemeenschappelijke regeling Noord-Hollands Archief. Uitvoering jaarrekening 2021 en ontwerpbegroting 2022.	
Nummer	2022/643490
Portefeuillehouder	Meijs, M.-Th.
Programma/beleidsveld	4.2 Economie, toerisme en cultuur
Afdeling	ECDW
Auteur	Vroom, C. en Dool, van den W.
Telefoonnummer	023-5114885
Email	cvroom@haarlem.nl
Kernboodschap	De gemeente Haarlem neemt samen met de gemeente Velsen en het Rijk deel aan de 'Gemeenschappelijke Regeling Noord-Hollands Archief'. Op 22 april 2022 heeft het algemeen bestuur van het Noord-Hollands Archief de ontwerpbegroting 2023 vastgesteld. De begroting geeft inzicht in baten en lasten van de wettelijke taken en overige activiteiten in 2023. De raad heeft conform de gemeenschappelijke regeling de gelegenheid haar zienswijze over de ontwerpbegroting kenbaar te maken. De raad wordt voorgesteld de zienswijze 'geen bezwaar' af te geven met de kanttekening dat de GR NHA de partners actief blijft informeren over de gevolgen van de nieuwe Archiefwet en de uittreding van het rijk per 2024. Ook vragen wij aandacht voor de kostenontwikkeling in relatie tot de dienstverlening en bijdrage aan de GR. Over de uittreding van het rijk uit de 'Gemeenschappelijke Regeling Noord-Hollands Archief' wordt de raad door het college apart geïnformeerd (informatienota 2022/643458). Tevens zijn, ter informatie, de jaarrekening 2021 en de ontwerpbegroting 2022 bijgevoegd. De jaarrekening 2021 wordt afgesloten een positief resultaat ad. € 312.145,-. De begroting 2022 is vanwege diverse bijstellingen van bijdragen (zoals indexerende of bijdragen fondsen) en/of uitgaven, die nu pas bekend zijn geworden, herzien.
Behandelveorstel voor commissie	De commissie Ontwikkeling wordt verzocht advies te geven aan de raad over het voorstel van het college in paragraaf 2 en over de wijze van agendering van het raadsstuk in de raadsvergadering.
Relevante eerdere besluiten	2019/ 789587 Dienstverleningsovereenkomst digitale archivering Noord-Hollands Archief 2022/ 661351 Informatie uittreden rijk uit regionale historische centra en nieuwe WGR

Besluit College d.d. 17 mei 2022	1. Het college stelt het voorstel aan de raad vast. de secretaris, de burgemeester,
Besluit Raad d.d. (wordt ingevuld door de griffie)	De raad der gemeente Haarlem, Gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders, Besluit: 1. Haar zienswijze ‘geen bezwaar’ bij de ontwerpbegroting 2023 van het Noord-Hollands Archief kenbaar te maken en geeft daarbij aan dat zij ervan uitgaat dat het Noord-Hollands Archief: a. de afspraken over de btw koepelvrijstelling met de belastingdienst in 2022 bestendigd; b. de eventuele financiële gevolgen van de nieuwe Archiefwet in principe binnen de eigen begroting te verwerken en afspraken te maken met het rijk over de incidentele kosten; c. de partners actief blijft informeren over de uittreding van het rijk uit de regeling; d. aandacht heeft voor de financiering (ook op langere termijn) in relatie tot de kostenontwikkeling, dienstverlening en bijdrage aan de GR; e. de aanbevelingen van de accountant in de organisatie implementeert; f. zorg te dragen voor de teruggave van een eenmalige vergoeding van het Rijk, ten behoeve van de investering in het e-depot, waaraan de aangesloten overheden naar rato hebben bijgedragen. 2. Haar zienswijze bij de ontwerpbegroting 2023 aan het bestuur van het Noord-Hollands Archief mee te delen. de griffier, de voorzitter,

1. Inleiding

De gemeente Haarlem neemt samen met de gemeente Velsen en het ministerie van OCW deel aan de Gemeenschappelijke Regeling Noord-Hollands Archief, hierna te noemen: ‘NHA’. Het NHA is het



historisch informatiecentrum voor de gemeente Haarlem, de provincie Noord-Holland en de omliggende gemeenten. Het NHA bewaart, bewerkt, restaureert en acquireert archieven en maakt deze (digitaal) toegankelijk. De aangesloten overheidsorganisaties kunnen bij het NHA terecht voor advies. Tijdens regiobijeenkomsten worden de partners bijgepraat over ontwikkelingen zoals de transformatie van het papier naar een volledig digitaal archief en is er ruimte om met elkaar in gesprek te gaan. Het NHA geeft uitvoering aan de Archiefwet: het toezicht en inspectie op de kwaliteit van de informatiehuishouding van de aangesloten overheden.

