



Haarlem

Maart 2012

Rekenkamercommissie
Haarlem
Postbus 511
2003 PB Haarlem
023-511 30 38

jcaffe@haarlem.nl

Gemeente Haarlem

Jaarverslag 2011 & Jaarplan 2012



Van de voorzitter

“De Rekenkamercommissie is een instrument van de raad dat erop gericht is raadsleden te ondersteunen in hun controlerende taak.....

De Rekenkamercommissie is vrij in haar handelen. Dit betekent dat zij niet in opdracht van iemand werkt. Zij mag zelf bepalen of en wat zij gaat onderzoeken.”

Dit staat op de website van rekenkamercommissie (RKC) Haarlem. En zo is het ook. Wij zijn onafhankelijk, maar we zijn tegelijkertijd een commissie van en voor de raad.

Landelijk wordt gediscussieerd over de rol van de rekenkamercommissie en hoe de commissie dichterbij de behoefte van de raad kan acteren en efficiënter gebruik kan maken van bestaande gegevens.

Ik ben van mening dat we het in Haarlem zo slecht niet doen. We staan dichtbij de raad, want de RKC bestaat uit raadsleden. Ook vragen we de fracties om input voor onderwerpen en luisteren we naar de wensen vanuit de raad. Een concreet voorbeeld is natuurlijk het onderzoek naar de gemeentelijke huisvesting Zijlpoort. Wij besluiten zelf of we aan de vraag van de raad kunnen en willen voldoen, waarmee we onze onafhankelijkheid goed waarborgen.

Ik ben een Groninger, dus vind dat je nooit teveel op je borst moet kloppen. Wij moeten reflecteren op onze rol, elk jaar bekijken of we ons doel nog scherp op het netvlies hebben staan en of wij die rol nog beter kunnen invullen. Zo kunnen we (in tijden van bezuinigingen) bekijken in hoeverre we nog efficiënter gebruik kunnen maken van bestaande gegevens, bijvoorbeeld van O+S. Daarnaast stellen we telkens de vraag in hoeverre we met onze onderzoeken aan kunnen sluiten bij actuele of toekomstige vraagstukken in de raad.

We zijn een ambitieuze club. We zijn ook realistisch. In dit jaarverslag en jaarplan leest u hoe wij deze twee kenmerken vertalen en vertaald hebben in ons werk. We hebben zin in de afronding van de vele onderzoeken die in 2011 zijn gestart en in het starten met nieuwe onderzoeken.

Ik roep de raadsleden op ook hún rol te pakken: schroom niet aan ons jasje te trekken en vragen te stellen, suggesties te geven, opmerkingen te maken. Daar hebben we meer aan dan complimenten te horen over een ‘fantastisch rapport’ zonder dat de RKC het gevoel heeft dat het beklijft in de raad, bij het college of de ambtelijke organisatie.

Het is natuurlijk niet zo dat als u iets vraagt, wij direct draaien, we blijven vooral ook onafhankelijk. Maar wij nemen u en uw suggesties uiterst serieus.

Op een mooie en goede samenwerking in 2012 tussen RKC en raad!

Cora-Yfke Sikkema
Voorzitter RKC Haarlem

Inhoudsopgave

Jaarverslag 2011

1. Stand van zaken
Onderzoeksprogramma 2011
2. RKC-Intern
3. RKC-Extern
4. Financieel overzicht 2011

Jaarplan 2012

1. Onderzoeksprogramma 2012
2. RKC-Intern
3. RKC-Extern
4. Begroting 2012

Jaarverslag 2011

Stand van zaken Onderzoeksprogramma 2011

Blinde Vlekken

In mei 2011 zag het rapport “Blinde Vlekken” het licht, de rapportage van de beoordeling van de jaarstukken. De RKC onderkent de voortgang die is geboekt in het meetbaar maken van beleidsdoelstellingen. Tegelijk benoemt de commissie enkele hardnekkige knelpunten in de bedrijfsvoering.

De RKC wil zoveel mogelijk samen optrekken met concerncontrol om te bereiken dat de aanbevelingen van de RKC optimaal worden vertaald. Wij hebben daarom actief overlegd met de coördinator p&c-cyclus en de werkgroep informatiewaarde over de opvolging van de aanbevelingen.

