



Haarlem

gemeente Haarlem

Retouradres Postbus 511, 2003 PB Haarlem

Aan de leden van de commissies Bestuur en Ontwikkeling

Datum 22 oktober 2014  
Ons kenmerk STZ/EC  
Contactpersoon P. Vlegels/ S. le Cointre  
Doorkiesnummer 023 – 511 305  
Onderwerp Gemeentelijke borgtocht lening Stichting Hart

Geachte raadsleden,

In september jl. heeft het college kennis genomen van de tussenrapportage van de reorganisatie van Stichting Hart, opgesteld door interim directeur-bestuurder dhr. Haenen.<sup>1</sup> Hart opende bovendien feestelijk haar nieuwe huisvesting op de Kleine Houtweg, waarbij een aantal raadsleden aanwezig was.

Aanleiding voor de reorganisatie van Stichting Hart (hierna: Hart) zijn organisatorische problemen die al langere tijd spelen en die in 2014 tot financiële problemen hebben geleid. De combinatie van een negatief eigen vermogen (doordat het ook de afgelopen jaren niet of nauwelijks is gelukt positieve exploitatiesaldo's te realiseren) en een voorzien tekort op de exploitatie in 2014, leidt eind 2014 tot onoverkomelijke liquiditeitsproblemen. Bij een onveranderd beleid wordt in 2015 een exploitatietekort van ongeveer € 400.000 voorzien dat in de jaren daarna verder zal groeien. De continuïteit van de organisatie wordt hierdoor bedreigd. Een reorganisatie is noodzakelijk.

Om de reorganisatiekosten ter hoogte van € 1,3 miljoen te financieren vraagt Hart een lening aan bij een nader te kiezen bank. De frictiekosten zijn verspreid over de jaren 2014 – 2020. Met de reorganisatie van Hart wordt een belangrijke stap gezet naar een financieel gezond exploitatieresultaat op korte termijn. De lening is nodig om de reorganisatie te realiseren. Inmiddels zijn het nieuwe bedrijfsplan en het reorganisatieplan van Hart door de gemeente beoordeeld en heeft Hart daarbij een verzoek ingediend voor een gemeentelijke borgtocht.

Hierbij informeren wij u dat het college gisteren besloten heeft deze gemeentelijke borgtocht te verlenen. Het is een bevoegdheid van het college om voor deze lening garant te staan. Het collegebesluit en de achterliggende stukken ontvangt u

---

<sup>1</sup> Collegebesluit kenmerk 2014/208497, toegestuurd d.d. 10 september 2014.



Haarlem

2

binnenkort ter informatie. In deze nota staat een nadere onderbouwing van dit besluit en licht het college de afwegingen toe.

Daarbij zijn ook de mogelijke risico's voor de gemeente geschetst en de maatregelen benoemd die de gemeente al getroffen heeft, zoals verscherpt toezicht.

Idealiter had het college, gezien de grote betrokkenheid van de raad bij Hart, het verlenen van de borgtocht eerst met u in commissieverband besproken. Dit om de zienswijze van de raad te kennen, ook al was dit formeel niet noodzakelijk. Gezien echter het gegeven dat per 1 november a.s. een start moet worden gemaakt met het bedrijfsplan, was besluitvorming voor die datum absoluut noodzakelijk.

Het college is er daarbij van uitgegaan dat de continuïteit van Hart ook door de raad van belang wordt geacht, hetgeen de steun op dit moment rechtvaardigt. De gemeente investeerde in nieuwe huisvesting voor Hart (Kleine Houtweg 18 en 24a), waarmee het belang van Hart is onderstreept.<sup>2</sup> In de Cultuurnota Haarlem 2013-2020 is Hart opgenomen in de culturele basisinfrastructuur van Haarlem.

De griffie heeft nog een werkbezoek van de commissie Ontwikkeling aan Hart in voorbereiding, waarbij de heer Haenen zijn plan voor de gezonde (financiële) toekomst aan u zal toelichten.

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris

de burgemeester

J. Scholten

mr. B.B. Schneiders

---

<sup>2</sup> Raadsbesluit kenmerk 2013/25032.