Het beheren van de archieven vindt op twee locaties in Haarlem plaats: de Kleine Houtweg 18 en de Jansstraat 40. Bezoekers kunnen in de studiezaal van de Janskerk terecht waar het publiekscentrum is gevestigd. Daar is ook een permanente tentoonstellingsruimte en een ruimte voor wisselende exposities.

Op 22 april 2022 heeft het algemeen bestuur van het NHA de ontwerpbegroting 2023 vastgesteld (Bijlage 1). De ontwerpbegroting is op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen vervolgens toegezonden aan de raden van de deelnemende gemeenten. De raden worden altijd in de gelegenheid gesteld voor 1 juli a.s. hun zienswijze kenbaar te maken over deze ontwerpbegroting. De ontwerpbegroting wordt daarna door het algemeen bestuur van het NHA ingediend bij Gedeputeerde Staten van de provincie Noord-Holland.

Er is een aantal belangrijke ontwikkelingen waarover het college de raad informeert:

1. Nu het ministerie van OCW met ingang van 2024 uit alle Regionale Historische Centra (RHC's) treedt, krijgt de samenwerking met OCW een andere vorm. Zo komt per 2024 een einde aan het gemeenschappelijke e-depot met het Nationaal Archief en wordt de partnerbijdrage van OCW omgezet in een (structurele) specifieke uitkering aan het NHA. De uittreding van het rijk uit de GR NHA wordt in een aparte informatienota toegelicht.
2. De conceptwetsvoorstel Archiefwet 2021 is op 17 november 2021 ingediend bij de Tweede Kamer. Het concept wetsvoorstel Archiefwet strekt tot modernisering van de Archiefwet 1995, zodat deze beter aansluit bij de praktijk van het digitale informatiebeheer. Veel wijzigingen hebben een redactioneel karakter. Een belangrijke wijziging is dat overheden de te bewaren informatie straks al na tien in plaats van na twintig jaar overbrengen naar een archiefdienst waar iedereen de informatie kan raadplegen. Dit heeft naar verwachting ook financiële consequenties, zoals de bij punt 4 genoemde uitbreiding van depotruimte en eventuele implementatiekosten voor het veranderende toezicht en ondersteuning. Gemeenten en 'gemeenschappelijke regelingen' zijn (voor zover ze dat nu nog niet doen) voortaan verplicht een archivaris aan te stellen (met daaraan verbonden opleidingskosten). In de Archiefwet worden tevens de afspraken met betrekking tot de financieringssystematiek van de RHC's vastgelegd na uittreding van het rijk in 2024.

3. De Wet Gemeenschappelijke regeling wijzigt per 1 juli 2022. De samenwerkingsverbanden krijgen tot 1 januari 2024 de tijd de gemeenschappelijke regeling hierop aan te passen. Voor het NHA valt de nieuwe wet samen met de uittreding van het rijk dat gevolgen heeft voor het bestuur en het delegatiebesluit. De gemeenteraad wordt over de nieuwe wet nog apart geïnformeerd.
4. Het NHA loopt tegen de grenzen van zijn depotruimte aan. De huidige depotruimte is voor meer dan 90 procent in gebruik. Door het verkorten van de overbrengingstermijn is naar verwachting tot 2035 behoefte aan circa 30% extra depotruimte. Er is verkennend onderzoek gedaan door Toornend en Partners in opdracht van het NHA en de gemeente Haarlem om te komen tot een nieuw gezamenlijk depot ten behoeve van meerdere gebruikers. Nu de vraag in kaart is gebracht doet een (gezamenlijke) procesmanager bij de gemeente onderzoek naar een geschikte plek voor het nieuwe depot. Het NHA verbindt hieraan de voorwaarde dat het onderzoek sowieso iets voor het NHA moet opleveren: zicht op depotruimte.