De beoordeling van de jaarstukken is een terugkerend onderzoek dat vanwege de tijdsdruk in het jaarrekeningproces onder hoogspanning door ons wordt uitgevoerd. Wij willen meer met de raad in gesprek over de door haar gewenste accenten in de beoordeling van de jaarstukken door de RKC.

Dichtbij op Afstand

In oktober publiceerde de RKC het rapport “Dichtbij op Afstand”, de rapportage van het onderzoek naar de effectiviteit van de Verzelfstandigingen. Haarlem onderhoudt nog jarenlang een nauwe, financiële band met de verzelfstandigde afdelingen. Het levert de gemeente niet de voorgespiegelde financiële besparingen.

De eindconclusie van het onderzoek is dat verzelfstandiging, mits goed voorbereid, een positief effect kan hebben op de efficiëntie en kwaliteit van de dienstverlening. Verzelfstandiging heeft echter niet primair financiële voordelen.

Centrum Jeugd en Gezin (CJG)

In samenwerking met de Algemene Rekenkamer en een dertigtal lokale rekenkamers / rekenkamercommissies heeft de RKC de oprichting van CJG's onderzocht. Doel van het onderzoek was na te gaan of eind 2011 de gemeenten 1 of meer CJG's heeft die voldoen aan het basismodel dat tussen VNG en het Rijk is afgesproken. In november 2011 hebben wij de nota van bevindingen afgerond. In afwachting van het benchmarkrapport van de Algemene Rekenkamer is het eindrapport aangehouden tot het eerste kwartaal van 2012.

Wmo

In het najaar is het onderzoek gestart naar de Wmo. In het onderzoek is beoordeeld hoe de gemeente sinds de invoering van de Wmo invulling heeft gegeven aan de Wmo prestatievelden. De aanleiding voor deze quick scan is dat de Wmo 4 jaar geleden in werking is getreden en dat Haarlem aan de vooravond staat van forse veranderingen op dit beleidsterrein (bezuinigingen, decentralisaties, Hof 2.0).

Minimabeleid

Medio 2011 is het onderzoek gestart naar het minimabeleid. Het doel van het onderzoek is om de effectiviteit van het Haarlemse minimabeleid te beoordelen en aanbevelingen uit te werken die bijdragen aan een (verdere) effectieve ondersteuning en activering. De bedoeling was een beperkt onderzoek uit te voeren waarin er gebruik gemaakt wordt van bestaande gegevens van de gemeente en andere instanties. Deze (kwantitatieve) gegevens blijken bij de gemeente maar minimaal beschikbaar. Hierdoor kreeg het onderzoek een meer beschrijvend karakter.

Concernhuisvesting Zijlpoort.

Dit onderzoek naar de gemeentelijke huisvesting Zijlpoort wordt uitgevoerd op verzoek van de raad. De melding van een klokkenluider heeft geleid tot een discussie in de raad over de gang van zaken bij de aankoop van het oude postkantoor aan de Zijlsingel. De raad heeft de rekenkamercommissie gevraagd een onderzoek uit te voeren en de RKC heeft na afstemming van de onderzoeksopzet besloten gehoor te geven aan het verzoek. Na een zorgvuldig aanbestedingsproces heeft de RKC Onderzoeksbureau Twijnstra Gudde (TG) gecontracteerd voor het uitvoeren van dit onderzoek. Het onderzoeksteam van TG werkt nauw samen met de begeleidingscommissie van de RKC. De documentstudie is in november uitgevoerd en in december zijn de eerste acht gesprekken (van de geplande twaalf) gevoerd.

Monitoring

Medio 2011 is gestart met de voorbereiding van de monitoringonderzoeken. De bedoeling van deze onderzoeken is na te gaan of het college de aanbevelingen die de raad overnam ook heeft uitgevoerd. Aanvullend kan worden beoordeeld of de uitvoering van de aanbevelingen heeft geleid tot de gewenste verbeteringen. Het monitoringonderzoek wordt uitgevoerd enkele jaren nadat het rekenkamerrapport door de raad is behandeld, aan de hand van de collegereactie of het raadsbesluit.