Het college informeert de raad met dit raadsvoorstel tevens over de herziene begroting 2022 en de financiële en inhoudelijke jaarstukken van het NHA (bijlage 3 tot en met 7).

2. Voorstel aan de raad

Het college stelt de raad voor:

1. Haar zienswijze 'geen bezwaar' bij de ontwerpbegroting 2023 van het Noord-Hollands Archief kenbaar te maken en geeft daarbij aan dat zij ervan uitgaat dat het Noord-Hollands Archief:
 - a. de afspraken over de btw koepelvrijstelling met de belastingdienst in 2022 bestendigd;
 - b. de eventuele financiële gevolgen van de nieuwe Archiefwet in principe binnen de eigen begroting te verwerken en afspraken te maken met het rijk over de incidentele kosten;
 - c. de partners actief blijft informeren over de uittreding van het rijk uit de regeling;
 - d. aandacht heeft voor de financiering (ook op langere termijn) in relatie tot de kostenontwikkeling, dienstverlening en bijdrage aan de GR;
 - e. de aanbevelingen van de accountant in de organisatie implementeert;
 - f. zorg te dragen voor de teruggave van een eenmalige vergoeding van het Rijk, ten behoeve van de investering in het e-depot, waaraan de aangesloten overheden naar rato hebben bijgedragen.
2. Haar zienswijze bij de ontwerpbegroting 2023 aan het bestuur van het Noord-Hollands Archief mee te delen.



3. Beoogd resultaat

Met een positief advies van de gemeenteraden kan het algemeen bestuur van het NHA de ontwerpbegroting 2023 definitief vaststellen. Met dit besluit wordt voldaan aan de verplichting die de gemeente Haarlem en het NHA met elkaar hebben in de Gemeenschappelijke Regeling evenals aan het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten.

4. Argumenten

1. De ontwerpbegroting 2023 past binnen het ingezette beleid

Het NHA is het historisch informatiecentrum voor Haarlem en de regio. Het NHA behartigt de belangen van de gemeente Haarlem betreffende de gemeentelijke archiefbewaarplaats. Daarnaast dragen de publieke dienstverlening en de publieksactiviteiten van het NHA bij aan een gevarieerd aanbod van cultuur in Haarlem, zodat de deelname aan kunst en cultuur door inwoners en bezoekers wordt behouden en versterkt.

Begrotingsvoorschriften voor de gemeenschappelijke regeling NHA

Het Besluit begroting en verantwoording (BBV) is een van de pijlers voor het opstellen van de begroting, de uitvoeringsinformatie en de jaarstukken van de GR. Het NHA past de aanvullende regels, die door de minister zijn gesteld, dan ook toe op de jaarstukken en begroting. Alle activiteiten van het NHA vallen onder één programma *Sport Cultuur en Recreatie taakveld musea*.

De partnerbijdrage van de gemeente Haarlem voor 2023 inclusief de (op grond van de regeling verplichte) huurbijdrage voor de Janskerk is begroot op € 2.174.030. Daarnaast ontvangt het NHA een bijdrage voor het beheer van de Oude Boekerij/Bijzondere Collecties van €113.568. De bijdrage voor het NHA is structureel en past binnen het hiervoor in programma 4.2 begrote bedrag.

De kosten voor de dienstverleningsovereenkomst (DVO) voor de aansluiting op en ontwikkeling van het eigen E-depot in 2023 is begroot op € 238.022. Op basis van het toenemende inwoneraantal wordt de definitieve bijdrage aan het e-depot in 2023 vastgesteld. De kosten van het DVO zijn structureel en passen binnen het begrote budget van programma 4.2.

In het beleidsplan '*Klaar voor de Toekomst*' zijn de speerpunten voor de jaren 2021-2024 benoemd. Deze speerpunten zijn uitgewerkt in verschillende actielijnen. Een belangrijke ontwikkeling is de digitalisering. Bij de overbrenging van (overheids-) archieven toetst de inspectie of de bestanden voldoen aan de wettelijke eisen. Momenteel gaat het nog hoofdzakelijk om analoge (papier) archieven echter de komende jaren verschuift het accent naar digitale archieven. Voor de decentrale overheidspartners heeft het NHA daarom geïnvesteerd in een eigen e-depot om er zeker van te zijn dat het NHA de wettelijke taak als archiefbewaarplaats voor alle partners kan waarmaken nu het Nationaal Archief zijn e-depot vanaf 2024 niet meer aan het NHA beschikbaar stelt. Het ministerie heeft toegezegd (eenmalig) aan de investering in het eigen e-depot van het NHA te zullen bijdragen.

2. Het NHA behaalde een positief resultaat over 2021 van ruim drie ton

Het college informeert de raad over de financiële en inhoudelijke jaarstukken van NHA. De jaarrekening en het jaarverslag 2021 zijn in de bestuursvergadering van 22 april j.l. conform de afspraken in de Gemeenschappelijke Regeling door het algemeen bestuur vastgesteld. Het jaar 2021 is afgesloten met een positief resultaat van € 312.145. De structurele exploitatieruimte is in 2021 toegenomen, omdat de baten sterker stijgen dan de lasten. De personeelskosten voor het project digitalisering vielen lager uit dan begroot; het NHA kan door de krapte op de arbeidsmarkt met moeite aan personeel komen waardoor vacatures niet direct worden ingevuld en personeel (met ICT specialisme) moet worden ingehuurd. Dit heeft gevolgen voor het tempo waarin de aansluiting van overheden op het e-depot worden gerealiseerd. De inkomsten waren hoger als gevolg van niet begrote indexatie van de bijdragen. Met het positief resultaat kan het NHA volgend jaar een aantal specifieke projecten financieren (collectiebeheer) en een bestemmingsreserve instellen voor de mogelijke frictiekosten in 2024 op het moment dat het rijk uit de regeling treedt. Aan deze reserve wordt € 263.770 van het exploitatieresultaat gedoteerd. Zie verder 5.1.

Goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening

Het NHA heeft zowel een goedkeurende verklaring inzake de getrouwheid als ook een goedkeurende verklaring over de rechtmatigheid. De interne organisatie is qua bezetting beperkt waardoor inherent hieraan de controle-technische functiescheiding niet altijd is te realiseren. Wel krijgt de interne beheersorganisatie de nodige aandacht. De accountant doet aanbevelingen om het interne beheersingssysteem verder te verbeteren o.a. voor de inkoop (prestatieverklaring) en autorisaties. Het NHA zal hierop de aanbevelingen in de interne beheersorganisatie implementeren.

3. Beleidsplan 'Klaar voor de Toekomst' 2021-2024: jaarplan 2021

De coronacrisis maakte eens te meer duidelijk hoe belangrijk een hoog niveau van digitale dienstverlening is om de maatschappelijke taken onder alle omstandigheden goed te kunnen vervullen. Dat brengt het NHA tot de conclusie dat zij nog veel meer kunnen en moeten doen met de digitale toegankelijkheid, herbruikbaarheid en doorzoekbaarheid van onze bronnen en data. Net als in de fysieke domein geldt ook voor het digitale domein dat het groter en zwaarder maken van een 'constructie' vraagt om versteviging van de fundering. Daarom geeft het NHA een impuls aan de kwaliteit, kwantiteit en standaardisatie van de collectiedata. Zo zorgt men dat zij klaar is voor de toekomst om ook in de digitale samenleving te kunnen blijven fungeren als de bron van betrouwbare informatie over zowel de lang vervlogen tijden als de meest recente geschiedenis.

Dankzij de wettelijke overbrengingsplicht kan het NHA rekenen op een voortdurende aanwas van overheidsarchieven. De komende periode verwacht het NHA een grotere instroom van zowel papieren als digitale bestanden mede door de nieuwe Archiefwet waarin de overbrengingstermijn terug wordt gebracht van twintig naar tien jaar. De gemeente Haarlemmermeer, waarmee het NHA



een dienstverleningsovereenkomst heeft gesloten, verhuist zijn historisch archief naar het NHA wat overigens een forse ruimteclaim met zich meebrengt.