De RKC heeft - mede op suggestie van de raad - enkele onderzoeken van de afgelopen jaren geselecteerd voor vervolgonderzoek. Het betreft de volgende (clusters van) onderzoeken: Beheersing Grote Projecten, Achterstallig onderhoud en eventueel Prestatiecontracten.

De onderzoeksopzet is uitgewerkt, maar door de inzet op het onderzoek Zijlpoort is de uitvoering verschoven naar 2012.

Grondexploitaties

Veel gemeenten worstelen met het probleem van de stagnerende inkomsten van gronduitgifte en woningbouwproductie. Om zo de risico's van de actuele grondexploitatie in Haarlem beter inzichtelijk te maken voor de raad, is de RKC in het najaar begonnen met de voorbereidingen van dit onderzoek.

Dit onderzoek is door de inzet op het onderzoek Zijlpoort verschoven naar de eerste helft van 2012.

RKC-Intern

Overleg

In 2011 vergaderde de RKC tien keer in beslotenheid. Commissielid A. Ramsodit was de eerste drie maanden afwezigheid vanwege zwangerschapsverlof. In overleg met het presidium is besloten voor deze periode geen vervanger te benoemen.

Communicatie

In mei is de eerste nieuwsbrief uitgebracht en in december is de tweede nieuwsbrief gepubliceerd. De nieuwsbrief is in 2011 uitsluitend naar de leden van de gemeenteraad gestuurd.

In 2011 zijn voor de publicaties over Verzelfstandiging en de Jaarstukken 2010 de door ons verstuurd persberichten geplaatst door het Haarlems Dagblad. De voorzitter heeft beide publicaties ook mondeling toegelicht.

Wij hebben de publicatie van de onderzoeksrapporten ook gecommuniceerd via de Stadskrant.

De plannen om de website en social media meer in te zetten voor rechtstreekse communicatie hebben in 2011 op een laag pitje gestaan.

RKC-Extern

Contact met de raad

De RKC wil graag twee keer per jaar, in het voorjaar en in het najaar, een informeel gesprek voeren met de raad. In september hebben wij 1 gesprek gehad, het najaarsgesprek RKC-Raad. De meeste fracties waren vertegenwoordigd. De informele gedachteswisseling leverde interessante suggesties op over hoe om te gaan met aanbevelingen en monitoringonderzoek.

Ambtelijke contacten

De commissie hecht aan een goede werkrelatie met de ambtelijke organisatie. In 2011 is het maar marginaal gelukt de ambtelijke contacten te onderhouden. De RKC heeft wel met de afdeling Onderzoek & Statistiek de raakvlakken benoemd tussen de wederzijdse jaarprogramma's. Door de werkdruk bij de afdeling was het voor ons niet mogelijk om statistisch onderzoek voor RKC-onderzoek via O&S te (laten) uitvoeren.

(Regionale) Samenwerking

De voorzitter en secretaris bezochten in maart en september de bijeenkomsten van het platform van voorzitters en secretarissen van RK(C)'s van zeven gemeenten uit Kennemerland. Het doel van het platform is informatie-uitwisseling, kennisdeling en samenwerking.

De secretaris heeft in 2011 actief deelgenomen aan de activiteiten van de Kenniskring Secretarissen en Kenniskring Onderzoekers van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en rekenkamercommissies(NVRR).

Financieel overzicht 2011

		Representatie	110
Saldo	110		
		Materiële kosten	10.690
Vergadervergoeding externe leden	3.919		
Lidmaatschappen (NVRR), abonnementen, congressen	1.020		
Communicatieadvies en - ondersteuning	504		
Onkosten overig	580		
Saldo	4.667		
		Onderzoekskosten	46.111
Concernhuisvesting Zijlpoort	22.850		
Verzelfstandiging	4.294		
Wmo	4.238		
Beoordeling Jaarstukken 2010	2.513		
Overig	1.050		
Saldo	11.166		
Saldo 2011	15.943		

Het saldo vloeit terug in de algemene middelen.

Het overschot is vooral ontstaan doordat het onderzoek grondexploitatie is uitgesteld ten behoeve van het onderzoek Concernhuisvesting Zijlpoort. Het onderzoek Zijlpoort is voor een lager bedrag uitgevoerd, vooral omdat de RKC op dit onderzoek zelf relatief grote inzet heeft geleverd.

Ook is het opnieuw vormgeven en indelen van de webpagina van de RKC niet uitgevoerd. De hiervoor gereserveerde middelen zijn niet uitgegeven.

Jaarplan 2012

Onderzoeksprogramma 2012

Lopende onderzoeken 2011 – 2012

Centrum Jeugd en Gezin

In samenwerking met de Algemene Rekenkamer en een dertigtal lokale rekenkamers / rekenkamercommissies heeft de RKC de oprichting van CJG's onderzocht. In afwachting van het benchmarkrapport van de Algemene Rekenkamer is het eindrapport aangehouden. In november 2011 is de beleidsbrief stelselwijziging jeugd 'Geen kind buiten spel' gepubliceerd. Het CJG wordt de poortwachter voor zorg voor jeugd. Het werk van het CJG wordt zwaarder en omvangrijker dan nu, het belang van een goed functionerend CJG alleen maar groter. De RKC formuleert aanbevelingen die de raad helpen om de beleidskaders te (laten) ontwikkelen waarmee zowel de transitie als de vormgeving van het CJG worden ondersteund.



Wmo

De RKC heeft de stand van zaken onderzocht per prestatieveld (9) van de Wmo. De reden hiervoor is dat Haarlem in de uitvoering van de Wmo de komende jaren geconfronteerd wordt met ingrijpende financiële en beleidsmatige aanpassingen. Het rapport "Zorg om zorg. Onderzoek naar de wet maatschappelijke ondersteuning" beschrijft hoe de gemeente Haarlem sinds de invoering van de Wmo invulling heeft gegeven aan de negen prestatievelden. Het onderzoek is in september 2011 gestart en het rapport wordt in het eerste kwartaal van 2012 afgerond.

Minimabeleid

Het rapport "Meer voor minima? Onderzoek naar het minimabeleid van de gemeente Haarlem" beschrijft de bevindingen van het onderzoek naar het functioneren van het minimabeleid. Het onderzoek is medio 2011 gestart en het rapport wordt in het eerste kwartaal van 2012 afgerond. De verwachting is dat dit rapport niet leidt tot een vervolgonderzoek. De RKC wil eerst aan het college zelf het initiatief laten om het minimabeleid meer handen en voeten te geven. Een meer uitgebreid onderzoek zullen wij eventueel op een later tijdstip initiëren.

Concernhuisvesting Zijlpoort.

De RKC voert samen met onderzoeksbureau Twijnstra Gudde (TG) dit onderzoek uit dat is opgestart op verzoek van de gemeenteraad. In december 2011 is de dossierstudie uitgevoerd en is gestart met interviews. Het rapport wordt in het eerste kwartaal van 2012 afgerond.

Monitoring en Vervolgonderzoek

De strategienota RKC beschrijft de rolverdeling bij opvolging van onderzoeksresultaten. In de eerste plaats is het de verantwoordelijkheid van de raad om het college te bevragen over de voortgang in het realiseren van de toegezegde verbeteringen. De RKC doet zelf onderzoek naar opvolging van aanbevelingen omdat er nog geen goed systeem is dat actueel inzicht geeft in de uitvoering en effectiviteit van aanbevelingen.

Monitoringonderzoek richt zich op de opvolging van door het college overgenomen aanbevelingen. Bij de uitvoering van dit type onderzoek vraagt de RKC primair aan het college om informatie te geven over de voortgang in de uitvoering van het collegebesluit of raadsbesluit waarin de aanbevelingen zijn opgenomen.

Vervolgonderzoek gaat verder dan monitoring. De focus van vervolgonderzoek is om na te gaan om de aanbevelingen ook hebben geleid tot de verbeteringen die de RKC voor ogen had en of in bredere zin het kwaliteitsniveau van het proces of onderwerp van onderzoek is verbeterd.