De afgelopen jaren heeft het NHA samen met andere RHC's en het Nationaal Archief (NA) hard gewerkt aan een gezamenlijk e-depot. Dat traject heeft waardevolle kennis, inzichten en ervaringen opgeleverd, echter het NHA kan vanaf 2024 niet langer van het e-depot van het NA gebruik maken. Een van de inzichten is dat de afhankelijkheden in deze samenwerking het moeilijk maken om de eigen verantwoordelijkheid tegenover andere decentrale overheidspartners adequaat in te vullen. Daarom zijn afgelopen periode pas enkele overheden aangesloten op de gemeenschappelijke preservingsvoorziening, de GR partners als eerste.

4. Duurzaamheidsmaatregelen

Het NHA wil een positieve bijdrage leveren aan de samenleving, het milieu en de leefomgeving en streeft er daarom naar te voldoen aan eisen ten aanzien van duurzaamheid en maatschappelijk ondernemen. Het NHA voldoet voor beide locaties aan de eisen voor het gouden *Green Key-certificaat*.

5. De financiële bijstelling van de partnerbijdrage 2022 is reeds in de begroting voorzien

Het college informeert de raad ook over de herziene begroting 2022 (bijlage 2). De eerder begrote bijdrage van de gemeente Haarlem aan het NHA is conform de Gemeenschappelijke Regeling vermeerderd met de door het Rijk vastgestelde indexering. Daarom wordt de partnerbijdrage in 2022 structureel verhoogd naar € 2.151.950. Ten opzichte van de begroting is dit een kostenstijging van (afgerond) € 26.000. Ten behoeve van aansluiting op het e-Depot van de provincie Noord-Holland, gemeenten en overige overheidsorganisaties en verdere ontwikkeling van het beheer en beschikbaar stellen van digitale archieven is (ook) in 2022 extra personele inzet vereist. De bijkomende personeelskosten stijgen o.a. als gevolg van de nieuwe CAO (thuiswerkvergoeding) en de werving en opleiding van nieuw personeel.

De kosten voor het DVO e-depot stijgen op basis van het toenemend inwoneraantal in Haarlem naar een bedrag van € 238.022 in 2022. Het DVO e-depot is in 2019 afgesloten en wordt elke vijf jaar geëvalueerd.

De (extra) bijdrage van het Rijk voor *Digitale Taken Rijkscollecties* vervalt met ingang van 2022 en daarmee ook de uitvoerende taken. Wel draagt het Rijk eenmalig bij aan de investering in en ontwikkeling van een eigen e-depot. De GR partners en andere overheden hebben hieraan bijgedragen en ontvangen daarom naar rato een bedrag terug. Dit wordt nog in de begroting van 2023 verwerkt en volgend jaar uitgekeerd.

Het besluit heeft geen financiële consequenties, omdat de verhoging van de bijdragen in de programmabegroting onder 4.2 reeds is voorzien. Hoewel de inkomsten en uitgaven met circa 5 ton evenredig stijgen, zijn wij kritisch naar de kostenontwikkeling en de bijdrage die de GR partners en andere overheden moeten betalen. Ervaring leert dat de personeelswerving in een krappe arbeidsmarkt van specialisten ook voor het NHA niet eenvoudig is. Afgelopen jaren zijn de begrote personeelskosten niet volledig besteed wat (mede) leidt tot een positief resultaat. Het NHA zal in dit verband duidelijk moeten maken wat de (eventuele) impact op de ontwikkeling van het eigen e-depot en haar dienstverlening is.

5. Risico's en kanttekeningen

Het NHA heeft vooral te maken met reguliere kosten die vooraf te ramen zijn, zoals personeelskosten, huisvestingskosten ¹ en kosten voor ICT. De risico's van onverwacht hoge uitgaven worden als beperkt aangemerkt.

1. Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het NHA wil over voldoende middelen beschikken om onvoorziene gebeurtenissen op te kunnen vangen zonder genooddaakt te zijn om direct in te grijpen in de begroting of het gevoerde beleid. Echter, een afspraak met de fiscus maakt het instellen van een algemene reserve onmogelijk. Wel is een egalisatiereserve toegestaan en er kunnen bestemmingsreserves worden ingesteld (zie punt 2).

Bestemmingsreserve frictiekosten uittreding rijk per 2024

In 2024 treedt het Rijk uit de gemeenschappelijke regeling waardoor er een risico ontstaat op verminderde opbrengsten. Daarom is een voorstel ter goedkeuring aan het bestuur voorgelegd om een bedrag van € 263.770 uit de resultaatsbestemming van 2021 te reserveren voor het opbouwen van het weerstandsvermogen.