In 2012 wordt dit onderzoek in ieder geval uitgevoerd voor Grote Projecten (2004 / 2007); Achterstallig Onderhoud (2007 / 2009) en Prestatieplannen Welzijnswerk.

Grondexploitaties

In 2012 zullen wij met voorrang de uitwerking van het onderzoeksplan naar de grondexploitatie in Haarlem oppakken. Dit onderzoek is vanwege het onderzoek Zijlpoort verschoven naar de eerste helft van 2012. De RKC probeert de rapportage nog voor de behandeling van de kadernota 2012 af te ronden.

Op te starten onderzoeken 2012

Jaarstukken 2011

De RKC beoordeelt in 2011 de kwaliteit van de jaarstukken 2011. De accountant toetst met name de getrouwheid en rechtmatigheid van de jaarrekening. De RKC concentreert zich op de algehele leesbaarheid en inzichtelijkheid van de jaarstukken en de kwaliteit van de verantwoordingsinformatie en de besteding van middelen in relatie tot beleidsprestaties.

Bij de jaarstukken van 2011 besteedt de RKC extra aandacht aan risicomanagement, projectbeheersing, grondexploitaties en de uitgevoerde 213^a onderzoeken.

Deze aandachtspunten zijn gekozen op basis van de bevindingen van de RKC en de accountant over de afgelopen 3 jaren.

Wmo Vervolgonderzoek

In vervolg op de quick scan gaat de RKC een diepgaander onderzoek verrichten naar enkele prestatievelden van de Wmo. Een door de RKC geëntameerde discussie in de raad gaat hieraan vooraf. De prestatievelden 6 (Voorzieningen) en 7, 8 en 9 (Maatschappelijke zorg en de aanpak van huiselijk geweld) komen wat de RKC betreft voor het verdiepingsonderzoek in aanmerking

Risicomanagement

In meerdere onderzoeken van de RKC komt het gemeentelijk risicomanagement als belangrijk item naar voren. Voorbeelden zijn Wijkvernieuwing (2010); Stadion Oostpoort (2010) en Gemeentelijke huisvesting Zijlpoort (2011).

Dit is mede de aanleiding om dit onderwerp extra aandacht te geven bij de beoordeling van de jaarstukken. Aangezien de RKC bij de beoordeling van de jaarstukken alleen een zeer beperkte, globale analyse kan uitvoeren houden wij er rekening mee dat niet alle vragen van de raad hiermee zullen zijn beantwoord. Ook houden wij er rekening mee dat de resultaten van het monitoringonderzoek aanleiding zijn tot een diepergaand vervolgonderzoek.

In de onderzoeksplanning is daarom ruimte vrijgemaakt om een vervolgonderzoek uit te voeren naar de ontwikkeling van het risicomanagementsysteem.

De RKC wil hiermee de raad meer handvatten geven om de aangekondigde verbetertrajecten in de bedrijfsvoering en de concerncontrol proactief en adequaat te beoordelen.

Projectcontrol

Een ander punt van aandacht dat in verschillende RKC onderzoeken als belangrijk item naar voren komt is projectcontrol. En dan met name de kwaliteit van de informatievoorziening, de invulling van opdrachtnemer – opdrachtgeverschap, financieel beheer, risicomanagement en contractbeheersing. Voorbeelden zijn Wijkvernieuwing (2010); Stadion (Oostpoort) (2010) en Gemeentelijke huisvesting Zijlpoort (2010-2011).

Bij de het monitoringonderzoek van ‘Grote projecten’ kan de RKC alleen een zeer globale analyse uitvoeren op deze aspecten. Wij houden er rekening mee dat de resultaten van het monitoringonderzoek aanleiding zijn tot een diepergaand vervolgonderzoek.

In de onderzoeksplanning is daarom ruimte vrijgemaakt om een vervolgonderzoek uit te voeren naar projectcontrol.

De RKC wil hiermee de raad meer handvatten geven om de aangekondigde verbetertrajecten in de bedrijfsvoering en de concerncontrol proactief en adequaat te beoordelen.

De RATD

Tijdens de bespreking van het rapport over Verzelfstandiging in de cie. Bestuur is gerefereerd aan het ontbreken van Spaarnelanden in de steekproef van het onderzoek. De RKC is van plan de effectiviteit van Spaarnelanden te evalueren aan de hand van het toetsingskader dat ook is gebruikt in het hoofdonderzoek.

Arbeidsmarktparticipatie

Dit onderzoek naar de doeltreffendheid van arbeidsmarktbeleid zou gericht zijn op het beantwoorden van de vraag hoe het college opereert als het gaat om het regisseren van samenwerking in de regionale keten van werkgevers, onderwijsinstellingen en ketenpartners, UWV, Werkbedrijf, uitzendbureaus, andere gemeenten en hoe effectief dit is voor het aantrekken van nieuwe of behoud van bestaande werkgelegenheid.

Het onderzoek wordt alleen uitgevoerd als dit mogelijk is in regionaal verband.

Planningsschema Publicatie Onderzoeksrapporten 2012

	Jan - Mrt. 2012	Apr. – mei 2012	Juni – aug. 2012	Sept. – dec. 2012
CJG				
Wmo				
Minimabeleid				
Concernhuisvesting Zijlpoort				
Beoordeling Jaarstukken 2011				
Grondexploitaties				
Spaarnelanden				
Monitoringonderzoek				
Wmo Verdieping				
Risicomanagement				
Projectcontrol				
Arbeidsmarktparticipatie	Ntb	Ntb	Ntb	Ntb

(wijzigingen voorbehouden)

Het bovenstaande planningsschema is aan wijzigingen onderhevig. De RKC kan gedurende het jaar het onderzoeksprogramma aanpassen. Hetzij vanwege actuele ontwikkelingen, hetzij vanwege een gehonoreerd verzoek van de raad om een bepaald onderzoek uit te voeren.

RKC-Intern

Overleg

In 2012 komt de RKC waarschijnlijk 10 keer bijeen.

In dit jaar worden ook twee nieuwe externe leden aangetrokken: de benoemingstermijn van de huidige externe leden verloopt per 1 juni 2012.

In het kader van meer overleg en openheid zal de commissie de mogelijkheid verkennen om per vergadering een manager uit de ambtelijke organisaties uit te komen gast van de RKC te zijn. De bedoeling hiervan is om wederzijds proactief elkaar te informeren over voorgenomen beleidsontwikkelingen en onderzoeken

Oriëntatie

Het functioneren van rekenkamer(commissie)s blijft een aandachtspunt in de lokale politiek. Ook in 2011 zijn er meerdere publicaties verschenen over rekenkamers¹. Wij volgen deze onderzoeken, ons bewust van de voortdurende uitdaging de uitkomsten van ons onderzoek goed te laten landen bij gemeenteraad, college en ambtelijke organisatie.

Een van de publicaties behandelt de mate waarin niet-gangbaar onderzoek bijdraagt aan de doorwerking van onderzoeksresultaten. ‘Niet-gangbaar’ is hierin het gebruik van een innovatieve onderzoeksmethode, het nadrukkelijk betrekken van maatschappelijke *stakeholders*, het inspelen op de politieke of beleidsmatige actualiteit of gebruik van onorthodoxe communicatiekanalen.

Een ander rapport beschrijft de uitkomsten van de evaluatie van de gemeentelijke en provinciale rekenkamers. Doel hiervan is na te gaan in welke mate de in Gemeente-/Provinciewet genoemde doelen voor lokale rekenkamers worden gerealiseerd. Gerapporteerde positieve elementen van het functioneren van de rekenkamer(commissie)s zijn de deskundigheid van de leden van de rekenkamer(commissie) en de kwaliteit van de producten. Kritiek is er ook: met name op de onderwerpkeuze, de lange duur van het onderzoeksproces en/of de kwaliteit van de aanbevelingen. Wij hebben de verbeterpunten uit deze en andere rapporten beoordeeld op hun merites voor ons functioneren en onze positie.

In de onderzoeksopzet per onderwerp worden aspecten van juiste timing, innovatieve onderzoeksmethoden en juiste communicatie ook vanuit deze leerpunten uitgewerkt.

Hiernaast zullen wij zoveel mogelijk in 2012 experimenteren met het nadrukkelijk betrekken van burgers en ondernemers door het verrichten van online onderzoek. In de begroting zijn hiervoor middelen gereserveerd.