2. De afspraak met de belastingdienst met betrekking tot de btw koepelvrijstelling moet in 2022 worden bestendigd.

De GR NHA heeft in 2008 voor een periode van vijf jaar met de Belastingdienst afspraken gemaakt over de heffing van omzetbelasting (btw) voor de dienstverlening aan haar afnemers te weten het Rijk, de partnergemeenten Haarlem en Velsen en de overige gemeenten waarmee dienstverleningsovereenkomsten zijn gesloten. De afspraak houdt in dat de dienstverlening btw is vrijgesteld (de koepelvrijstelling voor samenwerkingsverbanden die geen activiteiten in algemeen belang uitvoeren). Diensten verricht aan de overige deelnemers zijn in geval van het NHA wél belast met btw. Daarom kan het NHA te veel betaalde btw via het btw compensatiefonds van de gemeente terugkrijgen, dat levert jaarlijks een btw voordeel op. EY adviseert het NHA na onderzoek zo snel

¹ De huursom van de beide locaties wordt op basis van de regeling door de gemeente Haarlem (Jansstraat 40) en het rijk (Kleine Houtweg 18) volledig vergoed.



mogelijk contact op te nemen met de belastingdienst om tot voortzetting van de afspraken uit 2008 te komen. Omdat er ook een actieve meldingsplicht bestaat als door het NHA te weinig btw is afgedragen, loopt het NHA het risico over afgelopen vijf jaar nog een naheffing te krijgen, mocht de afspraak uit worden herroepen. Er is vertrouwen dat de Belastingdienst de koepelvrijstelling voor samenwerkende gemeenten in de GR handhaaft.

3. De financiële gevolgen van de nieuwe Archiefwet zijn nog niet bekend

De nieuwe Archiefwet stelt hogere eisen aan het digitale beheer van overheidsinformatie en archieven. Over de financiële gevolgen van de nieuwe wet is op dit moment nog weinig bekend. De VNG verwacht dat de RHC's met implementatiekosten te maken krijgen en stuurt bij het Rijk aan dat gemeenten voor de eventuele meerkosten voor de implementatie van de wet en de structurele beheerkosten worden gecompenseerd.

4. Terugtrekken van het Rijk uit de Regionale Historische Centra (RHC) per 2024

De partnerbijdrage van OCW wordt per 2024 omgezet in een specifieke uitkering aan het NHA voor hun aandeel in de exploitatielasten. De nieuwe bekostigingssystematiek wordt in de nieuwe Archiefwet 2021 vastgelegd. De gezamenlijke RHC's hebben eerder bij de minister aangedrongen op een onafhankelijke juridische toets op het besluit en het feit dat de RHC's aan robuustheid inleveren als het rijk geen (financiële) partner meer is. Over de uittreding wordt de raad apart geïnformeerd.

De uittreding van het rijk uit de gemeenschappelijke regeling betekent ook een wijziging van de gemeenschappelijke regeling waarvoor uiteindelijk de gemeenteraad haar toestemming zal moeten verlenen.

6. Uitvoering

De zienswijze van de raad over de ontwerpbegroting 2023 wordt zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk op 1 juli 2022 aan het bestuur van het NHA kenbaar gemaakt. Het algemeen bestuur stelt de begroting 2023 daarna definitief vast en stuurt deze met de zienswijze van de raden aan Gedeputeerde Staten van de provincie Noord-Holland. Hiermee wordt voldaan aan de verplichting van de Wet Gemeenschappelijke Regeling.

7. Bijlagen

Bijlage 0: aanbiedingsbrief ontwerpbegroting 2023-2026 NHA

Bijlage 1: Herziene begroting 2022 en ontwerpbegroting 2023-2026 Noord-Hollands Archief

Bijlage 2: Toelichting op de herziene begroting 2022 en ontwerpbegroting 2023-2026

Bijlage 3: Jaarrekening NHA 2021

Bijlage 4: Erratum jaarrekening NHA 2021 (advies EY btw regeling)

Bijlage 5: Aanbiedingsbrief jaarrekening 2021 NHA

Bijlage 6: Jaarverslag NHA 2021

Bijlage 7: Controleverklaring 2021 Noord Hollands Archief