Communicatie

In 2012 wordt gewerkt aan een meer toegankelijke, gebruikersvriendelijke en zo mogelijk interactieve opzet van de website. Wij zullen met de beheerorganisatie overleggen over de mogelijkheid om het RKC-deel makkelijk toegankelijker te maken.

Ook werken wij een communicatieplan uit voor toegesneden communicatie per product van de RKC. Eventueel spelen social media daarin een rol.

In 2012 zullen we ook twee nieuwsbrieven uitgeven die in bredere kring dan de gemeenteraad zullen worden verspreid.

RKC-Extern

Ambtelijke contacten

Iedere afdeling kan te maken krijgen met een RKC onderzoek, daarom is een minimale kennis van elkaar belangrijk. De RKC zal – primair door de voorzitter en de secretaris - actiever periodiek informeel overleg organiseren tussen de RKC en de directie / managementteam. Hiervoor maken

¹ Opwaaierend stof in rekenkamerland. (Over) de grenzen van de conventie. Bureau KLB, april 2011
Evaluatie van de provinciale en gemeentelijke rekenkamers. Ministerie van BZK, mei 2011.
Van rekenkamer naar verdichting. R. Dijkstra e.a. Raadsledennieuws, december 2011.

wij een contactplan waarin het doel van contacten concreet wordt benoemd. Hierin komen aan de orde het afleggen van werkbezoeken en het uitnodigen van managers in de RKC-vergadering.

Contact met de raad

De RKC vindt het contact met de raad belangrijk. De commissie is immers een onderzoekscommissie voor de raad. De RKC geeft hieraan invulling door in 2012 meer kleinere, toegesneden quick scans uit te voeren die de raad direct kan gebruiken in de beeld- en besluitvorming van de politieke actualiteit.

Hiernaast worden in 2012 ook twee raadsmarkten gepland waarin de raad en de RKC informeel met elkaar in gesprek zullen gaan over aspecten van rekenkameronderzoek.

(Regionale) Samenwerking

In 2012 continueren wij de deelname aan het platform van voorzitters en secretarissen van RK(C)'s van zeven gemeenten uit Kennemerland. Waar mogelijk en zinvol werken wij samen in de opzet en/of in de uitvoering van rekenkameronderzoek

De secretaris continueert in 2012 haar actieve deelname aan de activiteiten van de Kenniskring Secretarissen en Kenniskring Onderzoekers van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en rekenkamercommissies(NVRR).

Financiële planning 2012

Representatie	110		
		Representatie	110
		Totaal	110
Materiële kosten	10.690		
		Vergadervergoeding externe leden	4.000
		Advies en ondersteuning online onderzoek	3.500
		Lidmaatschappen (NVRR), abonnementen, congressen	1.500
		Communicatieadvies en -ondersteuning	1.000
		Onkosten overig	690
		Totaal	10.690
Onderzoekskosten	46.111		
		Grondexploitatie	7.500
		Wmo Verdiepingsonderzoek	5.000
		Risicomanagement	7.500
		Projectcontrol	7.500
		Beoordeling Jaarstukken 2011	3.000
		Concernhuisvesting Zijlpoort	3.500
		Overig	12.111
		Totaal	46.111

Colofon

De rekenkamercommissie Haarlem onderzoekt de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het door het college gevoerde bestuur en beleid. Hiermee ondersteunt zij de controlerende en kaderstellende rol van de gemeenteraad.

De RKC –leden zijn:

Cora-Yfke Sikkema (vzt)	GroenLinks
Ronald Hiltemann	SP
Rob de Jong	VVD
Diane Kerbert	D66
Artie Ramsodit	PvdA
Ellen Naborn	Extern lid
Eric van der Putten	Extern lid

Vragen, opmerkingen of suggesties?

Neem contact op met de secretaris van de RKC.

Jane Caffé
023-5113038
Stadhuis, Kamer 115
[*jcaffe@haarlem.nl*](mailto:jcaffe@haarlem.nl)

Meer informatie:

www.haarlem.nl/bestuur-en-organisatie/commissies/rekenkamercommissie

